

300 let igranja za dober namen na slovenskih tleh



LETNO POROČILO LOTERIJE SLOVENIJE ZA LETO 2025

Kazalo

Pomembnejši podatki	3		
Uvod	6		
1. Beseda predsednice uprave	7		
2. Poročilo nadzornega sveta za leto 2025	9		
3. Predstavitev družbe	12		
4. Pregled pomembnejših dogodkov v letu 2025	13		
5. Pomembni dogodki po zaključku leta 2025	15		
Poslovno poročilo	16		
1. Izjava o upravljanju družbe	17		
2. Razvojna strategija Loterije Slovenije 2025-2029	22		
3. Načrti in napovedi	24		
4. Upravljanje tveganj	25		
5. Zunanji in notranji nadzori v letu 2025	27		
6. Analiza uspešnosti poslovanja	28		
7. Igre in tržne znamke	37		
8. Prodajne storitve	40		
		9. Investicijska vlaganja	42
		10. Informacijska infrastruktura	42
		11. Mednarodno povezovanje	43
		Trajnostnostno poročilo za leto 2025	44
		1. Odgovorno prirejanje iger na srečo	47
		2. Etično delovanje	49
		3. Okoljsko nevtralno poslovanje	51
		Računovodsko poročilo	53
		1. Računovodski izkazi	54
		2. Računovodske usmeritve	61
		3. Pojasnila k računovodskim izkazom	65
		4. Druga razkritja	82
		5. Izjava poslovodstva	86
		6. Poročilo neodvisnega revizorja	87

POMEMBNEJŠI PODATKI

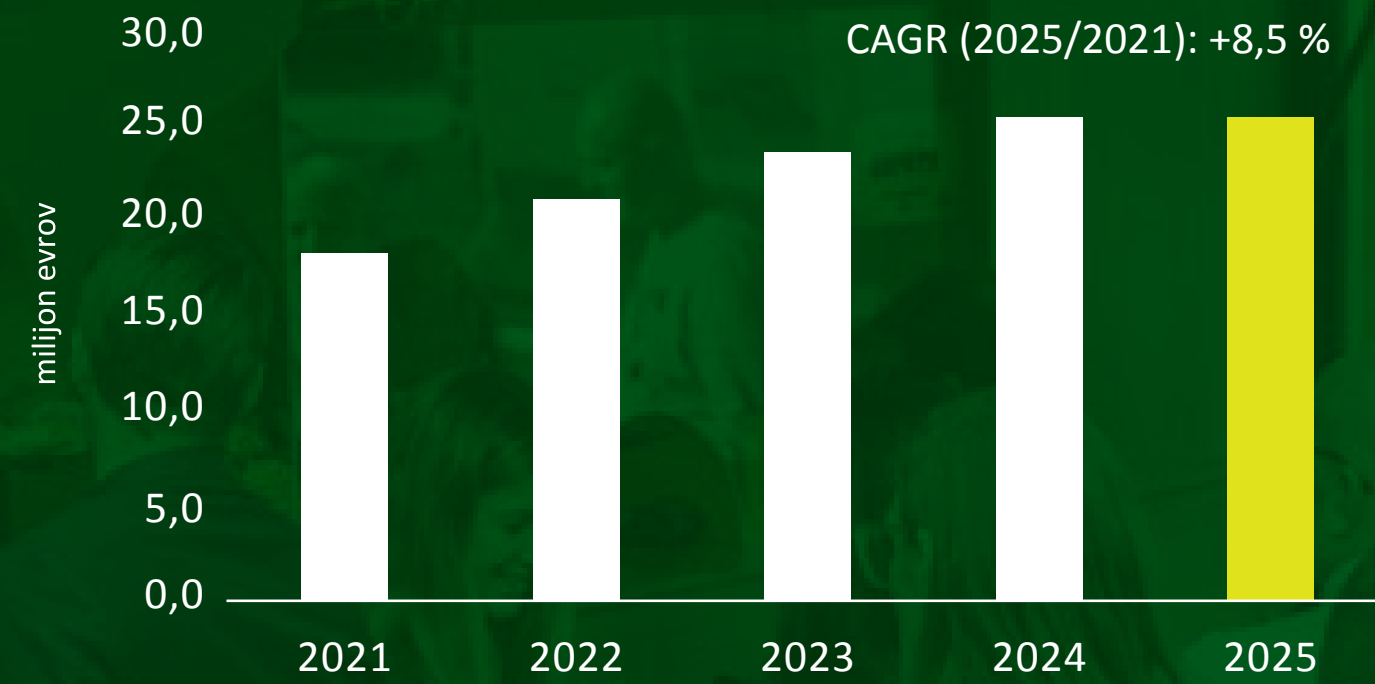
	Realizacija 1–12/2025	Realizacija 1–12/2024	Realizacija 1–12/2023	Indeks 1/2	Indeks 1/3
	1	2	3	4	5
Promet od iger na srečo v evrih*	148.091.416	134.384.116	122.310.616	110	121
EBIT – poslovni izid iz poslovanja v evrih	8.999.432	7.950.741	6.418.155	113	140
EBITDA – poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo v evrih	11.392.885	10.052.160	8.399.394	113	136
Čisti poslovni izid v evrih	8.924.194	7.570.131	6.122.602	118	146
Strošek sklada za dobitke	75.827.658	67.899.460	62.799.157	112	121
15 % davek od izplačanih dobitkov	8.295.221	13.240.344	1.886.974	63	440
5-odstotni davek od iger na srečo	2.940.083	2.711.904	2.418.832	108	122
10-odstotni davek od srečk	13.462.816	12.216.802	11.118.635	110	121
Strošek koncesijske dajatve	25.105.337	23.377.279	20.872.111	107	120
Kapital na dan 31. 12. v evrih	24.148.930	22.520.473	21.111.664	107	114
Povprečno število zaposlenih iz ur	54,9	53,8	55,5	102	99
Dodana vrednost na zaposlenega v evrih	285.780	262.140	223.433	109	128
Čista donosnost kapitala v % – ROE	38,24	34,7	29,0	110	132
EBITDA marža v %	8,6	8,4	7,7	102	112

*Promet od iger na srečo so vsa vplačila v igre, povečana za 10-odstotni davek od srečk.

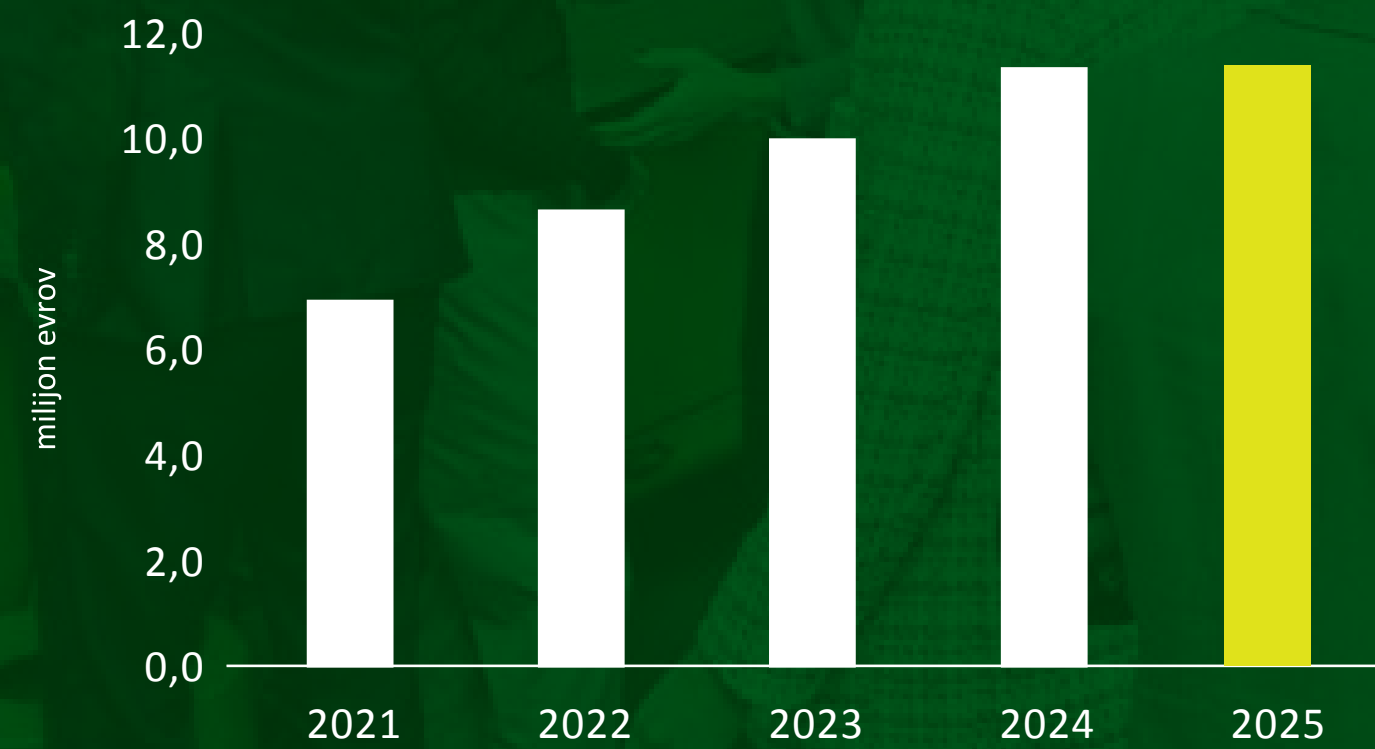
Loterija Slovenije je strateška naložba države, ki ima posebno družbeno vlogo: skrbimo, da so loterijske igre ne le napredne in zabavne, temveč za prebivalce Slovenije tudi varne. Naše storitve so primerljive s storitvami najbolj razvitih loterij na največjih evropskih trgih, pri čemer v prvo vrsto postavljamo skrb za varstvo potrošnikov, ohranjanje javnega zdravja ter reda in miru in visoko stopnjo zaupanja javnosti v pošteno prirejanje iger. Naš ključni finančni učinek je financiranje slovenskih invalidskih, humanitarnih in športnih organizacij.

Tako smo stabilno rast ključnih finančnih kazalnikov dosegali tudi v letu 2025. Ob rekordnem prometu, ko smo za 10 odstotkov presegli promet predhodnega leta, so višji tudi preostali kazalniki uspešnosti poslovanja. Obračunane koncesijske dajatve za leto 2025 za 26 odstotkov presegajo povprečno letno višino obračunanih koncesijskih dajatev v predhodnih petih letih. Leto 2025 med drugim zaznamuje tudi izplačilo glavnega dobitka Jackpot v vrednosti 37 milijonov evrov, od česar je občina Kranj prejela 5,6 milijona evrov davka od dobitkov. Po rekordnem 9-milijonskem davku od dobitkov, ki ga je leta 2024 prejela občina Mengeš, gre za drugi najvišji plačani davek v zgodovini prirejanja iger na srečo v Sloveniji. Dodana vrednost na zaposlenega v letu 2025 je za 31 odstotkov višja od letnega povprečja predhodnih petih let, čista donosnost kapitala v letu 2025 to povprečje presega za 33 odstotkov, EBITDA marža pa za 12 odstotkov.

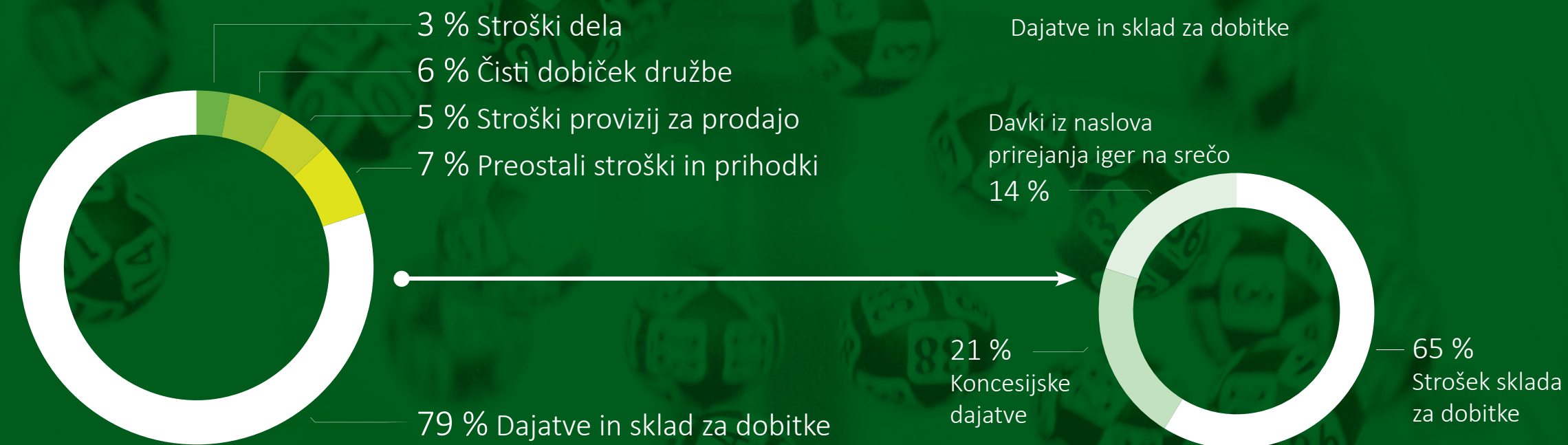
Koncesijske dajatve



EBITDA



Distribucija prometa, doseženega v letu 2025



V prodajni ceni iger na srečo so v letu 2025 stroški dajatev in sklada za dobitke skupaj zajemali 79-odstotni delež. Družba je v letu 2025 obračunala 75,8 milijona evrov stroškov sklada za dobitke in od izplačanih dobitkov odvedla 8,3 milijona evrov davka od dobitkov. Skladno s koncesijskimi pogodbami je družba obračunala 25,1 milijona evrov koncesijskih dajatev (kar je 43-odstotna povprečna koncesijska stopnja). V letu 2025 je bilo skupaj obračunanih 16,4 milijona evrov davka od srečk in davka od iger. Skupaj z davkom na dobitke je bilo v letu 2025 tako obračunanih 24,7 milijona evrov davkov, ki so neposredno povezani s prirejanjem iger na srečo.

UVOD



Prodaja loterijskih srečk in avtomobili kot dobitki, december 1966. Foto Miloš Švabič. Hrani: MNSZS.

1. BESEDA PRESEDNICE UPRAVE

Sreča spoštuje pogum.

Sreča je za naš kolektiv ključni izraz. Našo dejavnost povezuje s pričakovanji igralcev – a v poslovanju jo zavestno puščamo ob strani.

Kot mojstri za srečo vemo, da sreča ni strategija.

Stavimo na pogum in sprejemanje neprijetnih, a dolgoročno pravih odločitev. Na osredotočenost, svoje poslanstvo. Na doslednost, odgovornost in to, da lahko vsaka storitev, vsaka kampanja in vsaka poslovna poteza prestane preizkus podrobnega pregleda.

Bolj kot prirejanje loterijskih iger je naša naloga ustvarjanje zaupanja. Zaradi poguma spoštujemo meje tudi tam, kjer bi jih drugi morda prestopili. Osredotočenost nas vodi k ambiciozni in trajnostni rasti – po številkah in po obsegu pozitivnega vpliva, ki ga ustvarjamo okoli sebe.

Delujemo v razgibani branži, v hitrem razvoju novih tehnologij in kresanju idej, v katerih imamo priložnost sodelovati na samem vrhu evropske produkcije. Postavljamo si visoke cilje, premikamo meje udobja in razvijamo inovacije, ki presegajo pričakovanja.

Čeprav se vse to dogaja v zakulisju, ne ostaja očem nevidno: 48 odstotkov igralcev Loterije Slovenije prepozna kot odgovorno prirediteljico. Med razlogi za igranje 68 odstotkov igralcev navaja dobrodelno vlogo loterijskih iger. V zadnjih 12 mesecih je v naših igrah sodelovalo 1,4 milijona (ali 78 odstotkov) polnoletnih prebivalcev države. Tržna znamka Loto dosega 99-odstotno prepoznavnost, Novoletni loto ji je bil že po enem samem mesecu prirejanja skoraj za petami.

V LETU 2025 JE SLOVENSKI TRG NAŠE DELO NAGRADIL Z GLASNIM APLAVZOM.

Zgodba leta je Novoletni Loto, ki je najbolj prepoznavno slovensko igro vrnil med pogovore prijateljev, med glavne

novice dneva in v sanje nešteto ljudi. Vseh 450.000 potrdil smo prodali v osmih dneh. Digitalna in mednarodna ponudba je rasla: z rednimi in izrednimi krogi Bonus runda smo zagotovili boljšo izkušnjo slovenskim igralcem igre Eurojackpot, z novo generacijo spletnih iger pa več kot podvojili promet. Izdali smo 8 novih fizičnih srečk, skupaj s Finsko in Nemčijo pa razvili (in januarja 2026 izdali) prvo mednarodno srečko Big Cash, ki slovenskim igralcem omogoča možnost milijonskih dobitkov. **Za delo na področju tržnega komuniciranja smo na štirih festivalih prejeli 12 nagrad.**

Izpopolnjevali smo igralno okolje. Z razširitvijo fizične prodajne mreže na blagajne velikih trgovcev (Lidl, Spar) smo bistveno povečali dostopnost in se ukvarjali z razvojem igralne izkušnje na teh novih nakupnih točkah, ki po vseh značilnostih od siceršnjih prodajnih mest loterijskih iger močno odstopajo. Uvedli smo dvostopenjsko avtentikacijo (2FA) in, tudi skozi celovito prenovljeno mobilno aplikacijo, okrepili digitalno prodajo. Tržno delo smo zaokrožili z aktivnim preprečevanjem prodaje mladoletnim – oktobra 2025 smo dosegli 84-odstotno uspešnost zavrnitev mladoletnih kupcev (leto prej 59 odstotkov) ter vzpostavili sistem ukrepov, s katerim želimo nakup mladoletnim v celoti preprečiti.

Digitalna infrastruktura ostaja naša prednost. Sprejeli smo strategijo umetne inteligence in uvedli vedenjsko analitiko, ki nam bo s pomočjo umetne inteligence in strojnega učenja pomagala prepoznavati in zamejiti tvegano vedenje digitalnih igralcev.

Družbeno vlogo loterijskih iger smo postavili v središče. Na Krakovskem nasipu v Ljubljani smo odprli razstavo 300 let igramo za dober namen, ki predstavlja celovit pregled zgodovine prirejanja loterijskih iger v javno dobro na slovenskih tleh. Vse od gradnje stolnice in stadiona, do protipotresne obnove Ljubljane in gradnje šol, sirotišč in kulturnih domov – je vsebina razstave je vzbudila zanimanje javnosti in nam pomagala oblikovati nova družbeno

odgovorna partnerstva. Najpomembnejše med njimi je seveda partnerstvo z 1,4 milijona odraslimi prebivalci Slovenije, ki smo se jim ob novem letu zahvalili, da so s svojo udeležbo v loterijskih igrah pomagali zbrati 25 milijonov evrov sredstev za slovenske invalidske, humanitarne in športne organizacije.

Okrepili smo glas Loterije Slovenije v mednarodnem prostoru.

Kot predsednica uprave sem bila ponovno soglasno izvoljena v izvršni odbor in za predsednico Združenja evropskih loterij, s čimer je družba znova dobila mesto za najpomembnejšo strokovno mizo v Evropi. Nova strategija združenja, ki vključuje 72 loterij članic iz 41 držav, v ospredje postavlja vodilno vlogo pri ustvarjanju pozitivnega družbenega učinka evropskih loterij v družbeno dobro, vpliv na oblikovanje politik in zakonodajo ter krepitev ugleda sektorja in boj proti nezakonitemu in neodgovornemu igranju.

Doma smo krepili povezano, etično in zavzeto ekipo.

Uspeh teh prizadevanj najbolje ilustrira naziv finalist izbora Zlate nit 2025, ki smo ga v vseslovenski raziskavi kakovosti odnosa med sodelavci in družbo prejeli januarja 2026.

Aktivno smo skrbeli za najvišje standarde poslovanja.

Potrdilo jih je 30 neodvisnih zunanjih nadzorov učinkovitosti in zanesljivosti delovanja našega sistema, 4 presoje mednarodnih standardov in 5 notranjerevizijskih pregledov.

In končno, ob praznovanju 30-letnice uspešnega delovanja smo z veseljem čestitali kolegom iz Športne loterije.

V IGRI NA SREČO SE NA NAKLJUČJA NE ZANAŠAMO, ZATO NAS REZULTATI NE PRESENEČAJO.

Z 148,1 milijona evrov prometa smo dosegli rekordni rezultat – za 10 odstotkov smo presegli leto 2024 in za 28 odstotkov povprečje predhodnih petih let. Od tega smo samo iz naslova prirejanja iger v širšo družbo vrnili 117,3 milijona evrov: 75,8 milijona evrov skozi dobitke igralcem, 25,1 milijona evrov v koncesijskih dajatvah za obe fundaciji (kar je 26 odstotkov nad

petletnim povprečjem) ter 16,4 milijona evrov v davkih od srečk in davkih od iger. Od izplačanih dobitkov so slovenske občine prejele 8,3 milijona evrov davka od dobitkov, česar je bila s 5,6 milijona evrov najbolj vesela občina Kranj.

Čisti dobiček je dosegel 8,9 milijona evrov, kar je za 18 odstotkov več od leta prej in za 51 odstotkov presega povprečje predhodnih petih let. Dodana vrednost na zaposlenega je z 285.780 evrov za 31 odstotkov višja od povprečja predhodnih petih let, čista donosnost kapitala pa z 38,2 odstotka to povprečje presega za 33 odstotkov.

**KAR USTVARJAMO PA NISO DOBIČKI.
SO KONKRETNE SPREMEMBE V ŽIVLJENJU LJUDI.**

Kazalci so jasni – Loterija Slovenije raste, bistveno hitreje od povprečja in večine evropskih loterij. Gre za rast brez bližnjic, brez finančnih akrobacij ali varčevanja pri zaposlenih. Naša rast je vsebinska in merljiva: pomeni več odgovornih ravnanj, več koncesijskih sredstev za skupnost, premišljeno

zaposlovanje ter konkretne premike za stabilno in dolgoročno zaupanje igralcev in širše javnosti.

Naši rezultati niso le naši – so rezultat vztrajnosti in skupne usmerjenosti sodelavk in sodelavcev, poslovnih partnerjev, nadzornikov, delničarjev, prejemnikov koncesijskih sredstev, regulatorjev in države.

Zato vsi, ki z nami soustvarjate to zgodbo: HVALA. Zdaj si smemo in moramo čestitati. Bili smo pogumni, bodimo še ponosni. Skupaj smo dokazali, da je mogoče hkrati dosegati finančne in razvojne cilje ter ostati zvest svoji zgodbi: **sreči za vse.**



Romana Girandon
predsednica uprave



2. POROČILO NADZORNEGA SVETA ZA LETO 2025

Spoštovane delničarke in delničarji ter drugi deležniki.

Nadzorni svet družbe je tudi v letu 2025 zagotavljal odgovoren nadzor poslovanja družbe v skladu z zakonodajo, dobro prakso in internimi akti. Obravnaval je različne vidike poslovanja ter v zvezi s tem sprejemal ustrezne odločitve in spremljal njihovo uresničevanje. Posamezne teme so predhodno obravnavale komisije nadzornega sveta, nadzorni svet pa se je pri svojem delu opiral na njihovo skrbno presojo in podane ugotovitve.

Skladno z 282. členom Zakona o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1) so v poročilu predstavljeni sestava in delovanje nadzornega sveta, način in obseg preverjanja vodenja družbe med poslovnim letom ter stališče do revizorjevega poročila in letnega poročila.

SESTAVA NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet družbe sestavlja deset članov. Šest članov je predstavnikov delničarjev – predstavnikov kapitala, en član je predstavnik vlade Republike Slovenije in ga imenuje vlada, trije člani pa so predstavniki zaposlenih, ki jih izvoli svet delavcev v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Na skupščini družbe 4. aprila 2023 so delničarji družbe soglasno imenovali nove člane nadzornega sveta – predstavnike kapitala: Boruta Severja, Darjo Vidic, dr. Katjo Lautar, Romana Jermana in Zorana Kačičnika. Skupščina družbe je 30. junija 2022 za člana nadzornega sveta, predstavnika kapitala, imenovala Gregorja Kobala.

Vlada Republike Slovenije je z dnem 22. decembra 2022 za člana nadzornega sveta Loterije Slovenije, d.d. imenovala Roka Ponikvarja.

Člani nadzornega sveta, predstavniki kapitala ter član nadzornega sveta, predstavnik vlade Republike Slovenije, so imenovani za obdobje štirih let od dneva imenovanja. Svet delavcev družbe je imenoval Mileno Novak, Damirja Debelaka in Marušo Jerina za predstavnike zaposlenih v nadzornem svetu s štiriletnim mandatom od 2. junija 2023.

V nadzornem svetu so štiri ženske in šest moških, v starosti od 35 do 70 let. Raznolikost članov nadzornega sveta je skladno s Politiko raznolikosti zagotovljena tudi z različnimi izobrazbami ter delovnimi izkušnjami s področja iger na srečo, ekonomije in gospodarstva, prava, poslovođenja, družboslovja, upravljanja s človeškimi viri in korporativnega upravljanja.

VREDNOTENJE UČINKOVITOSTI DELA NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet je v letu 2024 izvedel vrednotenje učinkovitosti dela nadzornega sveta in ga zaključil v letu 2025. Dosežena skupna povprečna ocena nadzorni svet Loterije Slovenije, d.d. uvršča na visoko kakovostno raven delovanja. Vsi sklopi vrednotenja so bili visoko ocenjeni, zato je nadzorni svet sprejel sklep, da kakršnikoli dodatni ukrepi in predlogi za izboljšave niso potrebni.

NAČIN IN OBSEG PREVERJANJA VODENJA DRUŽBE MED LETOM

Nadzorni svet je svojo nadzorstveno funkcijo izvrševal predvsem na sejah nadzornega sveta. Uprava družbe je nadzorni svet redno obveščala o vseh pomembnih okoliščinah, ki so vplivale na poslovanje, predvsem o aktualnih ekonomskih in zakonodajnih vidikih poslovanja. Uprava družbe je nadzorni svet redno obveščala tudi o aktualnem stanju ter ključnih trendih na trgu iger na srečo v Evropi in Sloveniji.

Delo članov nadzornega sveta, vključno z delom v komisijah, je bilo strokovno in usmerjeno v učinkovito opravljanje funkcije.

Člani nadzornega sveta so se v letu 2025 sestali na petih sejah, od tega na štirih rednih in eni korespondenčni seji, ter skupno obravnavali 35 točk. Na sejah so obravnavali redna poročila o poslovanju družbe, spremljali delo uprave in preverjali uresničevanje sprejetih sklepov. To je omogočilo ustrezno seznanjenost nadzornega sveta z doseženimi poslovnimi rezultati, kot tudi uresničevanje zastavljenih ciljev iz strateškega in poslovnega načrta družbe.

Na korespondenčni seji v februarju, na kateri so sodelovali vsi

člani nadzornega sveta, je nadzorni svet odobril sklep uprave o izplačilu vmesnih dividend.

Marca se je nadzorni svet seznanil z nerevidiranim letnim poročilom družbe za leto 2024, obravnaval in potrdil letno poročilo o delu notranje revizije za leto 2024 ter se seznanil s poročilom o finančnih naložbah družbe na dan 31. decembra 2024. Nadzorni svet je na seji obravnaval predlog revizijske komisije za imenovanje revizorja družbe za revidiranje računovodskega poročila ter pregled poslovnega poročila. Na seji je bilo prisotnih vseh deset članov nadzornega sveta.

Na seji v maju je nadzorni svet potrdil revidirano letno poročilo Loterije Slovenije za leto 2024, predlog uporabe bilančnega dobička in sklic skupščine družbe 19. junija 2025, ki je vseboval tudi predlog nadzornega sveta za imenovanje revizorja družbe za leta 2025, 2026 in 2027. Nadzorni svet se je seznanil z nerevidiranim poročilom o poslovanju za obdobje od januarja do marca 2025 in sprejel končno poročilo vrednotenja učinkovitosti nadzornega sveta, s katerim je nadzorni svet pričel v letu 2024. Na seji je bilo prisotnih vseh deset članov nadzornega sveta.

Nadzorni svet se je septembra seznanil z nerevidiranim poročilom o poslovanju za obdobje od januarja do junija 2025, potrdil izhodišča za poslovni načrt družbe za leto 2026 ter se seznanil s predstavitvijo sistema kibernetne varnosti v družbi. Na seji je bilo prisotnih devet članov nadzornega sveta. Članica nadzornega sveta Darja Vidic je bila opravičeno odsotna.

Na zadnji seji konec novembra je nadzorni svet podal soglasje k poslovnemu načrtu družbe za leto 2026 ter se seznanil z nerevidiranim poročilom o poslovanju za obdobje od januarja do septembra 2025. Na isti seji je nadzorni svet podal soglasje k letnemu načrtu notranje revizije za leto 2026. Nadzorni svet je potrdil in sprejel Politiko upravljanja Loterije Slovenije, d.d. Na seji je bilo prisotnih vseh deset članov nadzornega sveta.

DELO KOMISIJ NADZORNEGA SVETA Revizijska komisija

Revizijska komisija nadzornega sveta v sestavi Darje Vidic

(predsednica), Gregorja Kobala, dr. Katje Lautar, Milene Novak in zunanje neodvisne strokovnjakinje Romane Jontes, se je v letu 2025 sestala na štirih sejah.

Najpomembnejše naloge revizijske komisije družbe v letu 2025 so bile: spremljanje računovodskega poročanja družbe, ocenjevanje sestave letnega poročila družbe, preveritev pravilnosti predloga uprave o oblikovanju in uporabi bilančnega dobička, nadziranje postopkov in sistemov upravljanja s tveganji, spremljanje uspešnosti notranjih kontrol družbe, spremljanje delovanja notranje revizije (od načrtovanja, prek izvedbe notranjih revizij, do poročanja o ugotovitvah notranje revizije in izvedbi zunanje presoje kakovosti notranje revizije), podpora pri pripravi predloga za imenovanje revizorja družbe za poslovna leta 2025-2027, sodelovanje z zunanjim revizorjem družbe v času predrevizije in v času izvajanja in zaključevanja revizije računovodskih izkazov, spremljanje neodvisnosti zunanjih revizorjev, spremljanje kakovosti izvedenega revizijskega dela in izvedba samoocenjevanja revizijske komisije.

Revizijska komisija je obravnavala letno poročilo družbe za leto 2024 ter revizorjevo poročilo in nadzornemu svetu obe poročili predlagala v sprejem. O poteku revizije je članom revizijske komisije poročal pooblaščen revizor zunanjega revizorja Grant Thornton Audit d.o.o.

Revizijska komisija je na svojih sejah obravnavala medletna poročila o poslovanju družbe s posebnim poudarkom na računovodskih in finančnih vidikih in o tem poročala nadzornemu svetu.

Revizijska komisija se je seznanila s poročilom neodvisnega IT revizorja o izvedenih revizijah informacijskega sistema družbe za leto 2024 in prvo polovico leta 2025, letnim poročilom o delu notranje revizije za prvo polletje 2025 in letnim načrtom notranje revizije za leto 2026, ki ga je predlagala nadzornemu svetu v potrditev.

Revizijska komisija je redno obravnavala kvartalna poročila o varnostnih incidentih in sistemu upravljanja s tveganji. Revizijska komisija se je na svojih sejah seznanila tudi z

registrom tveganja skladnosti in uvajalnim programom družbe za nove člane revizijske komisije.

Člani revizijske komisije so na sejah aktivno sodelovali s svojimi mnenji in priporočili za izboljšave. V letu 2025 so člani revizijske komisije zaključili samooceno delovanja revizijske komisije in sklenili, da je komisija svoje delo opravljala učinkovito in skladno z določili ZGD-1 ter skladno s Poslovníkom revizijske komisije nadzornega sveta družbe.

Kadrovska komisija

Kadrovska komisija nadzornega sveta družbe se je v letu 2025 sestala na treh sejah.

Kadrovsko komisijo sestavljajo člani: Zoran Kačičnik (predsednik), Roman Jerman, Borut Sever in Damir Debelak (predstavnik zaposlenih).

Naloge kadrovske komisije družbe v letu 2025 so bile: podpora nadzornemu svetu pri izvedbi vrednotenja dela uprave in učinkovitosti dela nadzornega sveta, spremljanje aktivnosti družbe na kadrovskem področju, seznanitev z izvedenimi spremembami v notranji organizaciji družbe, seznanitev s predstavitvijo sistema izobraževanj v družbi ter ocenjevanje skladnosti sestave uprave in nadzornega sveta s Politiko raznolikosti uprave in nadzornega sveta družbe.

Kadrovska komisija je v okviru vrednotenja učinkovitosti dela nadzornega sveta nudila podporo nadzornemu svetu pri analizi rezultatov in pripravi poročil.

Kadrovska komisija se je seznanila s sestavo nadzornega sveta ter uprave Loterije Slovenije in ocenila, da sta tako nadzorni svet kot uprava družbe sestavljena v skladu s Politiko raznolikosti uprave in nadzornega sveta družbe, prav tako so izpolnjeni cilji iz Pobude 40/33/2026 za prostovoljno doseganje ciljne spolne raznolikosti v organih vodenja in nadzora v javnih delniških družbah in družbah v državni lasti.

Plačila nadzornemu svetu in članom komisij

Člani nadzornega sveta in člani komisij nadzornega sveta so za svoje delo upravičeni do rednih mesečnih plačil, plačila za udeležbo na seji in do povračila stroškov v zvezi z udeležbo

na seji. Višina plačila za opravljanje funkcije in višina sejin za člane nadzornega sveta ne presega priporočene višine po Kodeksu korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo ter po Priporočilih in pričakovanjih SDH. Plačila članom nadzornega sveta so predstavljena v računovodskem poročilu.

Ocena dela uprave in nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2025 skladno z veljavno zakonodajo in dobro prakso, zlasti s priporočili Združenja nadzornikov in Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države nadziral vodenje in poslovanje družbe.

Nadzorni svet ocenjuje, da je uprava družbe v poslovnem letu 2025 z veliko skrbnostjo vodila družbo ter ustrezno nagovarjala izzive, povezane z dogajanjem na trgu iger na srečo v Sloveniji in širše. Uprava si je prizadevala za dobre rezultate družbe ter uspešno uresničevala zastavljene strateške in letne poslovne cilje. Uprava in nadzorni svet sta na sejah dobro sodelovala, člani so praviloma en teden pred sejo prejeli gradiva, ki so zagotavljala vse potrebne podatke, poročila in informacije tako, da je bila članom omogočena temeljita priprava na seje.

Uprava se je v letu 2025 redno udeleževala vseh sej nadzornega sveta, na katerih je poročala o ključnih aktivnostih družbe, predstavljala pripravljena gradiva za seje, odgovarjala na vprašanja članov nadzornega sveta in skupaj s sodelavci poskrbela za pripravo ustreznih poročil. Na sklepe nadzornega sveta se je uprava odzivala hitro in učinkovito. Komunikacija med predsednikom nadzornega sveta in predsednico uprave je bila redna tudi v obdobju med sejami. Nadzorni svet je delo uprave obravnaval ob določitvi višine variabilnega dela plače, sproti pa je njeno delo vrednotil, ko je obravnaval obdobjne rezultate poslovanja. V okviru vrednotenja učinkovitosti dela nadzornega sveta so člani nadzornega sveta kakovost sodelovanja z upravo ocenili z najvišjo možno oceno 4.

V skladu s priporočili Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države so vsi člani nadzornega sveta izpolnili izjave o neodvisnosti in odsotnosti (morebitnega) nasprotja interesov. Podpisane izjave so objavljene in dostopne na spletni strani družbe.

Potrditev letnega poročila, stališče do izjave o upravljanju, revizijskega poročila in predlog uporabe bilančnega dobička

Nadzorni svet je vsebine za letno poročilo obravnaval na dveh sejah nadzornega sveta. Na seji 23. marca 2026 je nadzorni svet obravnaval nerevidirane računovodske izkaze za leto 2025, ki jih je predhodno preverila revizijska komisija. Letno poročilo za leto 2025, vključno s poročilom neodvisnega revizorja, je nadzorni svet obravnaval na seji 4. maja 2026. Pred sejo nadzornega sveta je vse navedene dokumente z vso potrebno skrbnostjo obravnavala tudi revizijska komisija in jih ocenila kot verodostojne ter o njih podala pozitivno mnenje. Nadzorni svet je ocenil, da:

- je letno poročilo sestavljeno v skladu z ZGD-1, s statutom ter veljavnimi računovodskimi in poročevalskimi zahtevami,
- letno poročilo vsebuje vse zakonsko obvezne formalne in vsebinske sestavine letnega poročila gospodarske družbe in skladno s tem vse bistvene podatke, ki so potrebni za odločanje o njegovem sprejemu in sprejemu predloga o delitvi bilančnega dobička,
- je preveril predlog uprave za uporabo bilančnega dobička s formalnega vidika in ugotovil, da je bilo razporejanje čistega dobička skladno z 230. členom ZGD-1, predlog za uporabo bilančnega dobička pa obsega podatke, predpisane v 4. odstavku 293. člena ZGD-1,
- letno poročilo vsebuje tudi poročilo o opravljeni reviziji računovodskih izkazov. Iz poročila revizorja izhaja, da računovodski izkazi izkazujejo resničen in pošten prikaz finančnega stanja, poslovnega izida in denarnih tokov družbe na dan 31. 12. 2025. Revizor je v poročilu podal pozitivno mnenje brez pridržkov.

Nadzorni svet se je ob sprejemanju letnega poročila opredelil tudi do izjave o upravljanju družbe in skladnosti s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (Kodeks SDH), ki ga družba prostovoljno spoštuje. Nadzorni svet je ugotovil, da je izjava o upravljanju sestavljena skladno z določili ZGD-1 in vsebuje vse z zakonom predpisane podatke. Družba smiselno upošteva Kodeks SDH, upoštevajoč dejavnost družbe in druge posebnosti družbe, odstopanja pa so skladno z načelom »spoštuj ali pojasni« pojasnjena v izjavi o upravljanju.

Nadzorni svet na podlagi ugotovljenega potrjuje revidirano letno poročilo družbe Loterija Slovenije, d.d. za poslovno leto, ki se je končalo 31. 12. 2025.

Nadzorni svet je preveril tudi predlog uprave za uporabo bilančnega dobička na dan 31. 12. 2025, o katerem bo dokončno odločila skupščina družbe, in soglaša s predlogom uprave, da skupščina delničarjev Loterije Slovenije, d.d. sprejme naslednji sklep o uporabi bilančnega dobička:

Bilančni dobiček, ki na dan 31. 12. 2025 znaša 9.144.299 evrov, se uporabi na naslednji način:

- del bilančnega dobička v višini 8.987.880 evrov se uporabi za izplačilo dividend. Dividenda znaša 121 evrov bruto na delnico; v znesku so upoštevane že izplačane vmesne dividende v višini 3.416.880 evrov oz. 46 evrov bruto na delnico, ki so bile izplačane 26. februarja 2026; po sprejemu sklepa skupščine se dne 18. 6. 2026 (presečni dan) izplača še razlika v višini 5.571.000 evrov bruto oziroma 75 evrov bruto na delnico delničarjem, ki bodo vpisani v delniško knjigo pri KDD na dan 17. 6. 2026;
- preostali del bilančnega dobička v višini 156.419 evrov ostane v prenesenem dobičku.

Nadzorni svet predlaga skupščini, da na podlagi določil 294. člena ZGD-1 potrdi in odobri delo uprave in nadzornega sveta v poslovnem letu 2025 in jima podeli razrešnico.

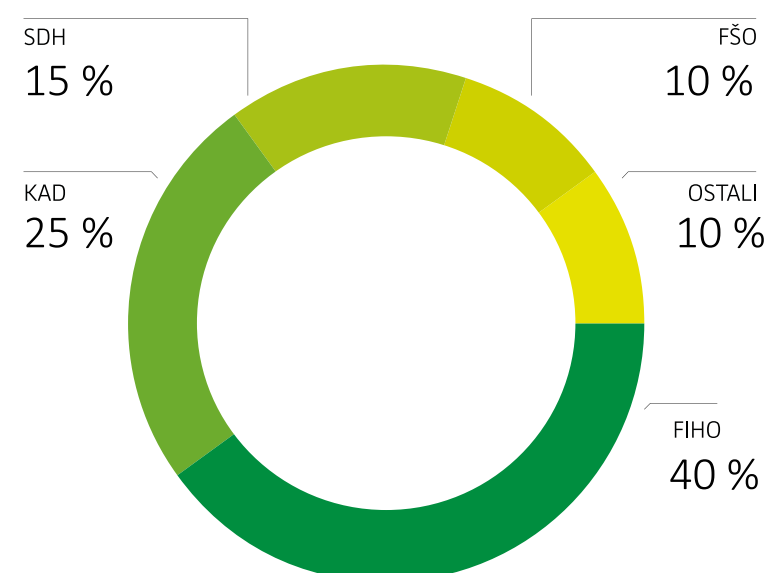
Ljubljana, 4. 5. 2026



Borut Sever
Predsednik nadzornega sveta



3. PREDSTAVITEV DRUŽBE



OSEBNA IZKAZNICA

Ime družbe:	Loterija Slovenije, d.d.
Sedež	Gerbičeva ulica 99, 1000 Ljubljana, Slovenija
Telefon	+386 1 24 26 100
E-naslov	info@loterija.si
Spletni naslov	www.loterija.si
Osnovna dejavnost	Prerejanje iger na srečo, razen v igralnicah
Šifra dejavnosti	92.002
Datum vpisa subjekta v register	17. 2. 1975
Registrski vložek	1/00841/00, Okrožno sodišče v Ljubljani
Datum preoblikovanja v d. d.	28. 9. 1998
Davčna številka	24224308
Identifikacijska številka za DDV	SI24224308
Matična številka	5022053
Osnovni kapital	3.099.649 evrov
Število delnic	74.280

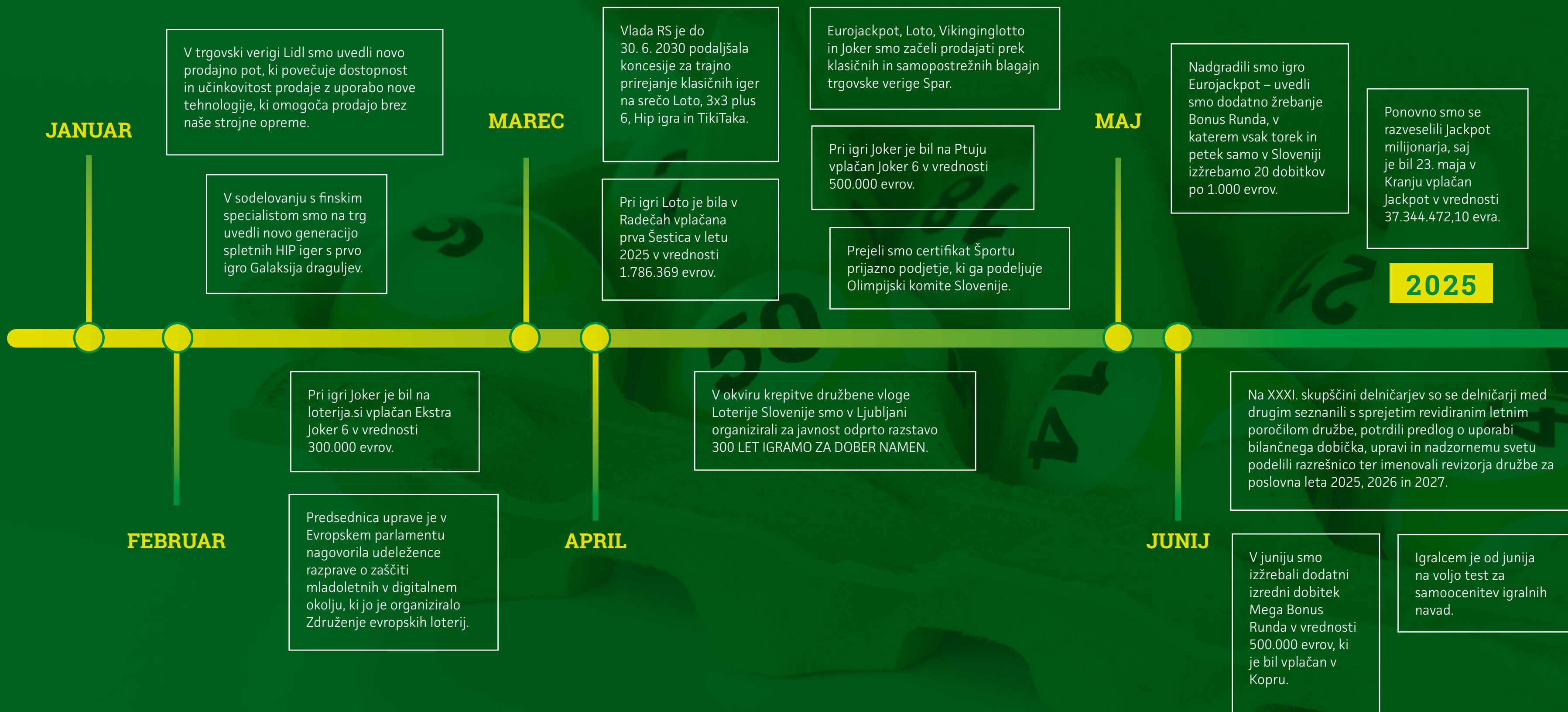
Loterija Slovenije trajno prireja klasične igre na srečo. V skladu z Zakonom o igrah na srečo lahko igre prireja delniška družba, s sedežem na območju Slovenije in s pridobljeno koncesijo, ki jo podeli Vlada Republike Slovenije. Prireditelj plačuje koncesijsko dajatev, njeno višino pa določi Vlada Republike Slovenije.

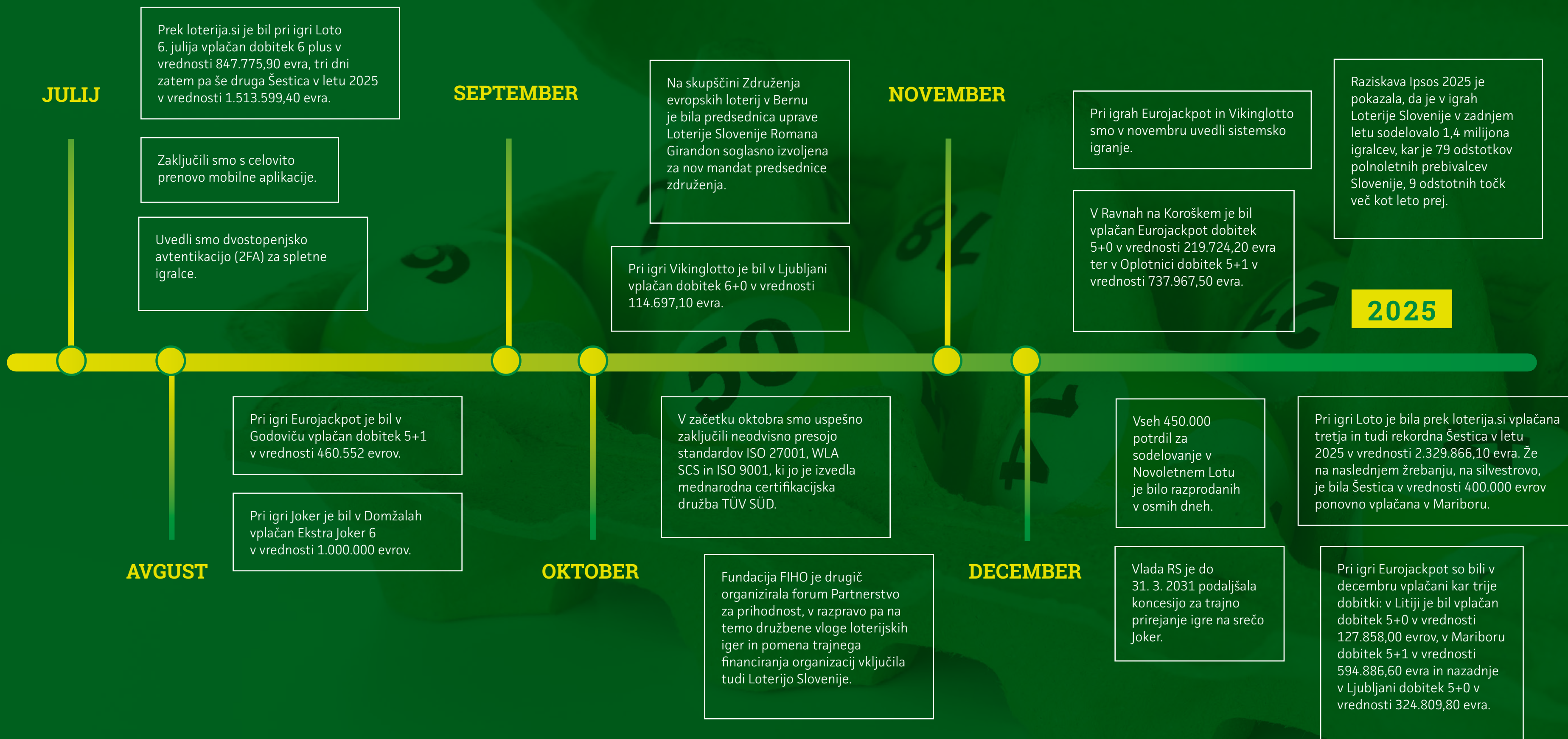
Družba nima podružnic.

LASTNIŠKA STRUKTURA NA DAN 31. 12. 2025

Delničar	Število delnic	Delež
Fundacija za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij – FIHO	29.712	40 %
Kapitalska družba – KAD	18.570	25 %
Slovenski državni holding – SDH	11.142	15 %
Fundacija za financiranje športnih organizacij – FŠO	7.428	10 %
Zaposleni, nekdanji zaposleni in upokojenci	7.428	10 %
Skupaj	74.280	100 %

4. PREGLED POMEMBNEJŠIH DOGODKOV V LETU 2025





5. POMEMBNI DOGODKI PO ZAKLJUČKU LETA 2025

2026**JANUAR**

Januarja smo v sodelovanju s finsko in tremi nemškimi nacionalnimi loterijami začeli s prodajo prve mednarodne srečke na svetu BIG CASH, ki je na voljo tako v fizični kot digitalni izvedbi.

Vlada RS je do 30. 6. 2031 podaljšala koncesiji za trajno prirejanje klasičnih iger na srečo Izredna srečka in Eurojackpot.

V okviru sodelovanja v vseslovenski raziskavi kakovosti odnosa med sodelavci in družbo »Zlata nit« smo prejeli naziv finalist izbora Zlata nit.

časobne
zgodovine
slovenije

Poslovno poročilo

1. IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Upravljanje Loterije Slovenije temelji na slovenski zakonodaji, dobri poslovni praksi in internih aktih družbe ter poteka po dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Organi družbe so skupščina delničarjev, nadzorni svet in uprava.

SKUPŠČINA DELNIČARJEV

Skladno z določbami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), je skupščina delničarjev organ družbe, v katerem delničarji uresničujejo svoje pravice v zadevah družbe. Sklicevanje skupščine je urejeno s statutom družbe v skladu z veljavno zakonodajo, uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto, in sicer vsaj 30 dni pred dnem zasedanja skupščine. Gradivo je od sklica do skupščine objavljeno na spletni strani družbe in delničarjem na voljo na vpogled na sedežu družbe.

Na XXXI. skupščini delničarjev 19. junija 2025 je bilo zastopanih 69.523 od skupaj 74.280 delnic, kar zajema 93,6 odstotka vseh delnic. Delničarji so se na skupščini seznanili s sprejetim revidiranim letnim poročilom za leto 2024, z mnenjem revizorja, s poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2024 in z informacijo o prejemkih članov organov vodenja in nadzora, ki so jih za opravljanje nalog v družbi prejeli v letu 2024. Sprejet je bil predlog o uporabi bilančnega dobička. Za poslovno leto 2024 je skupščina upravi in nadzornemu svetu podelila razrešnico. Skupščina je imenovala tudi revizorja družbe za poslovna leta 2025, 2026 in 2027.

NADZORNI SVET

Nadzorni svet sestavlja deset članov. Šest članov je predstavnikov kapitala, en član je predstavnik Vlade Republike Slovenije in ga imenuje vlada, trije člani pa so predstavniki zaposlenih, ki jih izvoli svet delavcev družbe v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Na skupščini družbe 4. aprila 2023 so delničarji družbe soglasno imenovali člane nadzornega sveta – predstavnike kapitala: Boruta Severja, Darjo Vidic, dr. Katjo Lautar in Zorana Kačičnika. Skupščina družbe je 30. junija 2022 za člana nadzornega sveta, predstavnika kapitala, imenovala Gregorja Kobala.

Vlada Republike Slovenije je z dnem 22. decembra 2022 za člana nadzornega sveta Loterije Slovenije, d.d. imenovala Roka Ponikvarja.

Svet delavcev družbe je imenoval Marušo Jerina, Mileno Novak in Damirja Debelaka za predstavnike zaposlenih v nadzornem svetu s štiriletnim mandatom od 2. junija 2023.

Člani nadzornega sveta so na konstitutivni seji za predsednika izvolili Boruta Severja in za namestnika predsednika Romana Jermana.

Revizijska komisija nadzornega sveta deluje v naslednji sestavi: Darja Vidic (predsednica), dr. Katja Lautar, Milena Novak, Gregor Kobal in zunanja neodvisna strokovnjakinja Romana Jontes. Kadrovska komisija nadzornega sveta pa sestavljajo: Zoran Kačičnik (predsednik), Borut Sever, Roman Jerman in Damir Debelak.

Vsi člani nadzornega sveta so podpisali izjavo o neodvisnosti, ki so javno dostopne na spletni strani www.loterija.si.

Predstavitev članov nadzornega sveta

Predsednik nadzornega sveta Borut Sever, rojen 1974, je po izobrazbi univerzitetni diplomirani pravnik. Od marca 2022 opravlja funkcijo direktorja Fundacije za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij v Republiki Sloveniji, pred tem je bil najprej vodja pravne službe in nato predsednik Nacionalnega sveta invalidskih organizacij Slovenije. V okviru svojega dela je pridobil bogate izkušnje s področja vodenja in delovanja invalidskih organizacij ter dobro pozna področja ekonomije, financ, upravljanja človeških virov, računovodstva, projektne vodenja in socialnega varstva. V preteklosti je aktivno sodeloval pri postopkih priprave področne zakonodaje, vključno z Zakonom o lastninskem preoblikovanju Loterije Slovenije in Zakonom o igrah na srečo ter zelo dobro pozna področje prirejanja iger na srečo v Sloveniji ter pomen odgovornega prirejanja iger na srečo in stabilnosti financiranja programov invalidskih, humanitarnih in športnih organizacij.

Namestnik predsednika nadzornega sveta Roman Jerman, rojen 1975, je univerzitetni diplomirani ekonomist in je

zaposlen pri Kapitalski družbi, d.d. kot izvršni direktor sektorja za upravljanje premoženja. Ima bogate izkušnje na področju korporativnega upravljanja, poslovnih financ, ocenjevanja vrednosti in upravljanja premoženja, kot tudi na področju upravljanja s tveganji. Na Slovenskem inštitutu za revizijo je pridobil naziva pooblaščen ocenjevalec vrednosti podjetij ter pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin in je sodni izvedenec za ekonomijo za področje vrednotenja podjetij. Od leta 2019 do 2024 je bil je član nadzornega sveta družbe Modra zavarovalnica, d.d., od leta 2024 je član nadzornega sveta družbe HIT, d.d.

Damir Debelak, rojen leta 1976, je ekonomski tehnik, v Loteriji Slovenije zaposlen od leta 2003. Ima večletne delovne izkušnje na področju prodaje, kot organizator prodaje pa je koordiniral delo posrednikov pri prodaji v prodajni mreži. V tem času je dobro spoznal vsa področja prodaje kot tudi aktivnosti, povezane z razvojem, oglaševanjem in prodajo prek spleta. V letu 2013 je začel delati v oddelku razvoja, kjer je bil kot skrbnik tržnih znamk odgovoren za igre TikiTaka, 3x3 plus 6, spletne igre ter spletni igralni portal in mobilno aplikacijo. V letu 2019 je začel delati na oddelku prodajne mreže, kjer je zaposlen na delovnem mestu skrbnik organizacije prodaje in logistike ter je odgovoren za izvajanje aktivnosti, vezane na organizacijo prodaje v specializirani in partnerski prodajni mreži in logistike. Od leta 2015 je član sveta delavcev in član nadzornega sveta družbe.

Darja Vidic, rojena 1956, se je po zaključenem študiju na Pravni fakulteti Univerze v Ljubljani najprej zaposlila kot pripravnica na višjem državnem tožilstvu v Ljubljani. Leta 1981 je opravila pravniški državni izpit in se istega leta zaposlila kot vodja splošne službe v Tovarni kovinske galanterije v Ljubljani. Od leta 1990 do 2009 je bila zaposlena v Loteriji Slovenije najprej kot vodja splošne, pravne in upravne službe, od leta 1998 do 2009 pa je bila članica uprave, ki je družbo vodila od podjetja do uspešne delniške družbe. Od leta 2011 je delala kot samostojna odvetnica (področje gospodarskega, delovnega in civilnega prava) ter kot mediatorica na okrožnem sodišču v Ljubljani. Svojo izobrazbo je nadgradila s specialističnim študijem korporacijskega prava na Pravni fakulteti Univerze v Mariboru. Z letom 2021 se je upokojila, a še vedno aktivno dela kot mediatorica. Svoje strokovno znanje redno nadgrajuje z

izobraževanju, ki so povezana z njenim delom tako na področju mediacij kot nadzora družb. Je poznavalka tako pravnega področja s poudarkom na prirejanju iger na srečo in zakonodaje s tega področja kot tudi področja izpolnjevanja koncesijskih in drugih javnofinančnih obveznosti družbe. V lasti ima 148 delnic Loterije Slovenije, kar zajema 0,199-odstotni delež.

Maruša Jerina, rojena 1991, je magistra poslovnih ved in pri Loteriji Slovenije zaposlena od leta 2018. Pred prihodom v družbo je bila zaposlena v oglaševalski agenciji. Pri Loteriji Slovenije je zaposlena na oddelku razvoja, kot skrbnica digitalnih igralnih poti. Skrbi za razvoj novosti in odlično igralno izkušnjo na spletnem igralnem portalu in mobilni aplikaciji, ter komunikacijo s spletnimi igralci. Aktivna je tudi na mednarodnem področju. Bila je članica projekta European Lotteries Women's Initiative in Lottery Leadership (WiLL), kjer je sodelovala kot mentoriranka. Od leta 2022 je članica evropske skupine za inovativnost in tehnologijo v okviru združenja The European Lotteries. V družbi v okviru ŠKD Deteljica skrbi tudi za prostočasne aktivnosti in druženje s sodelavci. Od leta 2023 je članica sveta delavcev in tudi članica nadzornega sveta. V lasti ima 12 delnic Loterije Slovenije, kar zajema 0,016-odstotni delež.

Dr. Katja Lautar je strokovnjakinja za javne finance in ekonomsko politiko, zaposlena na Ministrstvu za finance kot generalna direktorica Direktorata za ekonomsko in fiskalno politiko. V državni upravi je opravljala več različnih funkcij povezanih z razvojem, strateškim načrtovanjem ter upravljanjem EU sredstev na različnih nivojih. Bila je članica nadzornega sveta Slovenskega podjetniškega sklada in strokovnega odbora Agencije za nadzor nad javnim revidiranjem. Ima kompetence na področju notranjih kontrol in tveganj ter izkušnje in znanja na področju revidiranja. Na evropski ravni je članica Ekonomsko-finančnega odbora (vodi statistično podskupino), v preteklosti je sodelovala pri evropskem semestru in reformah, kot tudi pri oblikovanju fiskalnih pravil na ravni EU. Aktivna je tudi v proračunskem odboru ESM. Od leta 2024 je članica nadzornega sveta SID banke.

Gregor Kobal, rojen leta 1974, je univerzitetno diplomirani inženir elektrotehnike z dolgoletnimi izkušnjami na področjih informatike, finančnega upravljanja in korporativnega nadzora.

Deloval je v Fundaciji za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij (FIHO) kot član, predsednik in vršilec dolžnosti direktorja, odgovoren za vodenje in zastopanje fundacije. Trenutno je član Sveta FIHO v mandatnem obdobju 2022–2027. Od leta 2010 je predsednik Nadzornega odbora Občine Renče–Vogrsko. V Loteriji Slovenije, d.d. je med letoma 2015 in 2019 že opravljal funkcijo člana nadzornega sveta in revizijske komisije. Aktivno krepí svoje vodstvene in projektne kompetence ter se redno izobražuje na področjih vodenja, mentorstva in notranjih presoj sistemov kakovosti in informacijske varnosti (ISO 9001:2015, ISO/IEC 27001:2022). Z izkušnjami iz javnega, nevladnega in gospodarskega okolja prinaša v nadzorni svet razumevanje upravljanja, tveganj in odgovornega odločanja.

Milena Novak, rojena leta 1966, ima višješolsko strokovno izobrazbo, pri Loteriji Slovenije pa je že 37 let zaposlena na različnih delovnih mestih v financah, kjer trenutno opravlja dela strokovne sodelavke v računovodstvu. Med njene ključne odgovornosti spadajo obračunavanje plač in drugih izplačil fizičnim osebam, spremljanje in načrtovanje prilivov in odlivov denarnih sredstev na računih, sodelovanje z bankami, analitika finančnih naložb in operativno sodelovanje z borzno-posredniškimi hišami, vsa opravila v zvezi z zavarovanjem in prijavo škodnih dogodkov. Od leta 2015 je članica sveta delavcev, od leta 2019 pa je kot predstavnica zaposlenih tudi članica nadzornega sveta. V lasti ima 133 delnic Loterije Slovenije, kar zajema 0,179-odstotni delež.

Rok Ponikvar, rojen 1972, univerzitetni diplomirani ekonomist, ima dolgoletne delovne izkušnje na področju menedžmenta, kriznega vodenja in prestrukturiranja podjetij. Od leta 2023 je zaposlen kot Alternate direktor v Evropski banki za obnovo in razvoj (EBRD). Po zaključku študija se je zaposlil v podjetju Merkur, d.d., nato pa kariero nadaljeval pri multinacionalki Sony. Od leta 2005 do 2010 je bil del vodstvene ekipe, ki je prestrukturirala družbo Big Bang, nato pa med letoma 2010 in 2014 član uprave Merkur, d.d. Deloval je tudi v nadzornih svetih Sava, d.d. in Terme Topolšica. Prav tako deluje tudi kot solastnik podjetij Adriarest, Slorest, Ekogreen, Epidemic in Lonzan ter je dejaven tudi na športnem področju, kot predsednik Sabljaške zveze Slovenije in član skupščine OKS. Od septembra 2024 je član nadzornega sveta Zavarovalnice Triglav, d.d.

Zoran Kačičnik, rojen 1976, je diplomiral na Filozofski fakulteti, kjer je pridobil univerzitetno izobrazbo in strokovni naziv profesor sociologije in geografije. Od leta 2003 opravlja funkcijo pomočnika direktorja Študentske organizacije Univerze v Mariboru ter je med drugim član Strokovnega sveta Republike Slovenije za šport in član Izvršnega odbora Olimpijskega komiteja Slovenije – Zveze športnih zvez. V letih od 2005 do 2018 je bil član nadzornega sveta družbe Gaudeamus, d. o. o. ter ima izkušnje in znanja na področjih korporativnega upravljanja, gospodarske zakonodaje, insolventnih postopkov, družbene odgovornosti in nekemične oz. vedenjske zasvojenosti. Od leta 2019 je aktiven član Združenja nadzornikov Slovenije in akreditiran nadzornik pri SDH.

V skladu z 280. členom ZGD-1 je nadzorni svet v revizijsko komisijo imenoval neodvisno strokovnjakinjo za računovodstvo ali revizijo Romano Jontes. Imenovana ni članica nadzornega sveta družbe.

Romana Jontes, rojena 1973, je univerzitetna diplomirana ekonomistka, pooblaščená revizorka, preizkušena notranja revizorka in državna notranja revizorka. V letu 2024 je pri Slovenskem inštitutu za revizijo pridobila še naziv specialistka za trajnostno poročanje. Zaposlena je bila v revizijski družbi BDO revizija d.o.o., od leta 2009 pa deluje samostojno, kot pogodbená notranja revizorka pri gospodarskih družbah, kot zunanja državna notranja revizorka pri proračunskih uporabnikih in kot pogodbená partnerica pri revidiranju računovodskih izkazov.

Delo nadzornega sveta in njegovih komisij v letu 2025 je natančneje predstavljeno v Poročilu nadzornega sveta.

UPRAVA

Uprava družbe ima dva člana, od katerih eden opravlja funkcijo predsednika uprave. Predsednika in člana uprave imenuje in razrešuje nadzorni svet. Imenovanje se izvrši po izvedenem javnem razpisu. Mandat članov uprave traja pet let z možnostjo ponovnega imenovanja.

Predstavitev uprave

Družbo je v letu 2025 vodila uprava v naslednji sestavi:

Romana Girandon, rojena leta 1969, je predsednica uprave Loterije Slovenije od leta 2013. Ima univerzitetno izobrazbo s področja kadrovskega managementa Univerze v Mariboru in 30 let izkušenj s področja vodenja in razvoja gospodarskih družb, ljudi, strategij in organizacijskih kultur. Je certificirana nadzornica s certifikatom Združenja nadzornikov Slovenije ter ima vodstveni certifikat s področja trajnostnega razvoja in krožnega gospodarstva Univerze v Cambridgeu. Septembra 2025 je bila drugič zaporedoma soglasno izvoljena za predsednico Združenja evropskih loterij, ki združuje 72 družb članic iz 41 evropskih držav. Članica izvršnega odbora Združenja evropskih loterij je od leta 2019, od 2019 do 2023 je bila predsednica evropske skupine za trajnost in odgovorno prirejanje iger na srečo. Je prejemnica več nagrad in članica mednarodnega »Lottery Industry Hall of Fame«, kamor je bila oktobra 2022 v Kanadi imenovana »za zgodovinske dosežke pri razvoju loterijske dejavnosti« v mednarodnem prostoru. Pred Loterijo Slovenije je bila izvršna direktorica mednarodne marketinške družbe Luna\TBWA v Sloveniji. Zasebno je aktivna vodnica reševalnega psa z izpiti za iskanje pogrešanih oseb v naravi in ruševinah ter članica prostovoljnih enot pri Upravi Republike Slovenije za zaščito in reševanje. V lasti ima 193 oziroma 0,26-odstotni delež delnic Loterije Slovenije.

Peter Razpotnik, rojen leta 1975, član uprave, je univerzitetni diplomirani ekonomist (izobrazbo je pridobil na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani) z 29-letnimi izkušnjami s področja revizije in financ. Svojo poslovno pot je začel v mednarodni revizijski družbi KPMG, kjer je sodeloval pri revizijskih projektih številnih domačih in mednarodnih podjetij. Po devetih letih dela v revizijski družbi je leta 2005 svojo poklicno pot nadaljeval v skupini Luna\TBWA kot regijski

finančni direktor za področje Adriatik, v letu 2013 pa ga je matična družba TBWA, ki sodi v skupino Omnicom Group Inc., imenovala za regijskega finančnega direktorja TBWA CEE za področje Srednje in Vzhodne Evrope. Leta 2016 se je pridružil Loteriji Slovenije kot direktor financ ter prevzel odgovornosti za področja računovodstva, financ, kontrolinga, sistema upravljanja tveganj, investicij, nabave in logistike. Na podlagi sklepa nadzornega sveta Loterije Slovenije je 1. januarja 2019 nastopil svoj prvi petletni mandat člana uprave, 2. januarja 2024 pa je začel drugi petletni mandat. Od leta 2018 je član skupine za varnost in obvladovanje tveganj pri skupini Vikinglotto, v letu 2020 pa je po opravljenem izobraževanju s področja skladnosti poslovanja, ki ga organizirata ICA (International Compliance Association) in Univerza v Manchestru, pridobil mednarodni certifikat ICA Advanced Certificate in Business Compliance.

Delovanje uprave in razdelitev področij dela določa Poslovnik o delu uprave. Plačila, povračila in druge ugodnosti članov uprave so določeni v pogodbah o zaposlitvi, sklenjenih med nadzornim svetom in posameznim članom uprave.

Opis politike raznolikosti uprave in nadzornega sveta družbe

Nadzorni svet je marca 2018 potrdil politiko raznolikosti uprave in nadzornega sveta družbe Loterija Slovenije, d.d. (v nadaljevanju: politika raznolikosti), ki opredeljuje zaveze družbe glede raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v upravi in nadzornem svetu družbe. Cilj politike raznolikosti je raznolikost v sestavi uprave in nadzornega sveta, ki prispeva k še večji učinkovitosti delovanja, dobremu poslovanju in poslovnemu ugledu družbe. Z zagotavljanjem raznolikosti glede vidikov, kot so spol, starost in strokovni profil, ter določene stopnje kontinuitete članov organov, se omogočajo raznolikost mnenj ter dobro razumevanje trenutnega dogajanja kot tudi dolgoročnih tveganj in priložnosti, povezanih s poslovanjem družbe. Nadzorni svet in pristojne komisije nadzornega sveta politiko raznolikosti upoštevajo predvsem v kandidacijskem postopku za člane nadzornega sveta in ob imenovanju članov uprave, vrednotenje učinkovitosti dela nadzornega sveta pa vključuje tudi oceno sestave uprave in nadzornega sveta glede zagotavljanja raznolikosti. Enaka skrbnost velja za svete delavcev pri imenovanju članov nadzornega sveta, ki so

predstavnik zaposlenih. Politika raznolikosti je bila dopolnjena in potrjena na nadzornem svetu dne 7. maja 2020. Družba se je zavezala, da bo pri oblikovanju, sprejemanju in izvajanju politike raznolikosti dodatno spoštovala tudi pobudo Združenja nadzornikov Slovenije za prostovoljno doseganje ciljne spolne raznolikosti v organih vodenja in nadzora v javnih delniških družbah v državni lasti (t. i. pobuda 40/33/2026; v nadaljevanju: pobuda). Pobuda zasleduje cilj, da imajo družbe do leta 2026 vsaj 40 % manj zastopanega spola v organih nadzora in 33 odstotkov skupaj z upravo. Iz zadnjega poročila o napredku za doseganje ciljne spolne raznolikosti, ki ga je izdalo Združenje nadzornikov Slovenije v sodelovanju z družbo Deloitte, izhaja, da je Loterija Slovenije od skupno 48 družb v vzorcu ena izmed 22 družb, ki na dan 31. 12. 2025 že dosega cilje iz spodbude in s tem spodbuja spolno raznolikost uprave in nadzornega sveta. Razmerje obeh spolov v upravi je uravnoteženo, v nadzornem svetu pa je bilo konec leta 2025 40 odstotkov žensk in 60 odstotkov moških.

Politika raznolikosti je javno dostopna na spletni strani www.loterija.si.

Opis sistema skladnosti poslovanja in integritete

Dejavnost Loterije Slovenije je zelo regulirana, njen poslovni model pa temelji na zaupanju igralcev in širše javnosti ter je tako odvisen od skladnega in etičnega poslovanja.

Družba je v sklopu priprav na vstop v naše prvo mednarodno partnerstvo – igro Eurojackpot – vzpostavila procesno obliko delovanja ter sprejela politike in kodekse, ki natančno opredeljujejo ključna področja skladnosti poslovanja. Vsa ta področja naslavljajo veljavne zakone, strokovne standarde, notranja pravila, prostovoljne zaveze in etična načela. Stalno in brezkompromisno spoštovanje teh smernic krepi zaupanje naših ključnih deležnikov ter širše javnosti v našo organizacijo. Ključne notranje kontrole, ki zadevajo vsa temelja področja skladnosti, so vgrajeni tudi v procesno dokumentacijo ter tehnološke postopke.

V letu 2022 smo vsa omenjena področja povzeli v sprejeti politiki skladnosti. Prav tako smo imenovali pooblaščenca za skladnost poslovanja in njegovega namestnika, pri čemer pa

je funkcija skladnosti umeščena v procesno logiko delovanja družbe in ni ločena enota.

Izjava o spoštovanju določb Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga

S spoštovanjem načel priporočene poslovne prakse vodenja in upravljanja, korporativne integritete ter družbeno odgovornega prirejanja iger na srečo si družba nenehno prizadeva za dvig ravni kakovosti vodenja in upravljanja družbe. Družba je septembra 2015 prostovoljno pristopila h Kodeksu korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju besedila: Kodeks), katerega aktualna verzija je javno dostopna na spletni strani www.sdh.si.

Družba pri poslovanju, kolikor je mogoče, smiselno upošteva Kodeks, upoštevajoč dejavnost družbe in druge posebnosti družbe, odstopanja pa so skladno z načelom »spoštuj ali pojasni« pojasnjena v nadaljevanju:

3. poglavje: Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države

3.1 *Temeljni cilj družbe s kapitalsko naložbo države je maksimiranje vrednosti družbe ter ustvarjanje tem višjega donosa za lastnike na dolgi rok, če iz zakona oziroma akta o ustanovitvi ne izhaja kaj drugega. Z namenom zagotovitve večje preglednosti ciljev družbe se vsi temeljni cilji družbe jasno opredelijo v aktu o ustanovitvi družbe.*

Cilji družbe so opredeljeni v strateškem in poslovnem načrtu družbe.

6. poglavje: Nadzorni svet

6.10 *Nadzorni svet pripravi kompetenčni profil za člane nadzornega sveta z vidika sestave nadzornega sveta ter ga objavi na spletni strani družbe. Kompetenčni profil opredeljuje vsaj potrebne strokovne profile, lahko pa tudi druge kompetence. Nadzorni svet naj kompetenčni profil pregleda zlasti pred predvidenimi rednimi dopolnitvami ali menjavami v nadzornem svetu in ga po potrebi ustrezno posodobi.*

Postopek priprave predloga kandidatov za nove člane nadzornega sveta vodi nominacijska komisija nadzornega sveta oz. ključni delničarji družbe.

7. poglavje: Poslovodstvo

7.10 *V sodelovanju s poslovodstvom in kadrovsko komisijo, če je le-ta imenovana, naj nadzorni svet velike družbe vzpostavi učinkovito in pravočasno politiko notranjega nasledstva, s katero zagotovi kontinuiteto vodenja, ohranja in razvija znanje in intelektualni kapital za prihodnost družbe, ter spodbuja individualno rast in razvoj zaposlenih. Cilj politike notranjega nasledstva je usposabljanje potencialnih kandidatov iz vrst zaposlenih, ki bi bili lahko primerni kandidati za prevzem poslovodnih funkcij v družbi. Pri načrtovanju nasledstva se opredelijo ključne kompetence, ki jih mora izpolnjevati posamezen kandidat za člana poslovodstva, prepoznajo se ključni kadri, primerni za prevzem poslovodne funkcije, merila za izbor teh kandidatov in pripravi program razvoja teh kadrov. Dolžnost nadzornega sveta je, da v sodelovanju s poslovodstvom spremlja razvoj ključnih kadrov in uresničevanje programa nasledstva.*

Priporočilo izvajamo smiselno v sklopu zagotavljanja nadomestljivosti vseh ključnih delovnih mest ter z njimi povezanih specifičnih znanj in kompetenc. Za izbiro članov uprave družbe je skladno s Statutom obvezen javni razpis.

8. poglavje: Preglednost poslovanja in poročanje

8.7 *Družbe s kapitalsko naložbo države pred začetkom novega poslovnega leta oziroma najkasneje v mesecu januarja za tekoče poslovno leto izdelajo finančni koledar, ki vsebuje predvidene datume pomembnejših objav družbe v tekočem letu (skupščine delničarjev, datum izplačila dividend, letnih in medletnih poročil). Finančni koledar je objavljen in dostopen javnosti na spletnih straneh družbe. Družba finančni koledar oblikuje tako, da v njem izpolnjuje ključna pričakovanja SDH glede rokov poročanja, še zlasti o oceni uspešnosti poslovanja v tekočem letu ter načrtu za prihodnje leto.*

Nadzorni svet v sodelovanju z upravo družbe pripravi letni plan sej nadzornega sveta in komisij s predvidenimi datumi

skupščine ter letnih in medletnih poročil.

Družba je v letu 2025 upoštevala **Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga**, odstopanja so pojasnjena v nadaljevanju:

3.19 Storitve marketinga, oglaševanja in odnosov z javnostmi

Storitve marketinga, oglaševanja in odnosov z javnostmi izvajajo sodelavci z ustreznim znanjem in izkušnjami, po potrebi družba na tem področju sodeluje tudi z zunanjimi izvajalci. Vse odločitve družbe v zvezi s predmetnimi storitvami temeljijo na internih aktih in potrjenih poslovnih načrtih, stroški omenjenih storitev pa so pojasnjeni v poslovnih poročilih. Komunikacija z delničarji poteka skladno s Politiko komuniciranja z delničarji.

4.4 *Družba naj zase, obvladujoča družba v skupini pa tudi za skupino in vse odvisne družbe v skupini v 10 dneh po realizaciji plačil kot so božičnica, 13. plača in podobna izplačila zaposlenim ter regres za letni dopust, na svoji javni spletni strani javno objavi podatek o realizaciji teh plačil, ki vsebuje tudi podatek o skupni višini posamezne vrste plačil, pravne podlage za izplačilo in metodologijo določitve višine izplačila posameznikom. Družbe javno objavijo (v celotnem besedilu) za družbo, obvladujoča družba v skupini pa tudi za vse odvisne družbe v skupini zavezujoče kolektivne pogodbe oziroma dogovore s predstavniki delavcev, ki se nanašajo na plačilo za delo.*

Družba pri objavah internih zadev družbe upošteva veljavne predpise in notranje akte. Kolektivna pogodba Loterije Slovenije je objavljena na intranetu, delničarjem pa je na voljo na sedežu družbe.

Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem

Glavne značilnosti računovodskih izkazov so razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost. Z vzpostavljenim učinkovitim sistemom notranjih kontrol zagotavljamo zanesljivost računovodskega poročanja ter skladnost z zakoni kot tudi drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi. Sistem notranjih kontrol so usmeritve in pravila, ki jih je družba

vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladovala tveganja, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Računovodske kontrole so povezane s kontrolami na področju informacijske tehnologije, ki zagotavljajo tako omejitve kot nadzor dostopov do aplikacij, podatkov ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov. Ustreznost delovanja in vzpostavitev kontrol v okviru informacijskih sistemov preverjajo pooblaščen zunanji presojevalci in revizorji.

Podatki po šestem odstavku 70. člena ZGD-1

Družba v skladu s šestim odstavkom 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) navaja podatke po stanju na zadnji dan poslovnega leta in vsa potrebna pojasnila:

1. Struktura osnovnega kapitala družbe:

Vse delnice družbe so navadne imenske kosovne delnice, ki dajejo njihovemu imetniku pravico do upravljanja družbe, pravico do dividende in pravico do izplačila preostanka vrednosti premoženja v primeru likvidacije. Struktura delničarjev je navedena v poglavju III. – Predstavitev družbe.

2. Omejitve prenosa delnic:

Delnice niso prosto prenosljive, omejitve so določene v Zakonu o igrah na srečo in Statutu družbe.

3. Kvalificirani deleži po ZPre-1:

Na dan 31. decembra 2025 so imetniki kvalificiranega deleža, kot ga določa Zakon o prevzemih, razvidni iz strukture osnovnega kapitala družbe v poglavju III. – Predstavitev družbe.

4. Imetniki vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice:

Družba ima izdanih 74.280 navadnih imenskih kosovnih delnic, ki imajo iste pravice, kar pomeni, da imetnik nima posebnih kontrolnih pravic iz naslova lastništva delnic.

5. Delniška shema za delavce:

Družba nima delniške sheme za delavce.

6. Omejitev glasovalnih pravic:

Pridobitelj, ki je delnice z oznako LOSA pridobil na podlagi dedovanja, pridobi premoženjske pravice iz delnic že s

pridobitvijo, upravljske (glasovalne) pa šele na podlagi dovoljenja za prenos delnic, v kolikor izpolnjuje pogoje, ki jih določata Zakon o igrah na srečo in Statut družbe.

7. Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitev prenosa delnic ali glasovalnih pravic:

Družbi tovrstni dogovori niso znani.

8. Pravila družbe:

- **o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora**
Upravo družbe sestavljata dva člana uprave, od katerih je en predsednik uprave. Upravo imenuje nadzorni svet na podlagi javnega razpisa. Mandat uprave traja pet let z možnostjo ponovnega imenovanja. Nadzorni svet skrbno in odgovorno ocenjuje izpolnjevanje zahtevanih pogojev, kot so določeni v ZGD-1. Za razrešitev člana uprave se uporabljajo določbe ZGD-1. Nadzorni svet družbe sestavlja deset članov, od tega jih šest izvoli skupščina na predlog nadzornega sveta. Za nadzorni svet družbe se uporabljajo določbe zakona, ki ureja sodelovanje delavcev pri upravljanju, zato so v nadzornem svetu trije predstavniki zaposlenih. Enega člana nadzornega sveta imenuje Vlada Republike Slovenije. Člana nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, lahko odpokliče skupščina.
- **o spremembah statuta**
Skupščina o spremembah statuta odloča s tričetrtinsko večino pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala.

9. Pooblastila članov posloводства, zlasti glede lastnih delnic:

Uprava nima posebnih pooblastil v zvezi z izdajo ali nakupom lastnih delnic.

10. Pomembni dogovori, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica javne prevzemne ponudbe:

Družbi takšni dogovori niso znani.

11. Dogovori med družbo in člani organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopijo, so

odpuščeni brez utemeljenega razloga ali jim preneha njihovo delovno razmerje:

V primeru odstopa člana uprave nista upravičena do odpravnine, v primeru odpoklica in odpovedi pogodbe o zaposlitvi brez utemeljenega razloga pa sta člana uprave upravičena do odpravnine.

Izjava o upravljanju je sestavni del Letnega poročila za leto 2025 in je dostopna na spletni strani družbe www.loterija.si.

2. RAZVOJNA STRATEGIJA LOTERIJE SLOVENIJE 2025-2029

Poslanstvo

Ustvarjamo zabavne in varne loterijske igre, ki prebivalce Slovenije povezujejo pri zbiranju sredstev za delovanje invalidskih, humanitarnih in športnih organizacij.

Pozicija

Smo osrednji prireditelj loterijskih iger v Sloveniji.

Vizija

Zgradili bomo igralno okolje, ki igralca navdušuje. Zaradi izvrstne izkušnje in dobrega namena bodo ljudje naše igre radi igrali, širša javnost pa jih bo sprejemala kot varne in s pozitivnim družbenim učinkom.

Pri razvoju naprednih iger in storitev bomo v ospredje postavljali izkušnjo igralca. Naše prodajne poti bodo dostopne, enostavne in zanesljive. Ne glede na obliko, kraj ali čas bo naše igralno okolje vedno naredilo dober vtis in zagotavljalo izvrstno izkušnjo igralca.

Smo strateška naložba države, zato bomo aktivno skrbeli za zaupanje širše družbe, ki bo v našem delu videla zagotovilo, da se v Sloveniji igre prirejajo pošteno in z dobrim namenom. Prepoznani bomo kot ključni akter pri zbiranju sredstev za financiranje invalidskih, humanitarnih in športnih organizacij.

V tujini bomo uživali ugled prodornega in dobro povezanega prireditelja.

Znani bomo kot družba z družbeno odgovorno držo, ki se hitro in spretno odziva. Presegali bomo pričakovanja deležnikov ter se aktivno povezovali pri izmenjavi znanj, iger in dobrih praks.

Sodelavci Loterije Slovenije bomo skupaj oblikovali spodbudno, ustvarjalno, pošteno, na znanju osnovano in trajnostno usmerjeno delovno okolje. Naše delo v družbi bomo vsi prepoznavali kot temelj za lasten strokovni in osebni razvoj, obenem pa kot priložnost za prispevanje k skupnemu poslanstvu.

JEDRNA OBLJUBA Najboljše igre, najboljši namen.

Vrednote

POVEZOVALNOST

Upošteevamo individualnost in obenem spodbujamo sodelovanje, izražanje mnenj in odprto komunikacijo. Aktivno ustvarjamo partnerstva znotraj in zunaj organizacije, tako v Sloveniji kot v tujini. Odprti smo do drugačnega in neznanega. Znamo zaupati in tudi prisluhniti. Želimo prispevati k skupnemu dobremu.

ETIČNOST

Igre prirejamo v skladu z najvišjimi standardi ter z največjo mero skrbnosti in odgovornosti. Smo družba ljudi z integriteto: govorimo, kar mislimo, in delamo, kar govorimo. Predlagamo poštene rešitve. Varujemo interese udeležencev iger, prejemnikov koncesijskih sredstev, sodelavcev, delničarjev, širše družbe in okolja.

ZAVZETOST

Smu organizacija ljudi, ki vodijo z zgledom. Prezemamo tako pobudo kot odgovornost za svoja ravnanja. Smo razvojno naravnani. Delujemo angažirano, razmišljamo odgovorno in zunaj okvirov. Aktivno uvajamo novosti in spremembe. Odzivamo se učinkovito in se znamo prilagoditi zahtevnim razmeram.

STRATEŠKI CILJI LOTERIJE SLOVENIJE V SKLADU S STRATEGIJO 2025–2029

1

Z odgovornim prirejanjem loterijskih iger bomo do leta 2029 dosegli letni promet v vrednosti najmanj 164 milijonov evrov, sorazmerno višji bodo tudi koncesijske dajatve in čisti poslovni izid.

2

S ponudbo iger in storitev, primerljivo z najbolj razvitimi evropskimi trgi, bomo merljivo povečali in stabilizirali udeležbo vseh segmentov igralcev.

3

Razvili bomo učinkovito, okretno in odprno organizacijo sodelavcev, ki jo usmerja strategija, povezujejo vrednote in navdihuje poslanstvo.

4

Postali bomo ena najbolj uglednih družb na področju družbeno odgovornega poslovanja v Sloveniji

Do leta 2029 načrtujemo promet v vrednosti najmanj 164,2 milijona evrov, obračunane koncesijske dajatve v vrednosti 27,2 milijona evrov ter čisti poslovni izid v vrednosti 9,2 milijona evrov. Naši načrti temeljijo na inovacijah, izvrstni igralni izkušnji, zavzetosti sodelavcev ter premišljenem poslovanju, ki skrbno uravnava ključne dejavnike rasti z družbeno odgovorno organizacijo iger. Z razpoložljivimi viri in finančnimi sredstvi bomo ravnali preudarno ter učinkovito upravljali tveganja.

3. NAČRTI IN NAPOVEDI

TEKOČA GOSPODARSKA GIBANJA*

V prvi polovici leta 2025 je gospodarska gibanja pri nas in v Evropi močno zaznamovala povečana negotovost glede trgovinskih politik. Ta se je odrazila zlasti v odloženi investicijski aktivnosti podjetij. Negotovost v izvoznem delu gospodarstva se je prenesla tudi na zaupanje gospodinjev in rast potrošnje, ki se je umirila kljub še vedno robustni rasti realnega razpoložljivega dohodka. Zaključek prejšnjega leta so zaznamovala razmeroma ugodna gospodarska gibanja na domačem trgu, medtem ko so pogoji za izvoznike ostali zahtevni. Konec leta se je izboljšala gospodarska klima, državne investicije so spodbudile gradbeno aktivnost, pozitivni so tudi rezultati v turizmu. Konec leta so bili ugodni tudi kazalniki trošenja na domačem trgu.

Po prvih ocenah je bila rast BDP v Sloveniji za leto 2025 na ravni 1 odstotka, v letu 2026 pa se bo povečala na 2,2 odstotka. Na višino lanske gospodarske rasti je poleg negotovosti v mednarodnem okolju in trgovinskih politikah pomembno vplivala šibka gospodarska aktivnost v začetku leta, ki je bila tudi posledica šibkejšega zunanjega povpraševanja in izvoza. Lani smo zabeležili 2,7-odstotno inflacijo; najbolj so jo zaznamovale višje cene hrane in brezalkoholnih pijač. Storitve so se v primerjavi s preteklim letom v povprečju podražile za 3,6 odstotka, blago pa za 2,3 odstotka.

Slovenski trg dela je v letu 2025 ostal relativno stabilen. Število delovno aktivnih je bilo konec leta 2025 za približno 0,3 odstotkov nižje kot pred letom. Konec decembra 2025 je bilo 47.177 brezposelnih oseb, kar je 0,3 odstotka več kot konec leta 2024.

Povprečna mesečna bruto plača za leto 2025 je bila glede na leto 2024 nominalno višja za 5,9 odstotka, v neto znesku pa za 5 odstotka. V zasebnem sektorju je bila povprečna mesečna bruto plača višja za 3,9 odstotka, v javnem sektorju pa za 9,4 odstotka.

Ocenjujemo, da ključni gospodarski kazalniki za leto 2025 niso imeli pomembnejšega vpliva na poslovanje družbe.

*Viri: Umar, Ekonomsko ogledalo 1/2026; Zavod za zaposlovanje, Gibanje registrirane brezposelnosti 2025; SURS, Indeks cen življenjskih potrebščin, december 2025; SURS, plače zaposlenih pri pravnih osebah, december 2025; Banka Slovenije, Pregled makroekonomskih gibanj, januar 2026; Banka Slovenije, Pregled makroekonomskih gibanj z napovedmi, december 2025.

IGRALCI LOTERIJSKIH IGER V SLOVENIJI

Po podatkih tržne raziskave mednarodne raziskovalne družbe Ipsos, izvedene leta 2025, se je delež igralcev iger na srečo v Sloveniji v zadnjem letu opazno povečal. Katero koli igro na srečo je v zadnjem letu vsaj enkrat igralo 81 odstotkov polnoletnih prebivalcev Slovenije, kar je 7 odstotnih točk več kot leto prej in je najvišje doslej. Delež igralcev v preteklem letu je rasel predvsem na račun iger Loterije Slovenije.

V igrah Loterije Slovenije je v letu 2025 sodelovalo 1,4 milijona igralcev oz. 79 odstotkov polnoletnih prebivalcev Slovenije, kar je 9 odstotnih točk več kot leto prej.

V Loteriji Slovenije igralce segmentiramo predvsem na podlagi njihovih motivov igranja, kar presega demografski profil ter omogoča ciljano in učinkovito približevanje njihovim potrebam in željam. Na osnovi motivov igranja smo identificirali sedem segmentov igralcev. Med njimi je tudi skupina igralcev, ki igra predvsem zaradi neugodne finančne situacije in v igrah na srečo vidi rešitev teh težav. Kot odgovoren prireditelj te skupine igralcev k igranju ne nagovarjamo.

Z vidika pogostosti igranja igralce uvrščamo v skupino rednih ali občasnih igralcev. Skupina rednih igralcev je stabilna, a precej heterogena. Igralci imajo različne igralne navade, predvsem pa so različni motivacijski dejavniki. Skupno jim je, da niso igralci posamezne igre, ampak praviloma oblikujejo košarice iger. Redni igralci Loto in Eurojackpot kombinirajo s preostalimi igrami, katerih priljubljenost z leti narašča.

Povprečno število iger Loterije Slovenije, v katerih sodelujejo naši igralci, z leti raste. V letu 2014 so v povprečju igrali 2,5 igre, v 2025 pa 3,1 igre. Igralci še vedno najraje udeležujejo v Lotu, ki ostaja sinonim za igre na srečo v Sloveniji. Igra Loto ima 99-odstotno prepoznavnost, v zadnjem letu je v njej sodelovalo 64 odstotkov polnoletnih prebivalcev. Na drugem mestu po prepoznavnosti in priljubljenosti je igra Eurojackpot, v kateri je v zadnjem letu sodelovalo 56 odstotkov polnoletnih prebivalcev. Srečke imajo 91-odstotno prepoznavnost in 38 odstotkov igralcev. Zelo visoko prepoznavnost (83 odstotkov) smo dosegli z igro Novoletni Loto, ki smo jo predčasno razprodali v obeh letih prirejanja. Priljubljene so tudi vse preostale igre

(Vikingslotto, Joker, TikiTaka, Hip igre in 3x3), saj se je delež igralcev glede na leto prej pri vseh povečal.

POSLOVNI NAČRTI

Poslovanje Loterije Slovenije bodo v naslednjih letih opredeljevale usmeritve in aktivnosti iz aktualnega strateškega načrta za obdobje 2025–2029. Strategijo odgovorne rasti bomo gradili na izvrstni igralni izkušnji, organizacijski prožnosti, uvajanju inovacij, zavzetosti sodelavcev ter skrbnem poslovanju.

V letu 2026 se bomo še naprej ukvarjali s štirimi strateškimi fokusi, s katerimi se sistematično lotevamo naših ključnih in dolgoročno pomembnih tem. V okviru strategije izvrstne izkušnje igralca bomo ključno pozornost namenili razvoju najnovejše prodajne poti. V okviru fokusa skrajševanje časa od ideje do trga bomo nadaljevali z uvajanjem sprejetih ukrepov v prakso in aktivnosti načrtovali z novim modelom prioritet in prenovljenim procesom testiranja. V okviru fokusa trajnosti bomo udeleževali področno strategijo ter merili vplive na okolje in družbo. V okviru četrtega fokusa bomo aktivno spremljali tveganja, povezana z morebitno liberalizacijo slovenskega trga iger na srečo.

Načrtujemo, da bomo v letu 2026 realizirali 147,3 milijona evrov prometa iz naslova prodaje iger. Družbi bomo – v obliki obračunanih dobitkov igralcev, koncesijskih dajatev in davkov – vrnilo 117 milijonov evrov, to je skoraj 80 odstotkov celotnega načrtovanega prometa. Sklad za dobitke bo znašal 76 milijonov evrov, koncesijske dajatve 24,7 milijona evrov, oba največja davka pa bosta skupaj znašala 16,3 milijona evrov. Dobiček iz poslovanja bo znašal 7,9 milijona evrov. Povečevanje produktivnosti se bo po načrtih odrazilo tudi v rasti finančnih kazalnikov poslovanja, vključno z rastjo dodane vrednosti na zaposlenega, ki naj bi preseгла 260.000 evrov.

Načrtovani promet in z njim povezane kategorije poslovnega izida temeljijo na predpostavki predvidljivih gospodarskih razmer, nemotenem delovanju prodajnih poti ter statistično pričakovani vrednosti skladov za glavne dobitke najpomembnejših iger.

4. UPRAVLJANJE TVEGANJ

Vloga osrednjega prireditelja loterijskih iger na srečo v Sloveniji, s katerim je na podlagi tržne raziskave podjetja Ipsos v letu 2025 sodelovalo skoraj 1,4 milijona polnoletnih prebivalcev Slovenije in ene najbolj mednarodno povezanih loterij prinaša številne priložnosti za odgovoren razvoj in nadaljnjo rast, ob tem pa tudi veliko odgovornost do naših ključnih deležnikov. Posledično smo soočeni s številnimi izzivi, ki jih lahko obvladujemo le s skrbnim in učinkovitim upravljanjem tveganj. Visoka stopnja regulacije v dejavnosti iger na srečo, zahtevna deležniška struktura, visoka stopnja digitaliziranosti ključnih poslovnih procesov in z njo povezani izzivi informacijske varnosti, vpliv umetne inteligence ter poslovni model, ki temelji na zaupanju igralcev in splošne javnosti, od nas zahtevajo nenehno naslavljanje obstoječih in novih tveganj. Neustrezna obravnava tveganj lahko ogrozi uresničevanje zastavljenih strateških in poslovnih ciljev, s tem pa tudi obstoj družbe.

Sistem upravljanja tveganj v Loteriji Slovenije vključuje aktivnosti in postopke, ki so potrebni za prepoznavanje, merjenje oziroma ocenjevanje, obvladovanje, spremljanje ter poročanje o tveganjih.

Proces prepoznavanja tveganj izvajamo obširno na vseh procesnih in hierarhičnih ravneh, pri čemer imamo opredeljene tako notranje dejavnike, na katere praviloma lahko neposredno vplivamo (organizacija, poslovni procesi in aktivnosti ter z njimi povezani viri) kot zunanje dejavnike (ureditev trga klasičnih iger na srečo, relevantne spremembe na področju loterijskih ter drugih iger na srečo v tujini, zakonodajne spremembe in druge pomembne spremembe v domačem in tujem okolju).

Pri tem uporabljamo digitaliziran register tveganj, ki omogoča sistematično ocenjevanje, spremljanje in poročanje o tveganjih.

Tveganja obvladujemo z implementacijo ukrepov za spremembo tveganj na sprejemljivejšo raven. Strateški ukrepi so opredeljeni v strategiji upravljanja tveganj v Loteriji Slovenije, podrobnejši ukrepi pa so vključeni v organizacijske predpise in politike, ki vsebujejo tudi potreben nabor notranjih kontrol za učinkovito obvladovanje tveganj.

Na podlagi vzpostavljenega sistema poročanja o tveganjih je uprava redno seznanjena z aktualnim profilom tveganosti družbe oziroma morebitnimi izgubami, ki (lahko) nastanejo zaradi realizacije posameznega neželenega dogodka. Lastniki procesov ob stalni uporabi registra tveganj enkrat letno formalno potrdijo

ustreznost prepoznanih tveganj. Upravi so ob letnem vodstvenem pregledu tudi v letu 2025 poročali o vseh spremembah v registru tveganj ter o vseh morebitnih nesprejemljivih tveganjih. Uprava revizijski komisiji NS četrletno poroča o sistemu upravljanja tveganj in vseh spremembah v registru tveganj.

Poslovna tveganja

Poslovna tveganja so povezana z zagotavljanjem načela delujočega podjetja, ki med drugim zajema sposobnost izvajanja dolgoročnih strateških načrtov družbe (tudi s področja trajnostnostnih zavez), zagotavljanja dolgoročno stabilnih poslovnih prihodkov družbe, obvladovanje poslovnih obveznosti družbe, pravočasno in ustrezno prilagajanje morebitnim zakonskim in drugim regulativnim spremembam, ki vplivajo na poslovanje Loterije Slovenije, ter z obvladovanjem poslovnih procesov.

Na poslovanje Loterije Slovenije pomembno vpliva dejstvo, da se lahko skladno z zakonodajo trajno prirejajo klasične igre na srečo le na podlagi koncesije, ki jo po prostem preudarku in za določen čas podeli Vlada Republike Slovenije, pri čemer se upoštevajo zakonsko predpisani kriteriji. Posledično družba z vso skrbnostjo naslavlja tveganja, povezana s postopki pridobivanja in podaljševanja koncesij ter tveganja, povezana z morebitno spremembo zakonodaje s področja prirejanja iger na srečo. Posledice morebitnega negativnega izida omenjenih pravnih in zakonodajnih tveganj na prihodnje poslovanje družbe so znatne, zato družba v okviru razpoložljivih možnosti tej skupini tveganj posveča največ pozornosti.

Področje iger na srečo v Sloveniji je po vzoru ureditev v večini preostalih držav Evropske unije kot gospodarska dejavnost strogo nadzorovano. Za dejavnost iger na srečo je v Direktivi 2006/123/ES Evropskega parlamenta in Sveta o storitvah na notranjem trgu z dne 12. 12. 2006 (UL L 376, 27. 12. 2006, str. 36–68) izrecno določena izjema od pravila o prostem opravljanju storitev zaradi zagotavljanja javnega reda, javne varnosti in javnega zdravja. Morebitne spremembe zakonodaje s področja iger na srečo, ki bi spremenile tržno ureditev loterijskih iger in stav, posredno pa tudi morebitne sodbe sodišča Evropske unije s področja izjem od pravila o prostem opravljanju storitev, lahko pomembno ogrozijo dolgoročno poslovanje družbe in doseganje njenih ciljev.

Družba približno polovico prihodkov ustvarja iz mednarodnih partnerstev, pri čemer delež nenehno raste. To ji omogoča uspešno konkuriranje na trgu, tudi proti nelegalnim ponudnikom.

Zaradi omejitev slovenskega trga je družba od vzdrževanja in razvoja teh partnerstev močno odvisna, njihov uspeh pa je neposredno povezan z aktivno vlogo družbe na mednarodnem loterijskem trgu.

Hiter razvoj interneta ter digitalnih tehnologij v zadnjem desetletju povečuje dostopnost naših iger in izboljšuje igralno izkušnjo naših igralcev, hkrati pa je povezan tudi s številnimi negativnimi posledicami, ki zadevajo zakonite prireditelje iger na srečo ter izhajajo iz agresivnih praks nelegalnih ponudnikov spletnih iger. Mednje sodijo tudi tako imenovani parazitski prireditelji iger na srečo, ki prirejajo stave na izide loterijskih iger. Gre za prireditelje, ki so registrirani in imajo dovoljenje v eni od davčnih oaz, ne pa v državi, v kateri brez dovoljenja in nadzora prebivalcem omogočajo sodelovanje v njihovih igrah. Ob tem ne skrbijo za odgovorno prirejanje iger na srečo in ne prispevajo svojega deleža k financiranju dobrih namenov v državah, v katerih nezakonito poslujejo. S prirejanjem tovrstnih stav na loterijske igre se parazitski prireditelji okoriščajo z uspešnimi in na trgu uveljavljenimi blagovnimi znamkami zakonitih prirediteljev, ki so v prepoznavnost svojih tržnih znamk leta obsežno investirali. Izplačilo dobitkov pri nezakonitih prirediteljih iger na srečo navadno tudi ni pokrito z dejanskimi vplačili stav igralcev, ampak je odvisno od zapletene mreže finančnih in zavarovalniških produktov, kar ne pomeni samo velikega tveganja za igralce, ampak ima lahko na trgu tudi pogubne posledice za kredibilnost zakonitih prirediteljev, predvsem v smislu izgube zaupanja v loterijske igre nasploh.

Opisana in druga poslovna tveganja obvladujemo:

- s transparentnim in odgovornim prirejanjem iger na srečo, ki temelji na doslednem spoštovanju standardov družbeno odgovornega prirejanja iger, ki so tudi predmet rednih zunanjih presoj;
- z nenehnim razvojem in nadgrajevanjem iger, prodajnih poti ter procesov;
- s sodelovanjem v stanovskih (loterijskih) združenjih in njihovih delovnih skupinah ter z uglednimi tujimi loterijami (na primer v sklopu partnerstev mednarodnih iger Eurojackpot, Vikinglotto in Big Cash);
- z aktivnim sodelovanjem pri spremembah zakonodaje, ki temelji na nenehnem spremljanju (najavljenih) zakonodajnih sprememb, kot tudi s sodelovanjem v javnih obravnava osnutkov zakonov in podzakonskih aktov ter argumentiranjem

ozaveščanju ključnih deležnikov o vseh bistvenih posledicah morebitnih sprememb zakonodaje s področja iger na srečo;

- z doslednim in celovitim izpolnjevanjem ter stalnim vzdrževanjem vseh zahtev in meril za pridobitev ter ohranitev certifikatov standardov informacijske varnosti in kakovosti (ISO 27001 in WLA SCS, ISO 9001), ki temeljijo na vzdrževanju ustreznih sistemov obvladovanja tveganj;
- z izpolnjevanjem in vzdrževanjem certifikata standardov družbeno odgovornega prirejanja iger na srečo (Responsible Gaming Certificate);
- z vzdrževanjem ustreznih zavarovanj.

Operativna tveganja

Med ključna operativna tveganja uvrščamo tveganja nastanka izgube zaradi nedelovanja informacijske tehnologije oziroma njenega nepravilnega delovanja, tveganja prekinitve poslovanja, neustreznosti in nepravilnega izvajanja notranjih procesov, nepravilnih ravnanj ljudi ter neustreznosti upravljanja kadrov. V kategorijo operativnih tveganj vključujemo tudi pravno tveganje, ki je tveganje nastanka izgube zaradi kršenja ali nepravilne uporabe zakonov.

Z veliko skrbnostjo naslavljamo tveganja, povezana z zagotavljanjem kibernetne varnosti, ki obsega informacijsko in komunikacijsko varnost, operativno tehnologijo ter informacijske platforme, potrebne za zagotavljanje varnosti digitalnih sistemov. Ob stalnem razvoju sodobnih informacijskih rešitev in varnostne infrastrukture kot tudi v sodelovanju s priznanimi ponudniki sodobnih in varnih informacijskih sistemov veliko pozornosti namenjamo tudi izobraževanju in ozaveščanju sodelavcev.

Izpostavljamo tudi tveganja, povezana z zagotavljanjem neprekinjenega poslovanja v izrednih razmerah, med katerimi še posebej naslavljamo tveganja nezmožnosti zagotavljanja varstva in zdravja sodelavcev ter tveganji, povezanimi z obvladovanjem ključnih dobaviteljev v izrednih razmerah. Omenjena tveganja obvladujemo s skrbno izbiro in nadzorom nad dobavitelji, ki družbi zagotavljajo kritične storitve.

V letu 2025 smo temeljito prenovili načrt neprekinjenega poslovanja, ki skladno z zahtevami standardov informacijske varnosti temelji na analizi BIA in vključuje sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja, scenarije nepričakovanih okoliščin in izrednih dogodkov ter rešitve, ki zagotavljajo takojšnje delovanje ključnih poslovnih procesov.

Glavni elementi upravljanja operativnih tveganj v naši družbi so:

- **Ljudje:** Skrbimo za zasedenost sistematiziranih delovnih mest, spremljamo razpoložljivost strokovnjakov s potrebnimi znanji na trgu, skrbimo za sistem nasledstvenih načrtov za ključna delovna mesta, spremljamo in analiziramo kakovostne kadrovske kazalnike, vzdržujemo in spodbujamo sistem izobraževanja in mentorstva ter skrbimo za ustrezno nagrajevanje sodelavcev. Skrbimo za visoko usposobljeno vodstveno ekipo, ki je z vsemi sodelavci stalno v stiku, enkrat letno pa z njimi opravimo formalne letne razvojne pogovore.
- **Procesi:** Skrbimo, da vodstveni, temeljni in podporni procesi ustrezajo merilom celovitosti, standardizacije, urejenosti, dokumentiranosti in skladnosti z drugimi procesi in predpisi ter da so tehnično podprti in ustrezno nadzorovani. Spodbujamo izboljšave procesov za večjo učinkovitost ter robustnejše obvladovanje tveganj.
- **Sistemi:** Največjo težo pripisujemo informacijskim sistemom in z njimi povezani informacijski infrastrukturi. Tveganja, povezana z delovanjem informacijskih sistemov, obvladujemo z zagotavljanjem njihove usklajenosti s poslovno strategijo družbe ter z zagotavljanjem varnosti, obvladljivosti, dostopnosti in integralnosti. Tveganja ranljivosti sistemov zmanjšujemo z rednimi varnostnimi testiranjem. Vzpostavljeni so postopki upravljanja sprememb in zagotavljanja neprekinjenosti delovanja, ki vključujejo redno izdelavo varnostnih kopij ključnih podatkov ter podvojenost ključnih elementov sistema. Tveganja dodatno zmanjšujemo s stalnim spremljanjem ključnih informacijskih dobaviteljev in zagotavljanjem njihove nadomestljivosti. Izvajamo preventivne ukrepe za zmanjševanje tveganj napadov z lažnim predstavljanjem ter uporabljamo samodejne penetracijske teste za preverjanje ranljivosti informacijskega sistema. Vzpostavljene so tudi kontrole za varno in nadzorovano uporabo umetno inteligenčnih sistemov, s ciljem preprečevanja nepooblaščenega dostopa, zlorab in tveganj za varnost podatkov.
- **Okolje:** Pozorno spremljamo dejavnike tveganja (makroekonomska, finančna in politična (ne)stabilnost, pomanjkanje pravne varnosti, verjetnost pojava naravnih nesreč in kriminala) ter njihov vpliv na doseganje ciljev družbe. Skozi strategijo trajnosti aktivno prispevamo k naslavljanju tveganj, povezanih z naravnim okoljem in podnebnimi spremembami.

Finančna tveganja

Pri upravljanju finančnih sredstev sledimo ciljem ohranjanja njihove realne vrednosti sredstev, pri čemer zaradi narave poslovanja družbe dosledno izvajamo naložbeno politiko, po kateri ima varnost prednost pred donosnostjo. Finančnim tveganjem smo izpostavljeni predvsem zaradi spremenljivosti razmer na finančnem trgu in v gospodarskem okolju, v katerem delujemo.

Ključni element zaupanja v prireditelja iger na srečo je povezan s pričakovani igralski in drugih deležnikov, da je družba v vsakem trenutku sposobna poravnati vse svoje obveznosti iz naslova izplačil dobitkov ter plačila davkov, koncesijskih dajatev in drugih obveznosti. Učinkovito obvladovanje likvidnostnega tveganja je zato za Loterijo Slovenije temeljnega pomena, obvladujemo pa ga z ustreznim načrtovanjem denarnih tokov, ustrezno razpršitvijo sredstev med posamezne vrste finančnih sredstev ter razpršitvijo denarnih sredstev med ustrezno število poslovnih bank z ustrezno bonitetno oceno. Na ta način v vsakem trenutku zagotavljamo polno likvidnost, obseg takoj razpoložljivih finančnih sredstev tako v vsakem trenutku ustreza vrednosti prej omenjenih obveznosti.

Tržno tveganje je vrsta finančnega tveganja, da se bo vrednost določenega finančnega instrumenta (na primer delnice ali obveznice) ali celotnega portfelja naložb zmanjšala zaradi spremembe tržnih razmer. Obvladujemo ga z ustrezno panožno in regijsko razpršitvijo finančnih naložb, postavljenimi minimalnimi zahtevanimi bonitetnimi kriteriji ter omejitvami glede višine investiranih sredstev v posamezno finančno naložbo, stalnim spremljanjem finančnih trgov in gibanja tečajev ter sodelovanjem s priznanimi borzno-posredniškimi družbami, ki zagotavljajo strokovno in operativno podporo pri aktivnem upravljanju finančnih sredstev družbe.

Kreditno tveganje je tveganje nastanka izgube zaradi nezmožnosti dolžnika, da izpolni svoje obveznosti v celoti. Na področju opravljanja osnovne dejavnosti to skupino tveganj obvladujemo z ustrezno razpršitvijo prodajnih kanalov, rednimi bonitetnimi ocenami in spremljanjem poslovanja ključnih prodajnih partnerjev ter visoko frekvenco rokov poravnave. Kreditna tveganja, povezana s finančnimi sredstvi, obvladujemo z ustrezno razpršitvijo finančnih naložb in omejevanjem tveganja prevelike izpostavljenosti do enega izdajatelja oziroma banke, rednim spremljanjem bonitetnih ocen izdajateljev in bank ter aktivnim sodelovanjem s priznanimi borzno-posredniškimi družbami.

5. ZUNANJI IN NOTRANJI NADZORI V LETU 2025

Zunanji nadzori

V letu 2025 smo imeli 30 zunanjih nadzorov učinkovitosti in zanesljivosti delovanja našega sistema, ki so jih opravile naslednje nadzorne inštitucije:

- nadzorni organ Finančne uprave Republike Slovenije Ministrstva za finance (FURS),
- zunanji revizor s področja računovodstva Grant Thornton Audit d.o.o.,
- zunanji presojevalci Slovenskega inštituta za kakovost in meroslovje (SIQ),
- neodvisni presojevalec informacijskih sistemov za notranjo presojo izpolnjevanja zahtev standardov ISO 27001 in ISO 9001 (Kviz, d.o.o., Boris Jelen),
- zunanji presojevalec Mednarodne certifikacijske družbe TÜV SÜD,
- neodvisni zunanji revizor informacijskih sistemov Cepis d.o.o.

Nadzorni organ (FURS) je v letu 2025 izvedel deset inšpekcijskih nadzorov prirejanja iger na srečo. Nadzori so obsegali kontrolo dostopa do informacijskih sistemov, pravilnost izkazovanja mesečnega prometa ter izvajanje posameznih iger na srečo, vključno z igrami Loto, Novoletni Loto, Kviz srečka in Joker. Poleg tega je bil opravljen nadzor izvajanja določb ZPPDFT-2 in ZDDI pri izplačilih dobitkov najvišjih kategorij, evidentiranja prihodkov po zaključenih rokih prodaje ter prodaje iger na treh pooblaščenih prodajnih mestih. V nobenem od nadzorov ni bilo ugotovljenih nepravilnosti, ki bi pomenile kršitev predpisane zakonodaje.

SIQ je izvedel 15 pregledov, ki so vključevali preizkuse pravilnosti delovanja novih HIP iger, preglede in certificiranje žrebalnih naprav za nove spletne igre ter preizkuse posameznih iger na srečo v skladu s koncesijskimi pogodbami. Opravljen je bil tudi celovit pregled spletne igre Bonus Runda ter preizkusi iger Vikinglotto in Eurojackpot.

Neodvisni zunanji revizor informacijskih sistemov Cepis d.o.o. je izvedel letno revizijo skladnosti informacijskega sistema družbe z Uredbo o podrobnejših pogojih za trajno prirejanje klasičnih iger na srečo ter potrdil njegovo skladnost v vseh bistvenih pogledih. Poleg tega je skupaj s podizvajalci izvedel vdorne teste spletne in mobilne aplikacije, pri katerih niso bile ugotovljene pomembne varnostne pomanjkljivosti.

V obdobju poročanja so bile izvedene štiri presoje standardov pri dveh izvajalcih. SIQ je izvedel presojo skladnosti z Evropskim standardom družbeno odgovornega prirejanja iger na srečo (ERGS) ter standardom WLA. Neodvisni notranji presojevalec in zunanji presojevalec TÜV SÜD sta izvedla presoje standardov ISO 27001, WLA SCS in ISO 9001, pri čemer so bile ugotovljene zgolj manjše neskladnosti oziroma so bila izdana priporočila za izboljšave ter obenem predana pohvala glede razvoja sistema informacijske varnosti.

Notranji nadzori

Notranji nadzor nad upravljanjem tveganj in delovanjem sistema notranjih kontrol se zagotavlja z notranjerevizijsko funkcijo, ki z izvajanjem notranjerevizijskih pregledov redno ocenjuje

ustreznost, učinkovitost in zanesljivost kontrolnega okolja. V letu 2025 je bilo v skladu z letnim načrtom izvedenih pet notranjerevizijskih pregledov.

Predmet pregledov so bili sistem spremljanja ciljev trajnostne strategije, delovanje nove prodajne poti »blagajne« z vidika prepoznanih tveganj ter upravljanje razpoložljivosti in kapacitet informacijskega sistema in postopkov obdelave iger pred žrebanjem in po njem ter postopkov oblikovanja in priprave iger.

Pregledi so bili izvedeni v skladu z Globalnimi standardi notranjega revidiranja. Notranja revizija je za revidirana področja podala zagotovilo o ustrezni vzpostavljenosti, delovanju in učinkovitosti sistema notranjih kontrol ter oblikovala priporočila za izboljšave, razvrščena glede na stopnje tveganj.

6. ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

PROMET

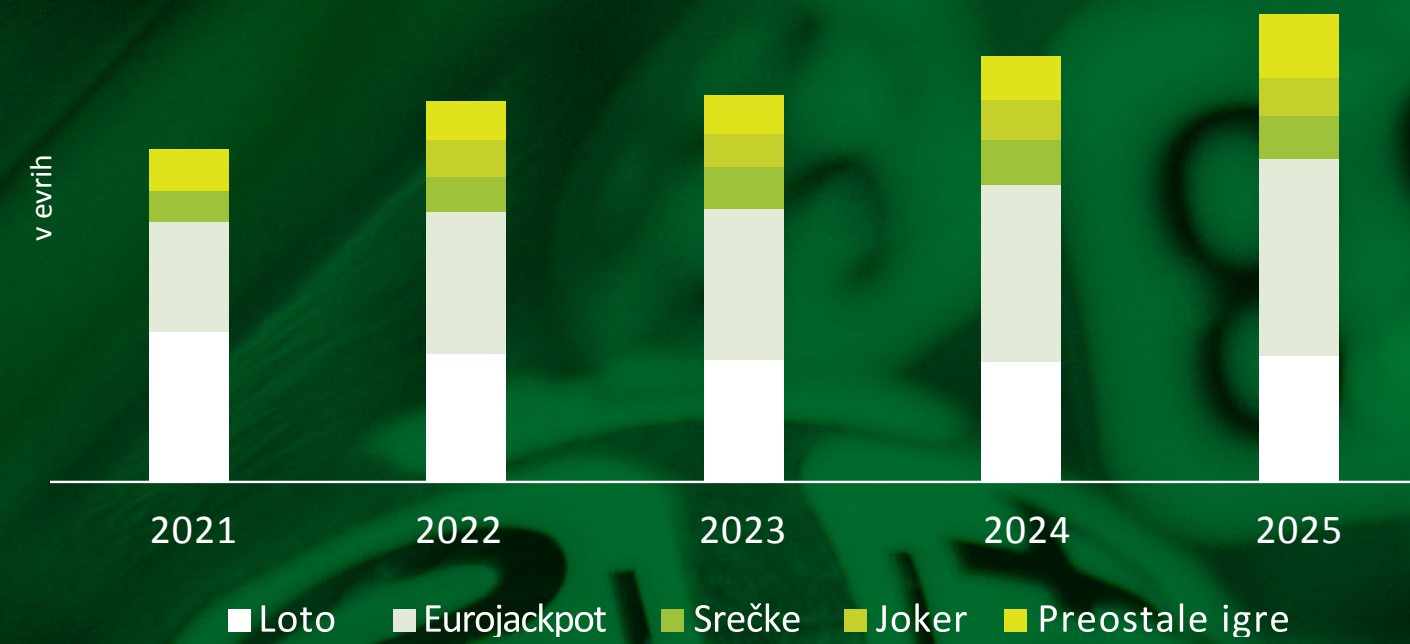
Ponudbo Loterije Slovenije so v letu 2025 sestavljale štiri igre tipa loto (Loto, Eurojackpot, Vikinglotto in Joker), igre s trenutno znanim dobitkom združene pod enotno tržno znamko Srečka (klasične in e-Srečke) ter dve igri z dnevnimi žrebanji (3x3 plus 6 in TikiTaka).

Promet v letu 2025

	Realizacija 1–12/2025	Plan 1–12/2025	Realizacija 1–12/2024	Indeks 1/2	Indeks 1/3
v evrih	1	2	3		
Skupaj igre z žrebanjem	119.938.216	109.300.000	111.830.559	110	107
- Eurojackpot	62.224.320	54.200.000	55.910.118	115	111
- Loto	40.043.852	37.300.000	38.365.545	107	104
- Joker	12.488.992	12.300.000	12.357.373	102	101
- Vikinglotto	5.181.052	5.500.000	5.197.523	94	100
Skupaj ostale igre	28.153.200	25.760.000	22.553.557	109	125
- Srečke	24.720.305	22.500.000	19.257.300	110	128
- od tega klasične srečke	13.238.181	16.500.000	13.977.563	80	95
- od tega e-Srečke (HIP igre)	11.482.124	6.000.000	5.279.737	191	217
- TikiTaka	2.733.046	2.560.000	2.603.005	107	105
- 3X3 plus 6	699.849	700.000	693.252	100	101
Skupaj	148.091.416	135.060.000	134.384.116	110	110

Promet iger po letih

CAGR (2025-2021): +9 %



S prirejanjem iger na srečo smo v letu 2025 ustvarili 148,1 milijona evrov prometa, kar je 10 odstotkov več od načrtovanega in realiziranega v letu 2024.

Na prodajo iger poleg razvojnih in prodajnih aktivnosti vplivata vrednost skladov in nepredvidljivost pogostosti vplačanih glavnih dobitkov pri igrah Loto in Eurojackpot, kar posledično vpliva na prodajne rezultate obeh ključnih iger.

Promet igre Eurojackpot je načrtovan promet presegel za 15 odstotkov, realizacijo preteklega leta pa za 11 odstotkov. Višji promet je predvsem posledica nadgradnje igre, ki je zajemala uvedbo dodatnega žrebanja lokalnih dobitkov Bonus runda. V letu 2025 je bil v Sloveniji vplačan že četrti glavni dobiček v vrednosti 37 milijonov evrov, kar je prav tako pozitivno vplivalo na priljubljenost te igre.

V letu 2025 smo z igro Loto realizirali 40 milijonov evrov prometa, in tako preseglili načrtovan promet za 7 odstotkov, realizacijo preteklega leta pa za 4 odstotke. Na dobro prodajo iger so pozitivno vplivali izvedeni Loto petki in predvsem zelo uspešna prodaja Novoletnega Lota, ki je bil kljub višji emisiji razprodan v osmih dneh.

Klasične srečke, s katerimi smo v letu 2025 ustvarili 8,9 odstotka skupnega prometa od prodaje iger, so tretji najpomembnejši segment iger. Realizirani promet je za 5 odstotkov nižji od realizacije v letu 2024 in za 20 odstotkov nižji od plana, predvsem kot posledica spremenjenega portfelja kategorije srečk.

V letu 2025 smo v sodelovanju s tujim specialistom izdali povsem nove spletne igre. Kontinuirana izdaja e-Srečk nove generacije, ki jih prirejamo v sklopu koncesije HIP iger, je bila pri igralcih zelo pozitivno sprejeta, tako smo promet preteklega leta podvojili in realizirali za 91 odstotkov višji promet od načrta.

Z igro Joker smo realizirali 8,4 odstotka skupnega prometa, s čimer je ta igra postala četrta najpomembnejša igra v našem portfelju. Tudi v letu 2025 smo izvedli akcije podvojenih glavnih dobitkov in tako tudi v tej igri izplačali glavni dobiček vreden 1 milijon evrov. Načrtovan promet smo preseglili za 2 odstotka, realizacijo preteklega leta pa za 1 odstotek.

Z igro Vikinglotto smo realizirali 5,2 milijona evrov prometa in tako dosegli realizacijo preteklega leta, za načrtom pa smo zaostali za 6 odstotkov.

Skupni promet iger TikiTaka in 3x3 plus 6 je bil v letu 2025 za 5 odstotkov višji od načrtovanega ter za 4 odstotke višji od doseženega v letu 2024.

IZPLAČANI DOBITKI

Udeležencem v igrah smo v letu 2025 izplačali 10,96 milijona različnih dobitkov v skupni vrednosti 96,6 milijona evrov.

Dobitki nad 100.000 evrov

Igra	Dobitek	Vrednost v evrih	Kraj vplačila/Mesec izplačila
LOTO	Šestica	1.786.369,00	Radeče
		1.513.599,40	loterija.si
	Dodatni dobitki	111.074,95	Kozina
		110.903,42	Koper
		110.859,50	loterija.si
	6 plus	847.775,90	loterija.si
		122.271,00	Portorož
		100.075,90	Kamnik
		100.000	loterija.si
		100.000	Mengeš
Novoletni Loto	Renta 1.500 € mesečno za 10 let	180.000	loterija.si
		180.000	Krško
		180.000	Središče ob Dravi
	Stanovanje v Kopru + 75.000 €	395.000	Bohinjska Bistrica
	Stanovanje v Ljubljani + 80.000 €	450.029,97	Šenčur
Eurojackpot	5+2	37.344.472,10	Kranj
	5+1	460.552,10	Godovič
		382.658,10	Škofja Loka
	5+0	219.724,20	Ravne na Koroškem
		179.654,10	loterija.si
		135.563,70	Ljubljana
		131.091,70	Ivančna Gorica
		127.858,00	Litija
	Mega bonus runda	500.000	Koper
Joker	Ekstra Joker 6	1.000.000,00	Domžale
		300.000,00	loterija.si
		300.000,00	Ljubljana
		300.000,00	loterija.si
	Joker 6	500.000,00	Ptuj
	150.000,00	Loterija.si	
Vikinglotto	6+0	114.697,10	Ljubljana
TikiTaka		100.000,00	Loterija.si
3x3 plus 6		100.000,00	Domžale
		100.000,00	loterija.si
		100.000,00	Maribor
		100.000,00	loterija.si
		100.000,00	Postojna

Pri igri Eurojackpot smo v letu 2025 izplačali glavni dobitek 5+2 v vrednosti 37,3 milijona evrov.

PRIHODKI IN ODHODKI

v evrih	Realizacija 1-12/2025	Plan 1-12/2025	Realizacija 1-12/2024	Indeks 1/2	Indeks 1/3
	1	2	3	4	5
Promet	148.091.416	135.060.000	134.384.116	110	110
– 10% davek od srečk	13.462.817	12.277.000	12.216.802	110	110
– 5% davek od iger	2.940.083	2.663.000	2.711.904	110	108
– prodajne spodbude	204.753	200.000	210.275	102	97
1. Čisti prihodki od prodaje iger	131.483.763	119.920.000	119.245.135	110	110
2. Prihodki od najemnin in drugi prihodki	900.418	566.000	752.852	159	120
3. Poslovni prihodki	132.384.181	120.486.000	119.997.987	110	110
4. Poslovni odhodki	123.384.749	113.271.000	112.047.246	109	110
I. Stroški materiala	1.321.937	1.203.000	1.233.677	110	107
II. Stroški storitev	115.205.823	105.314.000	104.518.253	109	110
– sklad za dobitke	75.827.658	69.507.000	67.899.460	109	112
– koncesijska dajatev	25.105.337	22.791.000	23.377.279	110	107
– drugi stroški storitev	14.272.828	13.016.000	13.241.514	110	108
III. Stroški dela	4.302.137	4.413.000	4.048.374	97	106
IV. Amortizacija in prevred. poslovni odhodki	2.393.454	2.199.000	2.101.419	109	114
V. Drugi stroški	161.398	142.000	145.523	114	111
5. Poslovni izid iz poslovanja	8.999.432	7.215.000	7.950.741	125	113
6. Finančni prihodki	1.971.225	1.320.000	1.332.761	149	148
7. Finančni odhodki	27.731	27.000	32.505	103	85
8. Drugi prihodki	2.334	15.000	12.292	16	19
9. Drugi odhodki	50.734	39.000	53.371	130	95
10. Celoten dobiček pred davki	10.894.526	8.484.000	9.209.918	128	118
11. Davek iz dobička	1.970.332	1.527.000	1.639.787	129	120
12. Poslovni izid obračunskega obdobja	8.924.194	6.957.000	7.570.131	128	118

Poslovni prihodki

Realizirani poslovni prihodki v vrednosti 132,4 milijona evrov so 10 odstotkov višji od načrtovanih in doseženi v letu prej. Glavnina poslovnih prihodkov so prihodki od prodaje iger v skupni vrednosti 131,5 milijona evrov, medtem ko preostali poslovni prihodki v vrednosti 0,9 milijona evrov vključujejo predvsem prihodke iz naslova oddajanja poslovnih prostorov, provizije od prodaje iger Športne loterije, refundacije stroškov dela in prevrednotovalne poslovne prihodke pri prodaji osnovnih sredstev.

Poslovni odhodki

	Realizacija 1-12/2025	Plan 1-12/2025	Realizacija 1-12/2024	Indeks 1/2	Indeks 1/3
v evrih	1	2	3	4	5
Variabilni stroški, odvisni od vplačil	107.744.938	98.805.000	97.822.297	109	110
Splošni stroški, od tega:	15.639.811	14.466.000	14.224.949	108	110
– stroški materiala in storitev	8.782.822	7.712.000	7.929.633	114	111
– stroški dela	4.302.137	4.413.000	4.048.374	97	106
– amortizacija in prevrednotovalni poslovni odhodki	2.393.454	2.199.000	2.101.419	109	114
– drugi stroški	161.398	142.000	145.523	114	111
Skupaj poslovni odhodki	123.384.749	113.271.000	112.047.246	109	110

Več kot 87 odstotkov vseh poslovnih odhodkov so stroški, ki so neposredno povezani s prodajo iger in odvisni od vrednosti vplačil (strošek sklada za dobitke, koncesijske dajatve in provizije). Ti stroški so za 9 odstotkov višji od načrtovanih in za 10 odstotkov višji od realizacije prejšnjega leta.

Splošni stroški so za 8 odstotkov višji od načrtovanih in za 10 odstotkov od realiziranih v prejšnjem letu. Stroški materiala in storitev so od načrtovanih višji predvsem zaradi višjih stroškov srečk in višjih stroškov računalniških storitev, ki so predvsem posledica izvedenih aktivnosti in novosti pri razvoju iger ter krepitve kibernetne varnosti in odpornosti sistemov.

Stroški dela so za 3 odstotke nižji od načrtovanih in za 6 odstotkov presegajo stroške dela iz leta 2024.

Stroški amortizacije in prevrednotovalnih poslovnih odhodkov so za 9 odstotkov višji od načrtovanih in za 14 odstotkov višji od realiziranih v preteklem letu, predvsem zaradi dinamike aktivacije novih nabav.

Poslovni izid iz poslovanja

Poslovni izid iz poslovanja znaša 9 milijonov evrov in za 25 odstotkov presega načrtovanega in za 13 odstotkov poslovni izid leta prej. Ob višjem prometu sta k boljšemu poslovnemu izidu od načrtovanega prispevala tudi skrbno poslovanje in uspešno obvladovanje stalnih stroškov.

Finančni prihodki

Finančni prihodki za 49 odstotkov presegajo načrtovane, realizacijo leta prej pa za 48 odstotkov. Na višino finančnih prihodkov so pozitivno vplivale predvsem višje dividende Športne loterije.

Finančni odhodki

Finančni odhodki se večinoma nanašajo na obrestne odhodke iz naslova najemov in drugih odhodkov za obresti.

Poslovni izid obračunskega obdobja

V letu 2025 smo ustvarili 8,9 milijona evrov čistega poslovnega izida ter s tem za 28 odstotkov presegli plan in za 18 odstotkov presegli za realizacijo preteklega leta.

Poslovni izid obračunskega obdobja 2025: 8,9 milijona evrov (+18 % glede na leto 2024).

DAJATVE IN DOBITKI

Družba je v letu 2025 skupaj obračunala 117,3 milijona evrov dajatev in stroškov sklada za dobitke.

Obračunani sklad za dobitke je v letu 2025 znašal 75,8 milijona evrov, igralcem pa je bilo izplačanih 96,6 milijona evrov bruto dobitkov. Občine so iz naslova izplačanih obdavčenih dobitkov v letu 2025 prejele 8,3 milijona evrov davka od dobitkov, kar je drugi največji obseg omenjenega davka po rekordnem letu 2024.

Koncesijsko dajatev od prirejanja klasičnih iger na srečo v celoti prejmeta Fundacija za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij (FIHO) ter Fundacija za financiranje športnih organizacij (FŠO). Delitev koncesijske dajatve med FIHO in FŠO je odvisna od vrste klasične igre na srečo ter določena s koncesijsko pogodbo.

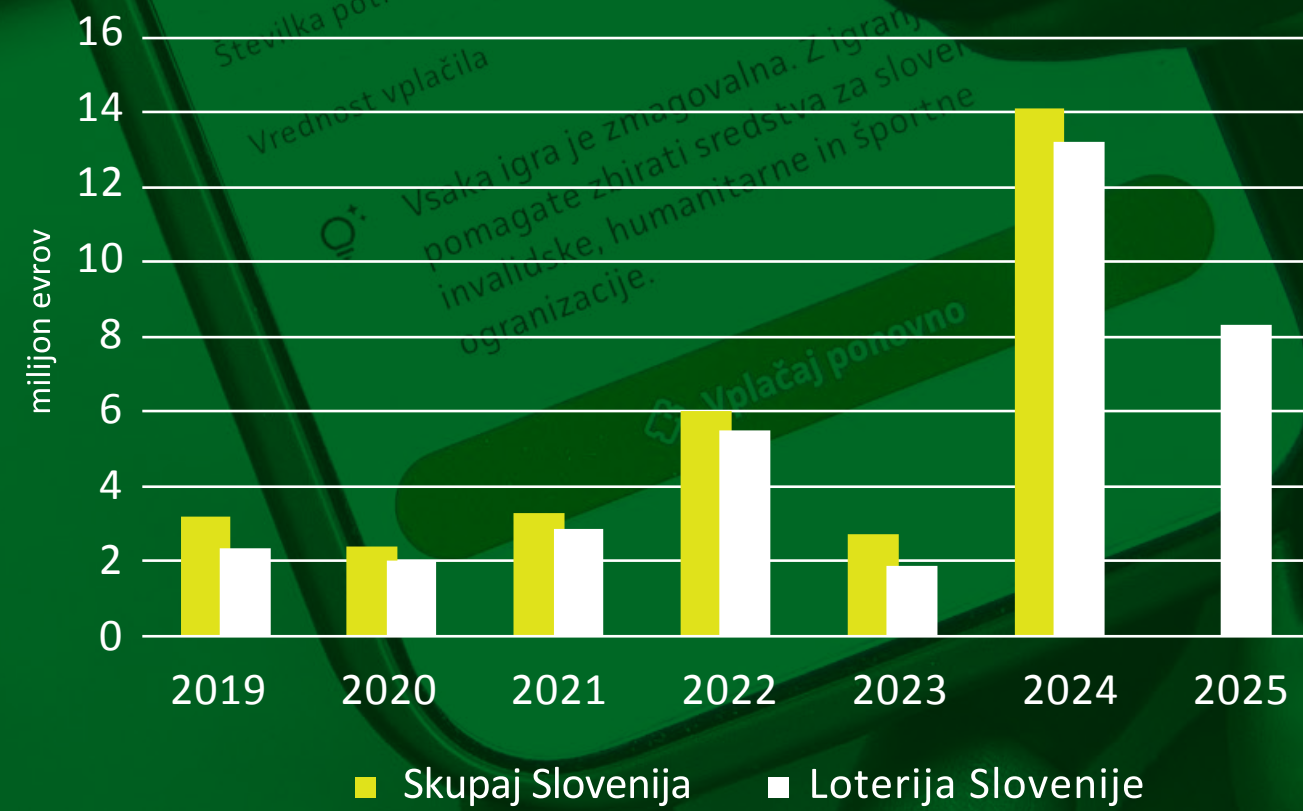
Za leto 2025 smo obračunali 25,1 milijona evrov stroška koncesijskih dajatev, pri čemer sta k skupni koncesijski dajatvi največ prispevali igri Eurojackpot (50 odstotkov) in Loto (29 odstotkov).

Družba iz naslova prirejanja iger na srečo plačuje 5-odstotni davek od iger na srečo in od leta 2013 tudi 10-odstotni davek od srečk. Oba davka v celoti pripadata proračunu Republike Slovenije, ki je iz tega naslova v letu 2025 prejel 16,4 milijona evrov.

**96,6 milijona evrov
izplačanih dobitkov
v letu 2025.**

**25,1 milijona
evrov obračunanih
koncesijskih dajatev.**

Davek na dobitke



Vir: FURS in interni podatki

BILANCA STANJA

Sredstva

v evrih	31. 12. 2025	Delež	31. 12. 2024	Delež
Dolgoročna sredstva	16.592.119	29,8 %	15.369.756	30,9 %
Neopredmetena sredstva in dolgoročne časovne razmejitve	3.102.538	5,6 %	3.684.675	7,4 %
Opredmetena osnovna sredstva	5.013.010	9,0 %	5.022.597	10,1 %
Naložbene nepremičnine	18.266	0,0 %	18.266	0,0 %
Dolgoročne finančne naložbe	7.235.660	13,0 %	6.325.906	12,7 %
Dolgoročne poslovne terjatve	1.222.645	2,2 %	312.119	0,6 %
Odložene terjatve za davek	0	0,0 %	6.193	0,0 %
Kratkoročna sredstva	35.583.778	64,0 %	30.843.347	62,0 %
Zaloge	1.787.620	3,2 %	1.415.380	2,8 %
Kratkoročne finančne naložbe	10.581.380	19,0 %	14.037.460	28,2 %
Kratkoročne poslovne terjatve	3.628.671	6,5 %	3.798.227	7,6 %
Denarna sredstva	19.586.107	35,2 %	11.592.280	23,3 %
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	3.430.423	6,2 %	3.511.446	7,1 %
SREDSTVA	55.606.320	100,0 %	49.724.549	100,0 %

Bilančna vsota družbe na dan 31. 12. 2025 znaša 55,6 milijona evrov in je za 12 odstotkov višja od bilančne vsote na dan 31. 12. 2024.

Dolgoročna sredstva zajemajo 29,8 odstotka vseh sredstev oziroma 16,6 milijona evrov. Dolgoročne finančne naložbe v vrednosti 7,2 milijona evrov zajemajo 13 odstotkov vseh sredstev. Kratkoročna sredstva znašajo 35,6 milijona evrov in so za 15 odstotkov višja, kot so bila konec leta 2024, predvsem na račun višjega obsega denarnih sredstev.

Kapital in obveznosti

v evrih	31. 12. 2025	Delež	31. 12. 2024	Delež
Kapital	24.148.930	43,4 %	22.520.473	45,3 %
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	478.410	0,9 %	467.303	0,9 %
Dolgoročne obveznosti	1.428.574	2,6 %	1.221.394	2,5 %
Dolgoročne finančne obveznosti	235.072	0,4 %	275.733	0,6 %
Dolgoročne poslovne obveznosti	1.193.502	2,1 %	945.661	1,9 %
Kratkoročne obveznosti	29.015.118	52,2 %	24.987.381	50,3 %
Kratkoročne finančne obveznosti	185.304	0,3 %	174.134	0,4 %
Kratkoročne poslovne obveznosti	28.829.814	51,8 %	24.813.247	49,9 %
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	535.288	1,0 %	527.998	1,1 %
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	55.606.320	100,0 %	49.724.549	100,0 %

Kapital družbe je bil na dan 31. 12. 2025 za 1,6 milijona evrov višji kot konec leta 2024, predvsem na račun višjega realiziranega čistega dobička v letu 2025.

Delež kratkoročnih obveznosti v celotnih sredstvih družbe se je glede na dan 31. 12. 2024 povečal za 2 odstotni točki in znaša 52,2 odstotka. Povečanje je predvsem posledica višjih obveznosti do rezervnega sklada in sklada za dobitke.

7. IGRE IN TRŽNE ZNAMKE

Loto

Loto ostaja sinonim za igre na srečo. Po zadnji izvedeni raziskavi Ipsos ima igra 99-odstotno prepoznavnost in največ igralcev v Sloveniji, število igralcev pa se je od zadnjega merjenja povečalo za 7 odstotnih točk.

Leto 2025 je bilo bogato z glavnimi dobitki, saj jih je bilo skupaj vplačanih kar devet: štiri Šestice pri Lotu in pet dobitkov 6 plus pri Lotu plus.

Aprila so igralce razveselila tri dodatna petkova žrebanja, vsako obogateno z dodatnim dobitkom – avtodomom Adria Matrix in pripadajočim denarnim dobitkom v vrednosti 20.000 evrov. Loto petke smo izvedli tudi junija, ko smo na obeh dodatnih žrebanjih izžrebali po 30 poletnih božičnic ter septembra, ko se je šest dobitnikov v jesen odpeljalo z novim vozilom VW Tiguan in pripadajočim denarnim dobitkom v vrednosti 10.000 evrov.

Decembra smo drugič zaporedoma izvedli Novoletni Loto, ki je ponovno presegel vsa pričakovanja. Skupno je bilo v žrebanju 15.515 dobitkov, 5.000 več kot v prvem letu. Poleg stanovanj v Ljubljani in Kopru je med dobitki najbolj odmevalo dodatno stanovanje v Mariboru, ter že poznane mesečne rente v vrednosti 1.500 evrov za obdobje 10 let. Novost je bil tudi dobiček 100 gramov naložbenega zlata, ki je nadomestil sanjske počitnice. Kljub za tretjino višjemu številu izdanih potrdil, teh je bilo tokrat 450.000, je bila igra razprodana v zgolj osmih dneh.

Eurojackpot

Igra Eurojackpot je po prometu naša najpomembnejša igra, z njo smo v letu 2025 realizirali 38,6 odstotka skupnega prometa družbe. Rast prometa je posledica preteklih razvojnih aktivnosti in uspešne nadgradnje igre v letu 2025, pa tudi visokega zaupanja igralcev v igro, ki Slovenijo uvršča na tretje mesto po vplačilih na prebivalca glede na višino BDP na prebivalca.

V začetku maja smo igro Eurojackpot nadgradili z dodatnim žrebanjem Bonus Runda, v njem sodelujejo vsi igralci v Sloveniji, ki vplačajo vsaj eno Eurojackpot kombinacijo. Vsak torek in petek se dodatno izžreba 20 dobitkov v vrednosti 1.000 evrov. Žrebanje 7-mestne številke potrdila poteka samo med prodanimi potrdili v Sloveniji. Na pregovorno nesrečni petek 13. smo v obogateni Bonus Rundi izžrebali izredni dobiček Mega Bonus Runda v vrednosti 500.000 evrov, dobiček je bil vplačan v Kopru.

Maja smo se razveselili novega, osmega Eurojackpot milijonarja, saj je bil Jackpot v vrednosti 37.344.472,10 evra vplačan v Kranju.

Dobitnik se je po obsežni »iskalni akciji« javil dva dni pred potekom roka za prevzem dobitka. Slovenija se uvršča na 2. mesto po številu dobitnikov Jackpota na prebivalca med vsemi 19 državami prirediteljicami igre.

V novembru smo uvedli sistemsko igranje in s tem tudi igralcem Eurojackpota ponudili dodatne možnosti igranja in izbiranja števil ter prilagajanja igre svojim željam.

Fizične srečke

Fizične srečke so preprosta igra, ki vedno znova prinaša zabavo in vznemirjenje, po zadnji raziskavi Ipsos pa dosega 91-odstotno prepoznavnost.

V letu 2025 smo izdali 11 novih serij fizičnih srečk. Prodaja srečk je v letu 2025 padla za 5 odstotkov glede na leto prej, kar pripisujemo predvsem spremenjeni strukturi skladov in lansiranju spletnih iger nove generacije – e-Srečk, ki nagovarjajo isti segment igralcev. Na podlagi poglobljene analize smo za leto 2026 in naprej izdelali novo strategijo razvoja fizičnih srečk.

V sodelovanju s finsko ter tremi nemškimi loterijami smo razvili prvo mednarodno srečko na svetu BIG CASH, ki je hkrati tudi prva srečka z deljeno emisijo, ki je od januarja 2026 igralcem na voljo tako v fizični kot digitalni obliki. Projekt je pomemben mejnik, saj z mednarodnim sodelovanjem dvigujemo raven inovativnosti, konkurenčnosti in kakovosti našega portfelja.

Med nagradami European Lotteries Advertising Awards se je kampanja za SkREČKO uvrstila med najboljše 3 kampanje v kategoriji New Media Production.

Vikingslotto

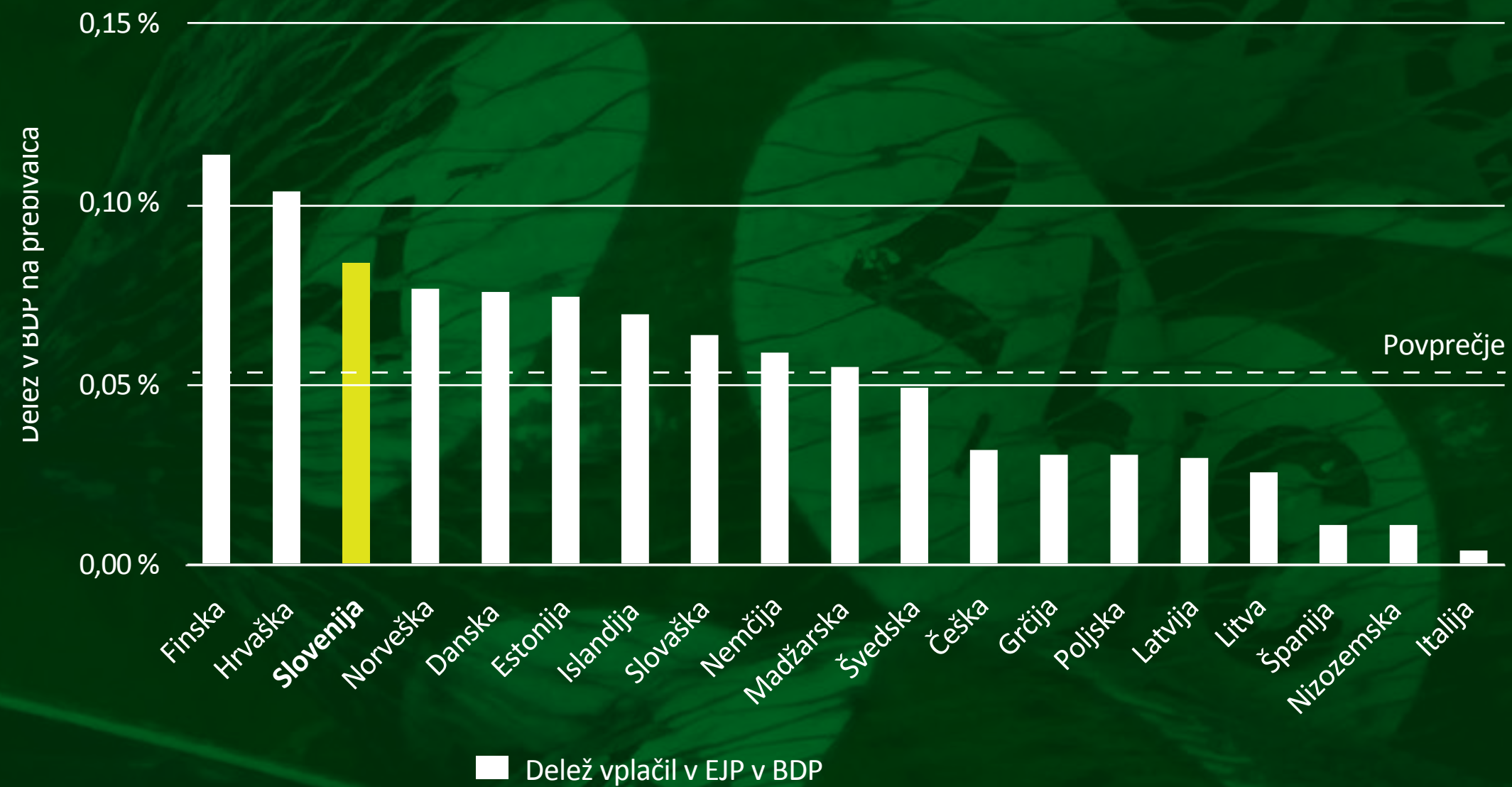
Vikingslotto je v marcu dosegel maksimalni sklad 25 milijonov evrov. Visoke sklade smo podprli v medijih in na lastnih kanalih. Konec marca smo izvedli že tradicionalno nagradno igro, ki je dvema dobitnikoma omogočila doživetje Ferskih otokov za dve osebi. Nagradno igro smo izkoristili tudi za uvedbo nove vizualne podobe tržne znamke Vikingslotto, ki je skupna vsem državam prirediteljicam.

V novembru smo uvedli možnost systemskega igranja in izvedli dva kroga s podvojenimi slovenskimi dobitki.

Loto: 9 vplačanih glavnih dobitkov (4 Šestice in 5 dobitkov 6 plus).

Novoletni Loto, ki je bil razprodan v osmih dneh, je igralce osrečil s 3 stanovanji, naložbenim zlatom, mesečnimi rentami in številnimi denarnimi dobitki.

Vplačila na prebivalca v igro Eurojackpot glede na višino BDP na prebivalca



Joker

Ob tretji obletnici prirejanja igre smo glavni dobiček Joker 6 povišali na 500.000 evrov, dobiček Ekstra Joker 6 pa na 1 milijon evrov. Dobitek Joker 6 v vrednosti 500.000 evrov je bil vplačan v začetku marca na Ptuju. Aktivnost smo ponovili v avgustu in tudi tako ohranili visoko stopnjo zaupanja igralcev v igro.

e-Srečke

V sodelovanju s finskimi partnerji smo v začetku leta 2025 na trg uvedli novo generacijo spletnih iger – e-Srečk, katerih prodaja dosega nadpovprečne rezultate. V letu 2025 smo igralcem predstavili 9 novih iger, ki so pomembno prispevale k rasti prometa tega segmenta.

Pred uvedbo nove generacije iger smo prenovili vstopno stran spletnih iger, ki zdaj omogoča boljšo izpostavljenost posameznih iger ter napovedovanje prihajajočih iger. Za prenovljeno pristajalno stran smo bili na tekmovanju WEBSI nagrajeni s 3. mestom v kategoriji »Spletna mesta«, SkREČKA pa je osvojila 1. mesto v kategoriji Video.

TikiTaka in 3x3 plus 6

Pri igri 3x3 plus 6 smo izvedli 28 prodajnih akcij s podvojenimi oz. potrojenimi dobitki, ki smo jih tudi komunikacijsko podprli. Pri igri 3x3 plus 6 je bilo letos vplačanih pet glavnih dobitkov v vrednosti 100.000 evrov. Pri igri TikiTaka sta bila vplačana dva dobitka v vrednosti 100.000 evrov.

BIG CASH: prva mednarodna srečka. V Sloveniji prva srečka z deljeno emisijo na spletu in v fizični prodajni mreži

Možnost systemskega igranja je odslej na voljo tudi pri Vikinglottu in Eurojackpotu.

Izdali smo 9 spletnih iger nove generacije in tako zagotovili več kot dvakratni promet glede na leto prej.

8. PRODAJNE STORITVE

Fizične prodajne poti

V letu 2025 so bile naše igre dostopne na 1.257 igralnih mestih fizične prodajne mreže, ki vključuje 40 prodajnih mest specializirane prodajne mreže in 1.217 prodajnih mest partnerske prodajne mreže v okviru bencinskih servisov, pošt, trafik, živilskih trgovin ter gostinskega lokala.

V začetku leta smo začeli s prodajo iger Loterije Slovenije na blagajnah dveh trgovskih verig, Lidl in Spar. Oba partnerja delujeta v enotnem sistemu s poenoteno ponudbo iger in standardiziranim načinom vplačil. Po implementaciji smo še naprej razvijali in optimizirali nove prodajne poti s ciljem povečati prepoznavnost Loterije Slovenije in še izboljšati uporabniško izkušnjo igralcev.

V zaključni fazi je razvoj informacijskega portala za podporo prodajnega osebja, ki bo prodajnim partnerjem in njihovim prodajalcem zagotovil enostaven, hiter in centraliziran dostop do vseh relevantnih vsebin.

Na prodajnih mestih smo izvedli več pospeševanj prodaje srečk in nagradili najuspešnejše prodajalce.

Tudi v letu 2025 smo izvedli raziskavo Skriti nakup in na podlagi njenih rezultatov izvajali aktivnosti, s katerimi povečujemo strokovnost prodajnega osebja ter zagotavljamo visoko stopnjo družbeno odgovornega prirejanja iger na srečo. Raziskavo smo v letu 2025 nadgradili s preverjanjem spoštovanja pravila 18+.

Digitalne prodajne poti

Prodaja prek digitalnih kanalov se še naprej povečuje in postaja vse pomembnejši del poslovanja družbe. V letu 2025 smo prek spleta realizirali 39,5 milijona evrov prometa, kar zajema 26,7-odstotni delež celotnega prometa družbe. V primerjavi z enakim obdobjem lani se je delež spletne prodaje povečal za 32 odstotkov.

V letu 2025 se je na novo registriralo več kot 28 tisoč igralcev, naše igre pa je vsaj enkrat igralo več kot 136 tisoč igralcev.

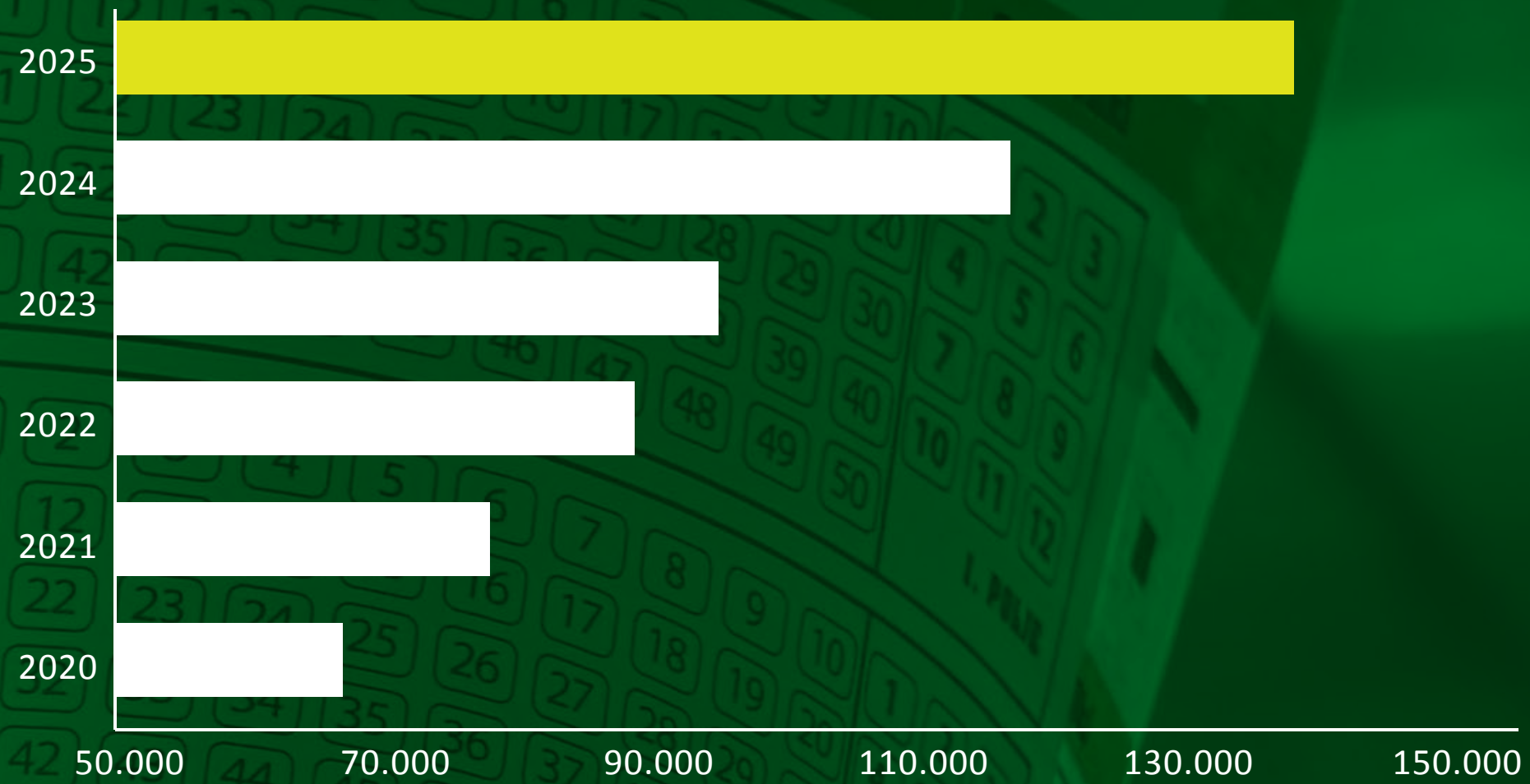
V februarju in juliju smo izvedli dve nadgradnji mobilne aplikacije. Poleg vizualnih in funkcionalnih izboljšav je aplikacija nadgrajena z analitičnimi orodji ter prilagojena zahtevam glede dostopnosti v skladu z zakonodajo in smernicami za digitalno vključevanje. Raziskava med uporabniki mobilne aplikacije je pokazala napredek pri vseh ključnih kazalnikih, uporabniki so preново ocenili zelo pozitivno ter pohvalili izboljšano uporabniško izkušnjo.

Julija smo na vseh digitalnih platformah v okviru zagotavljanja višje stopnje varnosti uvedli dvostopenjsko avtentikacijo (2FA), ki dodatno ščiti dostop do igralnih računov in krepi zaupanje uporabnikov v naše digitalno okolje.

Na tekmovanju Diggit smo se uvrstili med finaliste v kategoriji Oblikovanje in uporabniška izkušnja (UX) za prenovljeno mobilno aplikacijo mLoterija.

Od leta 2025 je igre Loterije Slovenije mogoče kupiti tudi na blagajnah trgovcev.

Število aktivnih igralcev



9. INVESTICIJSKA VLAGANJA

Dokupili smo opremo za digitalizacijo obveščanja na prodajnih mestih in tiskalnice nove generacije za tisk potrdil o vplačilih. Zamenjali smo del iztrošene strojne opreme v podatkovnih centrih in uporabniške opreme v poslovni stavbi. Pomembnejše investicije v razvoj programske opreme se nanašajo na razvoj novih iger Bonus Runda in BIG CASH, projekt prenove mobilne aplikacije in informacijskega portala

10. INFORMACIJSKA INFRASTRUKTURA

Osredotočeni smo na zagotavljanje vrhunske informacijske podpore, ki je učinkovita, zakonodajno usklajena in tehnološko napredna. Naša vizija temelji na ustvarjanju robustne infrastrukture in vzdrževanju visoke ravni kibernetske varnosti, kar je ključno za dolgoročni uspeh in stabilnost naše družbe.

Integracija s specializiranimi ponudniki iger

Postopno uvajamo nove igre na tehnološko platformo, ki omogoča integracijo našega spletnega igralnega portala s spletnimi igrami izbranega ponudnika.

Razvili smo informacijsko podporo za novo mednarodno srečko z deljeno emisijo, ki omogoča prodajo tako fizičnih kot spletnih srečk. Izmenjava podatkov za generiranje spletne igre temelji na uveljavljenem standardu, ki ga uporabljajo tudi druge loterije.

Zelene digitalne tehnologije in brezpapirno poslovanje

Uvedli smo rešitev za oddaljeno čiščenje spominskih kartic v tiskalnikih na prodajnih mestih. S tem odpravljamo potrebo po fizičnih obiskih serviserjev, posledično pa zmanjšujemo emisije CO2 in tudi tako v praksi udeležimo našo zavezo k digitalizaciji in uporabi zelenih tehnologij.

Digitalizacija internih procesov in uvedba varnega oddaljenega upravljanja

Razvili smo večino elementov informacijskega portala za podporo prodajnemu osebju na terenu, ki omogoča univerzalen dostop, izboljšano obveščanje in komunikacijo, izobraževalne vsebine ter integracijo s centralnim podatkovnim sistemom.

Pomembnejše posodobitve igralnega informacijskega sistema

Še naprej smo se ukvarjali s postopnimi izboljšavami mobilne aplikacije in razvojem zalednih funkcionalnosti. Nova

za prodajno osebje, posodobitev igralnega spletnega portala za HIP igre, uvajanje systemskega igranja na igrah Eurojackpot in Vikinglotto in implementacijo večfaktorske avtentikacije. Izvedli smo nakup licenčne programske opreme za dodatna orodja, da bi izboljšali spremljanje in upravljanje zmogljivosti ter diagnostike baz podatkov.

različica mobilne aplikacije je bila v celoti prenovljena z uporabo sodobnega razvojnega pristopa, kar zagotavlja večjo stabilnost, boljšo odzivnost in izboljšano uporabniško izkušnjo. Uporabnikom smo omogočili tudi uporabo dvostopenjske avtentikacije za dodatno raven varnosti.

Za večjo zanesljivost podatkov smo uvedli orodja za nadzorovan prenos podatkov iz testnih v produkcijska okolja. Stalno prilagajamo in preverjamo skladnost in pravilnost poročanja v nadzorni informacijski sistem ter prenos podatkov v nadzorne in analitične sisteme.

Uspešno smo zaključili projekt posodobitve komunikacije in obdelave za igro Eurojackpot. Istočasno je bila vpeljana spletna shramba za odlaganje datotek.

V produkcijo smo uvedli programsko podporo za novi igri Bonus runda in Big Cash ter možnost systemskega igranja za igri Eurojackpot in Vikinglotto. Nadgradnje so zajemale vse prodajne kanale in povezana informacijska sredstva, pri čemer so bila opravljena tudi zunanja preizkušanja.

Zagotovili smo povezljivost blagajn novih poslovnih partnerjev do programskega vmesnika za integracijo, ki omogoča prodajo naših iger na prodajnih mestih brez uporabe naše strojne opreme.

Pomembnejše posodobitve informacijskih sistemov in infrastrukture

Izvedli smo nadgradnje razvojnega in produkcijskega okolja, vključno s prenovo orodij za upravljanje izvorne kode in podpornih procesov.

Posodobili smo strežniško, omrežno in diskovno infrastrukturo ter povečali zmogljivosti internetnega dostopa.

V letu 2025 smo prenovili drugi trakt drugega nadstropja poslovne stavbe na Gerbičevi in še naprej izvajali redna vzdrževalna dela ter obnovo voznega parka, v sklopu katere smo zamenjali 5 starejših vozil za servisno in prodajno službo.

Izvedene so bile nadgradnje operacijskih sistemov, optimizacija infrastrukture ter prehod na sodobnejše podatkovne in analitične platforme. Hkrati smo izboljšali zanesljivost in varnost komunikacijskih ter podpornih sistemov.

Krepitev kibernetske varnosti

Na področju kibernetske varnosti smo še naprej sistematično krepili zaščito informacijskih sistemov in infrastrukture.

Redno smo izvajali varnostne posodobitve ter nadgradnje omrežnih in nadzornih rešitev, s čimer smo izboljšali preglednost in odpornost proti varnostnim tveganjem.

Poseben poudarek je bil namenjen razvoju varnostne kulture, izobraževanju sodelavcev ter postopnemu uvajanju naprednejših mehanizmov avtentikacije. S celostnim pristopom smo zagotavljali varno, zanesljivo in skladno digitalno poslovanje.

Umetna inteligenca (UI)

Na področju umetne inteligence smo vzpostavili strateški in upravljavski okvir za njeno nadzorovano in odgovorno uporabo.

Sprejeli smo temeljne usmeritve ter izvedli ciljana izobraževanja sodelavcev, na podlagi katerih smo začeli postopno uvajati izbrane rešitve kot podporo poslovnim procesom. Pri tem dosledno upoštevamo načela varstva podatkov, informacijske varnosti in transparentnosti ter umetno inteligenco obravnavamo kot podporno tehnologijo, ki dopolnjuje strokovno presojo sodelavcev in prispeva k trajnostnemu digitalnemu razvoju družbe.

11. MEDNARODNO POVEZOVANJE

Kot soustanovitelji in člani vodilnih mednarodnih iger, združenj ter delovnih skupin smo v letu 2025 razvijali portfelj mednarodnih iger Loterije Slovenije, sooblikovali evropski pravni in regulatorni prostor prirejanja iger na srečo, utrjevali ugled družbe in nadgrajevali strokovna znanja.

Krepitev družbene vloge loterij in loterijskega modela

Na evropski ravni smo prek mednarodnih združenj in partnerstev spodbujali regulativo, ki krepi družbeno vlogo loterij in prepozna evropski model prirejanja loterijskih iger kot v javno korist usmerjen sistem financiranja družbeno pomembnih dejavnosti.

Po podatkih EL Report 2024 je 70 loterij članic Združenja evropskih loterij (EL) iz 40 držav v letu 2024 za družbeno dobro zbralo 26,4 milijarde evrov (+ 5 odstotkov glede na leto prej) ter zagotovilo 55.600 delovnih mest s polnim delovnim časom (+ 3 odstotke glede na leto prej). Vse članice so ohranile certifikat odgovornega prirejanja iger, več kot polovica pa se je pridružila pobudi *EL Environmental Initiative*.

Na septembrski skupščini EL v Bernu je bila predsednica uprave Loterije Slovenije soglasno izvoljena za nov mandat predsednice EL, kar potrjuje zaupanje v družbeno pomembno vlogo loterij in je priznanje ugledu Loterije Slovenije v mednarodni skupnosti. Pod njenim vodenjem je izvršni odbor EL decembra sprejel novelo strateškega načrta.

Sooblikovanje evropskega loterijskega prostora

Loterija Slovenije je s sodelovanjem v Združenju evropskih loterij in evropskih delovnih skupinah utrjevala svojo vodilno vlogo v evropskem prostoru.

Na konferencah ICE 2025 in EL/WLA Marketing Conference v Barceloni je predsednica uprave sodelovala v razpravi o družbeni vlogi in prihodnosti loterij in se srečala z vodstvom GREF – Združenja evropskih regulatorjev. V Evropskem parlamentu je odprla konferenco o zaščiti mladoletnih na spletu ter prispevala članek za *The Parliament Magazine*.

EL je vodila oblikovanje skupnih stališč glede obdavčitve in nezakonitega igranja na ravni Sveta EU ter okrepila zagovornišтво na nacionalnih ravneh. Z EL Manifestom in osmimi pozicijskimi dokumenti v lokalnih jezikih združenje danes usklajeno zastopa interese loterij po vsej Evropi.

Zunaj EU je EL okrepil sodelovanje s Svetom Evrope, zlasti prek Pompidoujeve skupine za obvladovanje tveganj pri igrah na srečo in izvajanja Macolinske konvencije o integriteti športa. Skupaj z ULIS – Združenimi loterijami za integriteto v športu, ki jo je EL soustanovila, smo nadaljevali boj proti prirejanju izidov tekem.

Rast partnerstev Eurojackpot, Vikinglotto in BIG CASH

Iz mednarodnih partnerstev smo ustvarili skoraj polovico letnega prometa. Pri igri Eurojackpot smo vse loterije iz 19 držav preselile postopke žrebanj v nov sistem obdelave v oblaku, okrepili smo tudi nadzor nad operativnimi postopki žrebanj. Partnerstvo Vikinglotto načrtuje nadgradnjo igre, prvo mednarodno srečko na svetu Big Cash pa smo januarja 2026 uvedli na slovenski trg. Aktivno smo sodelovali v skupinah za kibernetično varnost partnerstva Eurojackpot in za obvladovanje tveganj partnerstva Vikinglotto.

Sprožanje razvojnih partnerstev za nove igre in storitve

S podpisom pisma o nameri smo vstopili v partnerstvo EuroDreams. V sodelovanju s finskimi partnerji smo na naš trg uspešno uvedli več spletnih iger nove generacije.

Razvoj iniciativ in delovanje v evropskih delovnih skupinah

Naši sodelavci so aktivno prispevali v evropskih delovnih skupinah za informacijsko varnost, pravne zadeve, trajnost in odgovorno prirejanje iger, raziskave in obdelavo podatkov ter inovacije in tehnologije. Dve sodelavki Loterije Slovenije sta sodelovali v 5. generaciji mentorskega programa EL WILL – *Womens' Initiative in Lottery Leadership*, ki je jeseni 2025 pozdravil 100. udeleženko.

Bilateralna povezovanja

Loterijam združenja GIZ ALO smo predstavili Novoletni loto in prodajno pot prek blagajn trgovcev.

Predsednica uprave Loterije Slovenije je drugi mandat zaporedoma tudi predsednica Združenja evropskih loterij.

Trajnostno poročilo za leto 2025

Trajnostni vidiki poslovanja so sistemsko vključeni v vse poslovne procese družbe ter so temelj poslovnih odločitev in ravnanj Loterije Slovenije. Strateški načrt družbe do leta 2029 trajnostnost obravnava celovito in strukturirano v okviru strateškega fokusa Trajnostno poslovanje in poročanje, s katerim družba nadgrajuje uveljavljeno prakso družbeno odgovornega delovanja. Izhodišče tega pristopa je edinstveno poslanstvo Loterije Slovenije, ki združuje odgovorno in varno prirejanje loterijskih iger z zagotavljanjem stabilnih in dolgoročnih virov financiranja invalidskih, humanitarnih in športnih organizacij. S tem družba pomembno prispeva k pozitivnemu družbenemu vplivu na javno zdravje ter k zagotavljanju trajnostne razpoložljivosti sredstev za organizacije v javnem interesu, kar njenemu delovanju daje poseben pomen in odgovornost.

Trajnost je skozi odgovorno prirejanje iger vgrajena v samo jedro kulture in razvoja Loterije Slovenije ter pomembno zaznamuje vsakodnevno poslovno prakso družbe. Ključne vsebine, cilje in kazalnike uspešnosti, s katerimi merimo napredek v posameznih časovnih obdobjih fokusa trajnostna družba, smo opredelili v Trajnostni strategiji za obdobje 2023–2027, ki nadgrajuje

družbeno vlogo in tradicijo poglobljenega ukvarjanja z vplivi, ki jih ima naše poslovanje na širše družbeno okolje. Z njo želimo zagotoviti visoko stopnjo kredibilnosti družbe Loterije Slovenije, hkrati pa nadgraditi naše poslovanje skozi uveljavljanje trajnostnih vidikov v vseh poslovnih procesih. Trajnostna strategija obsega tri strateške stebre: odgovorno prirejanje iger, etično delovanje in okoljsko nevtravno poslovanje.

Direktiva EU glede poročanja podjetij o trajnostnosti (Direktiva CSRD), sprejeta leta 2023, skupaj s septembra sprejetim Zakonom o spremembi Zakona o gospodarskih družbah, ki za določene skupine podjetij zamika roke za poročanje o trajnostnosti, pomeni, da se rok za poročanje Loterije Slovenije iz leta 2025 zamika v leto 2027. Kljub zamiku prihodnje poročanje v skladu z ESRS (Evropski standardi za trajnostno poročanje) razumemo kot izziv in hkrati priložnost za nadaljnjo krepitev naše družbene vloge ter kompetenc za kakovostno in transparentno trajnostno poročanje, pri čemer se področja trajnosti v strateškem načrtu družbe do leta 2029 lotevamo načrtno, poglobljeno in sistematično v okviru strateškega fokusa Trajnostno poslovanje in poročanje.

STEBRI TRAJNOSTI LOTERIJE SLOVENIJE, OBMOČJE VPLIVA IN STRATEŠKE PRIORITETE

Prvi strateški steber

ODGOVORNO PRIREJANJE IGER

Območje našega vpliva

Z igrami širimo veselje ter zbiramo sredstva za javno dobro, brez negativnih posledic za širšo družbo.

Strateške prioritete

- Ničelna toleranca do zasvojenosti
- Varovanje mladoletnikov
- Skrb za stabilno financiranje invalidskih, humanitarnih in športnih organizacij



Drugi strateški steber

ETIČNO DELOVANJE

Območje našega vpliva

S poslovnimi praksami dvigujemo pričakovane standarde upravljanja družb.

Strateške prioritete

- Uveljavljanje poštenih delovnih pogojev
- Vodenje z močjo poslanstva
- Promocija vključujoče družbe
- Uresničevanje najvišjih poslovnih standardov v vsakdanji praksi



Tretji strateški steber

OKOLJSKO NEVTRALNO POSLOVANJE

Območje našega vpliva

Evidentiramo in merljivo zmanjšujemo okoljske vplive vseh naših procesov.

Strateške prioritete

- Razvoj za ničelni ogljični odtis
- Vzpostavljanje zank krožnega gospodarstva v storitveni verigi
- Vključevanje okoljskega kriterija v vse procese



1. ODGOVORNO PRIREJANJE IGER NA SREČO

Odgovorno prirejanje iger ne izhaja le iz poslanstva in družbene vloge Loterije Slovenije, temveč je tudi eno ključnih pričakovanj naših deležnikov, kar potrjujejo tudi rezultati raziskav. Po podatkih raziskave Pregled trga loterijskih iger 2025 (Ipsos) kar 58 odstotkov naših igralcev meni, da je pomembno, da Loterija Slovenije z odgovornim prirejanjem svojih iger zagotavlja varnost igralcev, preprečuje zasvojenost z igrami na srečo in preprečuje pranje denarja ter dosledno uveljavlja zaščito ranljivih skupin.

Poleg obsega zbranih sredstev in namenov njihove porabe družba v ospredje postavlja tudi način njihovega zbiranja. Ključni cilj Loterije Slovenije je odgovorno in etično prirejanje loterijskih iger ter doseganje uspešnih poslovnih rezultatov tako, da ne izkorišča ranljivih skupin ter ne ustvarja ali povečuje obsega zasvojenosti z igrami na srečo v slovenski družbi. Temeljni finančni namen delovanja družbe je zbiranje sredstev za javno dobro, s čimer Loterija Slovenije predstavlja pomemben steber zagotavljanja razpoložljivosti, kakovosti in dolgoročne vzdržnosti številnih javno pomembnih programov in storitev na invalidskem, humanitarnem in športnem področju.

Zavezanost odgovornemu prirejanju iger se uresničuje predvsem skozi dve osrednji temi: preprečevanje prekomernega igranja ter preprečevanje dostopa do iger na srečo mladoletnim osebam. Igre in storitve so zasnovane tako, da ne spodbujajo zasvojenosti z igrami na srečo, družba pa hkrati ne ustvarja prometa z osebami, ki so zasvojene z igrami na srečo zaradi drugih oblik iger. S tem povezane aktivnosti, namenjene različnim ciljnim skupinam predstavljamo pod enotnim geslom: »Igraj za veselje, igray odgovorno. 18+«.

Strateška prioriteta: NIČELNA TOLERANCA DO ZASVOJENOSTI

Zavezo ničelne tolerance do zasvojenosti z igrami na srečo uresničujemo skozi celovit sistem odgovornega prirejanja iger. V okviru programa obveznega neodvisnega certificiranja

odgovornega prirejanja iger za vse loterije, članice Združenja evropskih loterij, smo že 5. zaporedoma uspešno zagovarjali standard odgovornega prirejanja iger (ERGS). Ocenjevalci so izpostavili napredek na področju komunikacije z udeleženci iger ter aktivnosti ozaveščanja o nekemičnih zasvojenostih, združene pod enotnim komunikacijskim geslom »Igraj za veselje, igray odgovorno. 18+«.

Za preprečevanje prekomernega igranja Loterija Slovenije razvija napredne rešitve, ki z uporabo strojnega učenja in umetne inteligence omogočajo avtomatizirano spremljanje vedenja spletnih igralcev z namenom zgodnjega prepoznavanja tveganega vedenja. Pomemben korak je uvedba testa za samooceno igralnih navad, usklajenega z mednarodno priznanimi orodji za prepoznavanje prekomernega igranja. V okviru kampanje »Preveri svoje igralne navade« smo igralce aktivno spodbujali k uporabi tega orodja ter jih ozaveščali o razpoložljivih mehanizmih za omejevanje igranja.

Pomemben kanal ozaveščanja je nova rubrika Sreča brez skrbi, ki krepi razumevanje odgovornega igranja ter prepoznavanje in preprečevanje nekemičnih zasvojenosti. S tovrstnimi vsebinami dosegamo širšo javnost, ki presega krog aktivnih igralcev.

V novembru, mesecu ozaveščanja o zasvojenostih, smo izvedli druge Interne dneve odgovornega prirejanja iger. V okviru dogodka smo gostili zakonca z osebno izkušnjo zasvojenosti z igrami na srečo ter organizirali strokovno predavanje s povzetki aktualnih raziskav s področja nekemičnih zasvojenosti. Sodelavce in prodajno osebje smo vse leto redno izobraževali o novostih in dobrih praksah na področju odgovornega prirejanja iger.

Vse naše igre so z vidika tveganja za zasvojenost ocenjene in ustrezno označene. V letu 2025 smo 96 odstotkov prometa ustvarili z igrami, ki ne zahtevajo posebnih opozoril in so označene z zeleno barvo, preostali delež pa z igrami, ki zahtevajo zmernost in so označene z rumeno barvo. Iger, označenih z oranžno ali rdečo barvo, ki zahtevajo posebno previdnost, ne prirejamo. Trženjske aktivnosti se izvajajo

izključno za igre z zeleno oznako, vsi trženjski materiali pa so skladni s Kodeksom tržnega komuniciranja.

V letu 2025 na Loteriji Slovenije nihče ni uveljavil ukrepa samoprepovedi.

Strateška prioriteta: VAROVANJE MLADOLETNIKOV

Čeprav nas Zakon o igrah na srečo k temu ne zavezuje, mladoletnim osebam udeležbo v naših igrah tudi formalno prepovedujemo. Zavedamo se, da zgodnja izpostavljenost igram na srečo povečuje tveganje za razvoj zasvojenosti v odrasli dobi, zato s to omejitvijo presegamo zakonske zahteve in dodatno krepimo skrbno obravnavo ranljivih skupin.

Aktivno preprečevanje prodaje mladoletnim smo v okviru iniciative 18+ letos še nadgradili, kar potrjujejo tudi rezultati raziskave Skriti kupec: delež zavrženih mladoletnih kupcev se je z 59 odstotkov oktobra 2024 povečal na 77 odstotkov maja 2025 in 84 odstotkov oktobra 2025, z novo vzpostavljenim sistemom ukrepov pa ciljamo na popolno, 100-odstotno preprečitev prodaje mladoletnim.

Na tem področju izvajamo številne preventivne in ozaveščevalne aktivnosti, namenjene različnim ciljnim skupinam. Prodajno osebje redno izobražujemo o pomenu doslednega preprečevanja dostopa do naših iger mladoletnim osebam, izvajanje teh pravil v praksi pa sistematično preverjamo s skritim nakupom. Podprli smo izvedbo preventivnih delavnic ozaveščanja o nevarnostih in pasteh nekemičnih zasvojenosti v osnovnih in srednjih šolah. Na področju zagovorništva in sodelovanja v strokovnih razpravah je predsednica uprave februarja v Evropskem parlamentu nagovorila udeležence razprave o zaščiti mladoletnikov v digitalnem okolju, ki jo je organiziralo Združenje evropskih loterij. Ob koncu leta smo se ponovno vključili v mednarodno iniciativo Obdaruj odgovorno, v okviru katere smo sodelavce, prodajno osebje ter širšo javnost, zlasti starše, ozaveščali o tem, da loterijske igre niso primerno darilo za otroke.

Naše tržno komuniciranje nikoli ni usmerjeno na mladoletne osebe ali druge ranljive skupine. Mladoletne osebe tudi v letu 2025 niso sodelovale v naših oglasnih sporočilih, prav tako nismo oglaševali na stavbah in objektih, namenjenih vzgoji in izobraževanju mladoletnikov, niti nismo sodelovali s tržnimi sporočili na prireditvah, ki so primarno namenjene mladoletnim osebam.

Strateška prioriteta: **SKRB ZA STABILNO FINANCIRANJE INVALIDSKIH, HUMANITARNIH IN ŠPORTNIH ORGANIZACIJ**

Ključni finančni smisel našega delovanja je zbiranje sredstev za javno dobro, zato je družba pomemben garant razpoložljivosti, kakovosti in dolgoročnega obstoja številnih javno pomembnih programov in storitev na invalidskem, humanitarnem in športnem področju. Pomen te vloge potrjujejo tudi pričakovanja deležnikov: v raziskavi Pregled trga loterijskih iger 2025 (Ipsos) je 65 odstotkov igralcev naših iger ocenilo, da je podpiranje invalidskih, humanitarnih in športnih organizacij zelo pomemben vidik našega delovanja, 68 odstotkov vprašanih pa se strinja s trditvijo, da s sodelovanjem v naših igrah neposredno podpirajo te organizacije.

V okviru krepitve družbene vloge Loterije Slovenije smo aprila v Ljubljani organizirali javnosti odprto razstavo 300 let igramo za dober namen, ki predstavlja dolgoletno tradicijo prirejanja loterijskih iger za družbeno koristen namen v Sloveniji. Razstava, zasnovana na gradivu, zbranem v sodelovanju s slovenskimi muzeji in arhivi, skozi številne zgodbe poudarja pomen skrbi za skupno dobro ter vlogo loterijskih iger pri financiranju družbeno pomembnih dejavnosti.

Fundacija za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij v Republiki Sloveniji je drugič zaporedoma organizirala forum Partnerstvo za prihodnost. Ključni del dogodka je bil pogovor s predsednico Republike Slovenije Natašo Pirc Musar, ki ga je vodil direktor fundacije FIHO in predsednik nadzornega sveta Borut Sever. O družbeni vlogi loterijskih iger in pomenu trajnega financiranja invalidskih, humanitarnih in športnih organizacij je govorila predsednica uprave Romana Girandon.

V letu 2025 smo obračunali 25,1 milijona evrov koncesijskih dajatev, katerih upravičenki sta Fundacija za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij (FIHO) ter Fundacija za financiranje športnih organizacij (FŠO). Obračunane koncesijske dajatve so za 10 odstotkov presegle načrtovane vrednosti ter za 7 odstotkov realizacijo prejšnjega leta, kar dodatno potrjuje stabilnost in trajnost našega poslovnega modela.

Sporočilo o namenu in porabi sredstev, zbranih s sodelovanjem v loterijskih igrah, deležnikom posredujemo na različne načine. Igralcem smo se decembra ponovno zahvalili za sodelovanje s kampanjo »Hvala«, širšo javnost pa smo ozaveščali o družbeno pomembni vlogi sodelovanja v naših igrah ter o višini na letni ravni zbranih sredstev. Posodobili smo tudi zemljevid podprtih projektov z aktualnimi podatki za leto 2025, s čimer krepimo transparentnost in zaupanje deležnikov.

Aprila smo v Ljubljani organizirali javnosti odprto razstavo 300 let igramo za dober namen, ki predstavlja dolgoletno tradicijo prirejanja loterijskih iger za družbeno koristen namen v Sloveniji.

25,1 milijona evrov koncesijskih dajatev v letu 2025 za financiranje FIHO in FŠO.

2. ETIČNO DELOVANJE

Našo vlogo pri soustvarjanju bolj trajnostne prihodnosti vidimo tudi v doslednem uveljavljanju dobrih praks, s katerimi želimo biti zgled etično vodene organizacije. Ne zagotavljamo le poštenih in odgovornih pogojev dela, temveč te tudi živimo in soustvarjamo z vsemi deležniki, s katerimi sodelujemo pri ustvarjanju dodane vrednosti. Kot organizacija, ki je neposredno povezana z invalidskimi in humanitarnimi organizacijami, svoje trajnostne priložnosti prepoznavamo tudi v aktivnem spodbujanju načela enakih možnosti za vse.

Strateška prioriteta: UVELJAVLJANJE POŠTENIH DELOVNIH POGOJEV

V letu 2025 smo sodelavci Loterije Slovenije skupaj soustvarjali spodbudno, ustvarjalno, etično, na znanju temelječe in trajnostno usmerjeno delovno okolje. Svoje delo razumemo kot temelj strokovnega in osebnega razvoja ter hkrati kot priložnost za aktiven prispevek k skupnemu poslanstvu družbe.

V družbi je uveljavljen hibridni način dela, ki prispeva k večji učinkovitosti ter visoki zavzetosti sodelavcev. Vsi sodelavci so zaposleni za nedoločen čas.

Aktivno deluje športno-kulturno društvo Deteljica, ki z rednimi mesečnimi športnimi in kulturnimi aktivnostmi spodbuja povezovanje, zdrav življenjski slog ter krepitev pripadnosti med sodelavci.

V okviru certifikata Družini prijazno podjetje je bil januarja izveden letni obisk v okviru triletnega certifikacijskega cikla. Ugotovljeno je bilo, da ukrepe izvajamo ustrezno, dodatna priporočila pa niso bila podana.

Olimpijski komite Slovenije nam je podelil certifikat Športu prijazno podjetje, ki potrjuje našo zavezanost spodbujanju športne dejavnosti in aktivnega življenjskega sloga.

Ob svetovnem dnevu zdravja smo v aprilu v okviru promocije zdravja na delovnem mestu izvedli Teden zdravja, v katerem smo spodbujali zdrav življenjski slog ter trajnostno mobilnost, s čimer krepimo dolgoročno dobrobit sodelavcev in odgovoren odnos do okolja.

Leto je januarja 2026 zaokrožila novica, da je Loterija Slovenije prejela naziv finalist izbora Zlata nit 2025 v vseslovenski raziskavi o kakovosti odnosa med sodelavci in družbo, kar celostno potrjuje rast kulture družbe in dobro delo na tem področju.

Strateška prioriteta: VODENJE Z MOČJO POSLANSTVA

Z različnimi dogodki in vsakodnevnim delovanjem ter na internem družbenem omrežju Srečonet smo sodelavce redno ozaveščali o poslanstvu, vrednotah ter strateških zavezah družbe, hkrati pa si izmenjevali pomembne interne novice in informacije, s čimer krepimo transparentnost in povezanost.

V marcu smo z vsemi sodelavci izvedli letne razvojne pogovore, ki so pomembno orodje za načrtovanje strokovnega in osebnega razvoja.

Vse leto smo v sodelovanju s priznanimi strokovnjaki izvajali izobraževanja s področij preprečevanja psihosocialnih tveganj na delovnem mestu, varstva osebnih podatkov, napredne uporabe orodij umetne inteligence in s področja krepitev pozitivne organizacijske kulture.

Strateška prioriteta: PROMOCIJA VKLJUČUJOČE DRUŽBE

V družbi je bilo 31. decembra zaposlenih 58 sodelavcev, v juliju so se nam pridružili trije novi sodelavci, eni sodelavki pa je avgusta prenehalo delovno razmerje zaradi upokojitve.

Sodelavci imajo družboslovno, naravoslovno ali tehnično smer strokovne izobrazbe, več kot 70 odstotkov zaposlenih ima najmanj višješolsko strokovno izobrazbo.

Povprečna starost sodelavcev je 48 let, starostni razpon je od 26 do 64 let. Delež sodelavk je nekoliko višji kot delež sodelavcev (57 : 43), medtem ko je razmerje med ženskami in moškimi v vodstveni ekipi 67 : 33 v korist žensk.

Starostna skupina	Delež
Zaposleni, stari od 26 do 44 let	32,8 %
Zaposleni, stari od 45 do 54 let	37,9 %
Zaposleni, stari 55 let in več	29,3 %

Na dan 31.12.2025 smo imeli zaposlene tri invalide, ki delajo na ustreznih delovnih mestih s polnim ali skrajšanim delovnim časom.

Podpiramo delovanje Društva upokojencev Loterije Slovenije, ki povezuje naše upokojene sodelavce in prispeva k ohranjanju dolgoročnih vezi z nekdanjimi zaposlenimi.

Tudi letos smo sodelovali v aktivnostih, ki so namenjene izboljševanju kakovosti življenja starejših, krepitevi medgeneracijske solidarnosti, spodbujanju k razmisleku o raznolikostih ter krepitevi enakopravne vloge žensk v družbi in kulturi.

V okviru korporativnega prostovoljstva smo sodelovali pri izvedbi največjega mednarodnega turnirja v paranimznem tenisu v Laškem ter podprli izvedbo ParaSpartan Slovenija ter športnikom invalidom omogočili brezplačne treninge in udeležbo na tekmovanju.

V družbi imamo imenovano skrbnico za človekove pravice in smo podpisniki Zaveze k spoštovanju človekovih pravic.

Delež sodelavk v
loteriji je 57 %.

Strateška prioriteta: URESNIČEVANJE NAJVIŠJIH POSLOVNIH STANDARDOV V VSAKDANJI PRAKSI

Loterija Slovenije v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) zagotavlja sistem upravljanja, ki spoštuje načelo enakopravne obravnave delničarjev in omogoča odgovorno uresničevanje korporacijskih pravic. Zakonsko določbo povzemajo in nadgrajujejo tudi priporočila dobre prakse korporativnega upravljanja. S spoštovanjem načel priporočene poslovne prakse vodenja in upravljanja, korporativne integritete ter družbeno odgovornega prirejanja iger na srečo si aktivno prizadevamo za dvig ravni vodenja in upravljanja družbe. V letu 2015 smo prostovoljno pristopili h Kodeksu korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga karseda spoštujemo, odstopanja pa skladno z načelom »spoštuj ali pojasni« ustrezno pojasnimo.

S Kodeksom ravnanja se zavezujemo spoštovanju naslednjih načel:

- spoštovanju sprejetih vrednot in etičnih načel družbe;
- zagotavljanju korporativne integritete na vseh ravneh delovanja družbe;
- zagotavljanju transparentnosti poslovanja;
- poslovanju v skladu z zakonodajo, sprejetimi standardi, dobrimi poslovnimi običaji ter
- uveljavljanju ničelne tolerance do nezakonitega in neetičnega ravnanja vseh zaposlenih.

Poslujemo tudi v skladu z naslednjimi standardi in usmeritvami:

- slovenskimi smernicami korporativne integritete (2014);
- smernicami OECD o notranjih kontrolah, etiki in skladnosti (2009);

- evropskimi standardi družbeno odgovornega prirejanja iger na srečo (European Responsible Gaming Standards – ERGS);
- WLA (World Lottery Association) standardi družbeno odgovornega prirejanja iger na srečo;
- standardoma informacijske varnosti ISO 27001 in WLA:SCS (Security Control Standard);
- standardom kakovosti ISO 9001;
- polnim certifikatom Družini prijazno podjetje.
- osnovnim certifikatom Športu prijazno podjetje.

Odgovorno korporativno upravljanje aktivno razvijamo tudi na drugih področjih. Uprava družbe je v sodelovanju z nadzornim svetom oblikovala ter sprejela politiko raznolikosti uprave in nadzornega sveta družbe Loterija Slovenije ter politiko upravljanja Loterije Slovenije, d.d. Politika raznolikosti opredeljuje zavezo družbe glede raznolikosti, ki se izvajajo v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in nadzora družbe, predvsem z vidikov kot so spol, starost in izobrazba, politika upravljanja pa opredeljuje temeljna načela in postopke upravljanja družbe, ki so skladne s Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. V letu 2020 smo pristopili k pobudi Združenja nadzornikov Slovenije v sodelovanju z družbo Deloitte za prostovoljno doseganje ciljne spolne raznolikosti v organih vodenja in nadzora v javnih delniških družbah in družbah v državni lasti do konca leta 2026 (t. i. pobuda 40/33/2026), katere cilj je, da imajo javne delniške družbe ter družbe v državni lasti do konca leta 2026 v sestavi nadzornega sveta vsaj 40 odstotkov manj zastopanega spola ter skupaj v sestavi nadzornega sveta in uprave vsaj 33 odstotkov manj zastopanega spola. Iz zadnjega poročila o napredku za doseganje ciljne spolne raznolikosti, ki ga je izdalo Združenje nadzornikov Slovenije v sodelovanju z družbo Deloitte, izhaja, da je Loterija Slovenije od skupno 50 družb v vzorcu ena izmed 21 družb, ki na dan 31. 8. 2025 cilje iz spodbude že dosega.

3. OKOLJSKO NEUTRALNO POSLOVANJE

Čeprav naša družba sodi med tiste z manjšim ogljičnim odtisom na zaposlenega, aktivno prevzemamo delež pri transformaciji v brezogljico prihodnost kot tudi v navdihovanju in spodbujanju pozitivnih sprememb v naši nabavni verigi ter širši skupnosti.

Strateška prioriteta: RAZVOJ ZA NIČELNI OGLJIČNI ODTIS

Ogljični odtis predstavlja količine emisij ogljikovega dioksida in drugih toplogrednih plinov ter je merilo vplivanja na podnebne spremembe. Na podlagi izračuna ogljičnega odtisa za leto 2022, izmerjenega skladno s Protokolom o toplogrednih plinih (GHG protocol), smo začrtali cilje in ukrepe za njegovo zmanjševanje, ki jih upoštevamo pri vsakdanjem poslovanju. Ob načrtovani rasti poslovanja smo si postavili cilj, da do leta 2030 skupni ogljični odtis družbe po tržni metodi zmanjšamo za tretjino. Ta cilj želimo doseči z zmanjševanjem neposrednih emisij obsega 1. Obseg 2 in obseg 3 po tržni metodi in skupni ogljični odtis po lokacijski metodi želimo skladno s predvideno rastjo poslovanja obdržati na trenutnih vrednostih povzročenih emisij.

Preglednica ogljičnega odtisa za leto 2025

	Lokacijska metoda			Tržna metoda		
	2025 1 (t CO ₂ e)	2024 2 (t CO ₂ e)	Indeks 1/2	2025 3 (t CO ₂ e)	2024 4 (t CO ₂ e)	Indeks 3/4
	Lokacijska metoda			Tržna metoda		
Obseg 1 Neposredne emisije iz dejavnosti	74,17	82,46	90	74,17	82,46	90
Zemeljski plin za ogrevanje prostorov	32,52	29,28	111	32,52	29,28	111
Pogonska goriva za lastni vozni park in agregate	39,15	40,87	96	39,15	40,87	96
Hladilni plini	2,5	12,31	20	2,5	12,31	20
Obseg 2 Posredne emisije	106,05	94,2	113	0	0,02	-
Poraba električne energije	106,5	94,2	113	0	0,02	-
Obseg 3 Posredne emisije	130,04	135,72	96	130,04	135,72	96
Papir (pisarniški, listki, termo role, srečke, ...)	45,42	41,98	108	45,42	41,98	108
Sanitarna in komunalna voda	0,46	0,47	98	0,46	0,47	98
Službeni prevozi z vozili, ki niso v lasti podjetja	6,95	16,27	43	6,95	16,27	43
Prevozi zaposlenih na delo	57,99	53,78	108	57,99	53,78	108
Prodajna mesta – oddana v najem in najemna	19,22	23,22	83	19,22	23,22	83
Skupaj (t CO₂e)	310,26	312,38	99	204,21	218,2	94
Ogljični odtis na zaposlenega (t CO₂e)	5,35	5,74	93	3,52	4,05	87

V izračunu ogljičnega odtisa so upoštevane:

- neposredne emisije zaradi rabe fosilnih goriv v stacionarnih napravah in lastnih vozilih ter morebitne ubežne emisije, kamor sodijo neposredni izpusti iz dejavnosti, zemeljski plin za ogrevanje prostorov, poraba goriva za lastni vozni park (obseg 1);
- posredne emisije zaradi rabe električne energije (obseg 2) in
- posredne emisije, ki nastajajo v dobaviteljskih in prodajnih verigah (obseg 3).

Skladno z zahtevami Protokola o toplogrednih plinih in standardih poročanja ESRS, smo ogljični odtis za leto 2025 izračunali po tržni in lokacijski metodi. Pri tem so emisije obsega 2, ki zajema posredne emisije zaradi rabe električne energije pri lokacijski metodi izračunane z uporabo povprečnega emisijskega faktorja za električno energijo v Sloveniji, pri tržni metodi pa je upoštevan vir za proizvodnjo električne energije, ki je v našem primeru brezogljico.

Ogljični odtis v letu 2025, izračunan po lokacijski metodi, znaša 310,26 tone ekvivalenta CO₂ (t CO₂e), kar zajema 5,35 tone CO₂e na zaposlenega, to pa je 4 odstotke manj kot leto prej. Po tržni metodi ogljični odtis za leto 2025 znaša 204,21 tone CO₂e oziroma 3,52 tone CO₂e na zaposlenega, kar pomeni 10-odstotno zmanjšanje glede na leto 2024, hkrati pa 31-odstotno zmanjšanje v primerjavi

z referenčnim letom 2022. Glede na podatke Our world data (<https://ourworldindata.org>) je bil ogljični odtis v Sloveniji v letu 2024 6,02 tone na prebivalca.

Rezultati večletnega merjenja ogljičnega odtisa kažejo, da emisije obsega 1 in obsega 2 po obeh metodah zmanjšujemo ne glede na rast poslovanja podjetja. Emisije v obsegu 3, na katere nimamo neposrednega vpliva, pa so v večji meri odvisne od obsega poslovanja.

V letu 2025 smo za avtomobilske e-polnilnice, kot tudi za napajanje objektov in naprav na Gerbičevi, Trzinu in nekaterih lastnih prodajnih lokalih uporabljali brezogljico elektriko jedrskega izvora. Brezogljico elektriko želimo zakupiti tudi za prihajajoče obdobje.

Na podlagi energetskega pregleda poslovne stavbe, ki vsebuje priporočila za učinkovito rabo energije (URE) in obnovljive vire energije (OVE), izvajamo vzdrževalne in investicijske ukrepe za zmanjšanje rabe energije in optimizacijo oskrbe z energijo.

Strateška prioriteta: VZPOSTAVLJANJE ZANK KROŽNEGA GOSPODARSTVA V STORITVENI VERIGI

Z lastno sončno elektrarno v električno omrežje vrnemo približno 20 odstotkov vse porabljene elektrike, ki jo potrebujemo za delovanje v poslovni stavbi in prostorih rezervnega podatkovnega centra. S tem pripomoremo k povečanju deleža brezogljicne elektrike v električnem omrežju.

Spodbujamo uporabo recikliranega papirja, za produkte, kjer to ni možno, pa uporabljamo izključno papir s certifikati FSC (Forest Stewardship Council) ali PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification). Gre za papir, pridobljen iz trajnostno in odgovorno upravljanjih gozdov, ki se jim z nenadzorovano sečnjo ne povzroča škoda.

Še naprej smo prakticirali zaprto krožno zanko za papir v poslovni stavbi, na Gerbičevi. Krožno zanko zapiramo na način, da iz raznega odpadnega papirja in kartona, ki ga zberemo v poslovni stavbi pridobivamo lasten papir, ki ga uporabljamo za različne tiskovine družbe.

Strateška prioriteta: VKLJUČEVANJE OKOLJSKEGA KRITERIJA V VSE PROCESSE

V nabavnem procesu med merila za izbor dobaviteljev sistematično vključujemo tudi trajnostni vidik njihovega poslovanja. V okviru poglavja Trajnostne zaveze Loterije Slovenije se odgovorni za nabavo vsebinsko opredeli do vpliva posameznega dobavitelja na izpolnjevanje naših zavez k odgovornemu prirejanju iger, do morebitno zaznanih praks neetičnega delovanja ter do vpliva dobavitelja na uresničevanje ciljev okoljsko odgovornega in podnebno usmerjenega poslovanja Loterije Slovenije.

naše
poveže in
skupne
zgodovine
slovenije

Računovodsko poročilo

1. RAČUNOVODSKI IZKAZI

Pojasnila k računovodskim izkazom so njihov sestavni del in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1. BILANCA STANJA

v evrih	Pojasnila	31. 12. 2025	31. 12. 2024
SREDSTVA		55.606.320	49.724.549
A. Dolgoročna sredstva		16.592.119	15.369.756
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne časovne razmejitve	1	3.102.538	3.684.675
1. Dolgoročne premoženjske pravice		2.984.945	3.291.280
2. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		117.593	393.395
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	5.013.010	5.022.597
1. Zemljišča in zgradbe		2.010.294	1.777.467
a) Zemljišča		20.117	20.117
b) Zgradbe		1.990.177	1.757.350
2. Druge naprave in oprema		2.953.076	2.933.322
3. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		49.640	292.899
4. Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		0	18.909
III. Naložbene nepremičnine	3	18.266	18.266
IV. Dolgoročne finančne naložbe	4	7.235.660	6.325.906
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		7.235.660	6.325.906
a) Druge delnice in deleži		4.175.560	4.175.560
b) Druge dolgoročne finančne naložbe		3.060.100	2.150.346
V. Dolgoročne poslovne terjatve	5	1.222.645	312.119
a) Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		1.222.645	312.119
VI. Odložene terjatve za davek	15	0	6.193
B. Kratkoročna sredstva		35.583.778	30.843.347
I. Zaloge	6	1.787.620	1.415.380
1. Material		638.632	539.166
2. Blago		1.148.988	876.214
II. Kratkoročne finančne naložbe	7	10.581.380	14.037.460
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		10.581.380	14.037.460
a) Druge kratkoročne finančne naložbe		10.581.380	14.037.460
III. Kratkoročne poslovne terjatve	8	3.628.671	3.798.227
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		125.559	164.422
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		3.503.112	3.633.805
IV. Denarna sredstva	9	19.586.107	11.592.280
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	10	3.430.423	3.511.446
Zabilančna sredstva	19	1.930.057	1.930.057

v evrih	Pojasnila	31. 12. 2025	31. 12. 2024
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		55.606.320	49.724.549
A. Kapital	11	24.148.930	22.520.473
I. Vpoklicani kapital		3.099.649	3.099.649
1. Osnovni kapital		3.099.649	3.099.649
II. Kapitalske rezerve		4.751.941	4.751.941
III. Rezerve iz dobička		6.982.694	6.982.694
1. Zakonske rezerve		309.965	309.965
2. Druge rezerve iz dobička		6.672.729	6.672.729
IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		170.347	34.949
V. Preneseni čisti poslovni izid		220.105	81.109
VI. Čisti poslovni izid poslovnega obdobja		8.924.194	7.570.131
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	12	478.410	467.303
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		478.410	467.303
C. Dolgoročne obveznosti		1.428.574	1.221.394
I. Dolgoročne finančne obveznosti	13	235.072	275.733
1. Druge dolgoročne finančne obveznosti		235.072	275.733
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	14	1.162.951	945.661
1. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		1.162.951	945.661
III. Odložene obveznosti za davek	15	30.551	0
Č. Kratkoročne obveznosti		29.015.118	24.987.381
I. Kratkoročne finančne obveznosti	16	185.304	174.134
1. Druge kratkoročne finančne obveznosti		185.304	174.134
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	17	28.829.814	24.813.247
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		2.037.778	1.983.272
2. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		1.550.986	1.355.048
3. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		25.241.050	21.474.927
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	18	535.288	527.998
Zabilančne obveznosti	19	1.930.057	1.930.057

2. IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v evrih	Pojasnila	2025	2024
1. Čisti prihodki od prodaje	20	132.107.062	119.877.418
2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	20	277.119	120.569
3. Stroški blaga, materiala in storitev	21	-116.527.760	-105.751.930
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala		-1.321.937	-1.233.677
b) Stroški storitev		-115.205.823	-104.518.253
4. Stroški dela	21	-4.302.137	-4.048.374
a) Stroški plač		-3.272.916	-3.171.873
b) Stroški socialnih zavarovanj		-682.906	-644.750
- Stroški pokojninskih zavarovanj		-423.820	-400.119
- Stroški drugih socialnih zavarovanj		-259.086	-244.631
c) Drugi stroški dela		-346.315	-231.751
5. Odpisi vrednosti	21	-2.393.454	-2.101.419
a) Amortizacija		-2.386.012	-2.098.300
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih		-7.442	-3.119
6. Drugi poslovni odhodki	21	-161.398	-145.523
7. Finančni prihodki iz deležev	22	1.603.245	921.793
a) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		1.603.245	921.793
8. Finančni prihodki iz danih posojil	22	367.784	410.679
a) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		367.784	410.679
9. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		196	289
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		196	289
10. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	23	-13.293	-18.052
a) Finančni odhodki iz finančnih obveznosti		-13.293	-18.052
11. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	23	-14.438	-14.453
a) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev		-256	-165
b) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		-14.182	-14.288
12. Drugi prihodki	24	2.334	12.292
13. Drugi odhodki	25	-50.734	-53.371
14. Davek iz dobička	26	-1.965.135	-1.635.543
15. Odloženi davki		-5.197	-4.244
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		8.924.194	7.570.131
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico, ki pripada navadnim delničarjem (EUR/delnico)		120,14	101,91

3. IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v evrih	Pojasnila	2025	2024
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	11	8.924.194	7.570.131
Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti		143.396	177.285
Druge sestavine vseobsegajočega donosa		-11.133	-24.807
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		9.056.457	7.722.609

4. IZKAZ DENARNIH TOKOV

v evrih	2025	2024
A. Denarni tokovi pri poslovanju		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	9.629.288	8.748.492
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	132.147.426	119.940.273
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-121.018.891	-109.985.273
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.499.247	-1.206.508
b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	3.359.548	2.756.731
Začetne manj končne poslovne terjatve	-772.980	613.659
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	356.825	-1.566.486
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	6.193	45.289
Začetne manj končne zaloge	-372.240	-1.281.714
Končni manj začetni poslovni dolgovi	4.130.379	4.603.113
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-19.180	342.870
Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	30.551	0
c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b)	12.988.836	11.505.223
B. Denarni tokovi pri investiranju		
a) Prejemki pri investiranju	17.151.282	19.259.532
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	2.021.948	1.291.392
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	102.134	68.788
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	15.027.200	17.899.352
b) Izdatki pri investiranju	-14.528.429	-23.615.773
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-1.005.469	-2.121.596
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-1.161.840	-1.356.717
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-12.361.120	-20.137.460
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)	2.622.853	-4.356.241
C. Denarni tokovi pri financiranju		
b) Izdatki pri financiranju	-7.617.862	-6.474.983
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-13.293	-18.052
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-176.569	-143.131
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-7.428.000	-6.313.800
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)	-7.617.862	-6.474.983
Č. Končno stanje denarnih sredstev	19.586.107	11.592.280
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	7.993.827	673.999
y) Začetno stanje denarnih sredstev	11.592.280	10.918.281

5. IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Izkaz gibanja kapitala za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025

v evrih	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička		V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	VI. Preneseni čisti poslovni izid	VII. Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	VIII. Skupaj
	1. Osnovni kapital		1. Zakonske rezerve	5. Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček	1. Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja 1. 1. 2025	3.099.649	4.751.941	309.965	6.672.729	34.949	81.109	7.570.131	22.520.473
B.1. Spremembe lastniškega kapitala-transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-7.428.000	0	-7.428.000
g) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-7.428.000	0	-7.428.000
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	135.398	-3.135	8.924.194	9.056.457
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	8.924.194	8.924.194
c) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti	0	0	0	0	111.849	0	0	111.849
č) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	23.549	-3.135	0	20.414
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	7.570.131	-7.570.131	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0		7.570.131	-7.570.131	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja 31. 12. 2025	3.099.649	4.751.941	309.965	6.672.729	170.347	220.105	8.924.194	24.148.930

Izkaz gibanja kapitala za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024

v evrih	I. Vpoklicani kapital	II. Kapitalske rezerve	III. Rezerve iz dobička		V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	VI. Preneseni čisti poslovni izid	VII. Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	VIII. Skupaj
	1. Osnovni kapital		1. Zakonske rezerve	5. Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček	1. Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	
A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja 1. 1. 2024	3.099.649	4.751.941	309.965	6.672.729	-121.677	276.455	6.122.602	21.111.664
B.1. Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-6.313.800	0	-6.313.800
g) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	-6.313.800	0	-6.313.800
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	156.626	-4.148	7.570.131	7.722.609
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	7.570.131	7.570.131
c) Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti	0	0	0	0	138.282	0	0	138.282
č) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	18.344	-4.148	0	14.196
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	6.122.602	-6.122.602	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	6.122.602	-6.122.602	0
C. Končno stanje poročevalskega obdobja 31. 12. 2024	3.099.649	4.751.941	309.965	6.672.729	34.949	81.109	7.570.131	22.520.473

BILANČNI DOBIČEK**Oblikovanje bilančnega dobička**

v evrih	2025	2024
Čisti poslovni izid poslovnega leta	8.924.194	7.570.131
preneseni dobiček	220.105	81.109
Bilančni dobiček	9.144.299	7.651.240
Izplačilo vmesnih dividend	-3.416.880	-2.896.920
Preostanek bilančnega dobička	5.727.419	4.754.320

Uprava je na seji dne 4. februarja 2026 sprejela sklep, da se izplačajo vmesne dividende v vrednosti 3.416.880 evrov. Nadzorni svet je sklep potrdil na seji dne 13. februarja 2026.

- Uprava in nadzorni svet skupščini delničarjev predlagata, da se bilančni dobiček za poslovno leto 2025 v vrednosti 9.144.299 evrov uporabi za naslednje:
- del bilančnega dobička v vrednosti 8.987.880 evrov se uporabi za izplačilo dividend delničarjem (v znesku so že upoštevane vmesne dividende v vrednosti višini 3.416.880 evrov, ki so bile izplačane 26. februarja 2026);
- del bilančnega dobička v vrednosti 156.419 evrov ostane v prenesenem dobičku.

2. RAČUNOVODSKE USMERITVE

Računovodski izkazi so pripravljani v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi 2024 (v nadaljevanju: SRS 2024) s pripadajočimi ustreznimi stališči in pojasnili, kot jih je sprejel Strokovni svet Slovenskega inštituta za revizijo, in določili Zakona o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1).

Uprava družbe je računovodske izkaze potrdila dne 26. 2. 2026.

Računovodski izkazi so odraz resnične in poštene predstavitve finančnega položaja družbe, njenega poslovnega izida in denarnih tokov. Računovodski izkazi družbe so sestavljeni z upoštevanjem temeljnih računovodskih predpostavk: časovne neomejenosti delovanja in nastanka poslovnega dogodka. Pri tem so upoštevane kakovostne značilnosti računovodskih izkazov: razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Poslovno leto je enako koledarskemu.

Podlaga za merjenje gospodarskih kategorij v računovodskih izkazih so začetne izvirne vrednosti, izjema so finančna sredstva, za katera je objavljena cena na delujočem trgu in katerih pošteno vrednost je mogoče zanesljivo izmeriti, zato se merijo in obračunavajo po pošteni vrednosti.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih in zaokroženi na 1 evro. Sredstva in obveznosti, nominirane v tujih valutah, so bili preračunani v evre po referenčnem tečaju ECB s tečajne liste Banke Slovenije na dan 31. 12. 2025.

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmeteno sredstvo je nedenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja in se pojavlja kot neopredmeteno dolgoročno sredstvo. Med neopredmetenimi sredstvi družbe so izkazane dolgoročne premoženjske pravice, naložbe v pridobivanje teh sredstev in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (dolgoročno odloženi stroški).

Neopredmeteno sredstvo se pripozna, če ga družba obvladuje, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njim, in če je mogoče njegovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Pripoznanje se odpravi ob odtujitvi ali kadar se od njegove uporabe ne pričakuje več gospodarske koristi.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti, v katero se všttevajo tudi uvozne in nevračljive nakupne dajatve po odštetju popustov ter vsi neposredno pripisljivi stroški pripravljanja sredstva za uporabo. Nabavne vrednosti so pozneje zmanjšane za amortizacijske popravke vrednosti.

Vsa neopredmetena sredstva so amortizirljiva s končno dobo koristnosti. Amortizirajo se posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, pri čemer uporabljene amortizacijske stopnje temeljijo na ocenjenih dobah koristnosti. Neopredmeteno sredstvo se začne amortizirati prvega dne naslednjega meseca, ko je na voljo za uporabo.

Družba zaradi oslabilte prevrednoti neopredmetena dolgoročna sredstva praviloma takoj, ko njihova knjigovodska vrednost presega nadomestljivo.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve vključujejo odložene stroške, ki se nanašajo na obdobje, daljše od enega leta, in še ne bremenijo poslovnega izida.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo, ki ga ima družba v lasti ali finančnem najemu ali ga kako drugače obvladuje in uporablja pri opravljanju storitev ter ga bo po pričakovanjih v te namene uporabljala v več kot enem obračunskem obdobju. Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi družba izkazuje nepremičnine, opremo in druga opredmetena osnovna sredstva, naložbe v pridobivanje teh sredstev in terjatve za predujme iz tega naslova.

Opredmeteno osnovno sredstvo se pripozna, če ga družba obvladuje, če je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njim, in če je mogoče njegovo nabavno vrednost zanesljivo izmeriti. Pripoznanje se odpravi ob odtujitvi ali kadar se od njegove uporabe ne pričakuje več gospodarske koristi.

Opredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavni vrednosti, v katero se všttevajo tudi uvozne in nevračljive nakupne dajatve po odštetju popustov ter vsi neposredno pripisljivi stroški pripravljanja sredstva za uporabo.

Opredmetena osnovna sredstva so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za obračunano amortizacijo in morebitne izgube iz oslabilte. Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca, potem ko je razpoložljivo za uporabo.

Idealni delež na zemljišču, ki pripada lastniku dela zgradbe, družba všteteje v nabavno vrednost poslovnih prostorov in določi preostalo vrednost poslovnih prostorov.

Stroški v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, ki nastajajo pozneje, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi. Preostali stroški bremenijo stroške tekočega poslovanja.

Opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja, če so odtujena ali uničena. Pri tem nastali dobički ali izgube se pripoznajo v izkazu poslovnega izida kot prevrednotovalni poslovni prihodki oziroma prevrednotovalni poslovni odhodki.

Najemi

Spremembe SRS 1 (2019), ki se nanaša na spremenjeno računovodsko obravnavanje najemov pri najemnikih, je družba začela uporabljati za poslovno leto, ki se je začelo 1. 1. 2019. Družba za vsa sredstva, ki jih ima v najemu, pripozna pravico do uporabe sredstva in obveznost iz najema. Sredstva v najemu družba razvrsti v ustrezno vrsto glede na namen njihove rabe. Pravice do uporabe sredstva in obveznosti iz najema ne pripozna, kadar gre za kratkoročne najeme (obdobje najema je krajše od 12 mesecev) ali najeme majhne vrednosti (vrednost najetega sredstva, če bi bilo novo, je manjše od 10.000 evrov). Ob začetnem pripoznanju pravico do uporabe sredstva izmeri po sedanji vrednosti prihodnjih najemnin. To pravico amortizira in pripozna strošek amortizacije, zaradi časovne vrednosti denarja pa strošek obresti med odhodki iz financiranja.

Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, ki jo družba poseduje, da bi prinašala najemnino ali povečevala vrednost dolgoročne naložbe in ni namenjena uporabi, povezani z opravljanjem glavne dejavnosti družbe.

Naložbena nepremičnina se meri po modelu nabavne vrednosti v skladu s SRS 1. Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično.

Amortizacija

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na pričakovano dobo koristnosti, ki je odvisna od pričakovanega fizičnega izrabljanja, tehničnega in gospodarskega staranja ter pričakovanih zakonskih in drugih omejitev uporabe, pri čemer se upošteva tista, ki je najkrajša. Amortizacija se obračunava posamično in se ne obračunava za zemljišča.

Ocenjene dobe koristnosti so:

za zgradbe	33 let,
za računalniško opremo	2 do 5 let,
za preostalo opremo	5 do 10 let,
za programsko opremo	5 let.

Finančne naložbe

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki jih ima družba, da bi z njihovimi donosi povečevala svoje finančne prihodke. V bilanci stanja jih družba izkazuje kot dolgoročne, to so tiste, ki jih namerava imeti v posesti v obdobju, daljšem od enega leta, in kratkoročne finančne naložbe. Del dolgoročnih finančnih naložb, ki zapadejo v plačilo v enem letu po datumu bilance stanja, je prerazporejen med kratkoročne finančne naložbe.

Družba pri začetnem pripoznanju finančne naložbe (razen naložb v odvisna in pridružena podjetja) razvršča v naslednje skupine:

- finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida;
- finančna sredstva, izmerjena po odplačni vrednosti; ali
- finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek kapitala.

Finančne naložbe v pridružena podjetja se merijo in obračunavajo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Finančne naložbe v finančne dolgove drugih organizacij in države, kamor štejemo tudi obveznice, se ob začetnem pripoznanju razvrstijo v finančna sredstva, izmerjena po odplačni vrednosti. V skladu s spremenjenimi računovodskimi standardi je družba v letu 2024 obveznice razporedila iz skupine za prodajo razpoložljiva finančna sredstva v skupino finančna sredstva, izmerjena po odplačni vrednosti.

Finančne naložbe v druga finančna sredstva so izmerjene po pošteni vrednosti prek kapitala.

Družba najmanj enkrat letno ob koncu poslovnega leta preveri morebitne razloge za slabitev finančnih naložb. V primeru, da knjigovodska vrednost finančne naložbe presega nadomestljivo vrednost naložbe, družba tako finančno naložbo prevrednoti zaradi oslabitve.

Zaloge

Zaloge so del kratkoročnih sredstev v opredmeteni obliki, ki bodo porabljena pri ustvarjanju storitev. Družba med zalogami izkazuje srečke, loterijske listke, termo role in blagovne dobitke.

Zaloge so ovrednotene po nabavnih cenah, ki vključujejo nakupno ceno, uvozne in druge nevrtačljive nakupne dajatve ter neposredne stroške nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste. Poraba se vrednoti po izvorni vrednosti.

Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice od določenega subjekta zahtevati plačilo dolga ali v primeru danih predplačil dobavo stvari oziroma opravitve storitve. Glede na zapadlost v plačilo se delijo na kratkoročne, to so terjatve, ki zapadejo v plačilo najpozneje v letu dni, in dolgoročne.

Poslovne terjatve se izvirno izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane.

Družba v skladu s SRS 2024 oblikuje popravek vrednosti v celotni višini za terjatve v stečajnih postopkih in za terjatve, ki so predmet sodnega spora. Družba oblikuje popravek

vrednosti terjatev v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov. Popravki vrednosti terjatev se oblikujejo individualno za vsako terjatev in vsakega kupca.

Odložene terjatve in odložene obveznosti za davek

Odložene terjatve in odložene obveznosti za davek so rezultat obračunavanja sedanjih in prihodnjih davčnih posledic. Odložene terjatve za davek se pripoznajo za zneske davka od dohodkov pravnih oseb, ki bodo povrnjeni v prihodnjih obdobjih ter so posledica odbitnih začasnih razlik, prenosa morebitnih neizrabljenih davčnih izgub in neizrabljenih davčnih dobropisov v naslednja obdobja. Pripoznajo se le, če je verjetno, da bo na voljo obdavčljiv dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabit odbitnečasne razlike, neizrabljene davčne izgube in davčne dobropise.

Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavljajo gotovina v blagajni, dobroimetja na računih in denar na poti. Družba med denarna sredstva šteje tudi finančne naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti zanemarljivo. Med omenjene naložbe sodijo predvsem kratkoročni depoziti pri bankah z zapadlostjo v plačilo največ tri mesece po pridobitvi.

Kapital

Kapital odraža lastniško financiranje družbe in je z vidika družbe njena obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, ko družba preneha poslovati. Celotni kapital sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, revalorizacijske rezerve, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let in prehodno še nerazdeljeni čisti dobiček poslovnega leta.

Rezervacije

Rezervacije se oblikujejo za obveznosti, ki so posledica preteklih dogodkov in se bodo po zanesljivih predvidevanjih pojavile v obdobju, daljšem od leta dni. Rezervacije so oblikovane le, če je obveznost mogoče zanesljivo izmeriti.

Družba skladno s SRS 2024 in veljavnimi zakonskimi okviri oblikuje rezervacije za jubilejne nagrade ter odpravnine ob

upokojitvi. Rezervacije so oblikovane na podlagi aktuarskega izračuna, ki se izvede enkrat letno.

Dolgovi

Dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba vrniti oziroma poravnati večinoma v denarju. Družba izkazuje finančne in poslovne dolgove, glede na rok dospelosti v plačilo pa dolgoročne in kratkoročne. Kratkoročni zapadejo v plačilo v obdobju, krajšem od enega leta.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Kratkoročne časovne razmejitve

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve vključujejo kratkoročno odložene stroške in predhodno nezaračunane prihodke. Kratkoročno odloženi stroški (odhodki) vsebujejo zneske, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo dejavnosti, s katero se družba ukvarja, in takrat tudi še ne vplivajo na poslovni izid. Predhodno nezaračunani prihodki se pojavijo, če se pri ugotavljanju poslovnega izida že utemeljeno upoštevajo prihodki, za katere družba do takrat še ni prejela plačila niti jih ni zaračunala.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve vključujejo vnaprej vračunane stroške in kratkoročno odložene prihodke. Vnaprej vračunani stroški so stroški, ki so pričakovani, pa se še niso pojavili in se nanašajo na obdobje, za katero se ugotavlja poslovni izid. Kratkoročni odloženi prihodki se nanašajo na zaračunane ali celo plačane še neopravljene storitve. Vnaprej vračunani stroški pozneje pokrivajo dejansko nastale stroške iste vrste.

Prihodki

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali zmanjšanjem dolgov in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bo družba zanje prejela nadomestilo. Prihodki se pripoznajo v višini transakcijske cene in ne vključujejo davka od srečk, davka od iger, vračil in popustov, ki se odobravajo kupcem.

Loterija Slovenije prireja:

- igre z žrebanjem, pri katerih je rezultat posledica žrebanja števil, simbolov ali kuponov, ki ga izvaja prireditelj igre. Žrebanje je naključni izbor določenega števila števil, simbolov ali črk iz vnaprej določene skupine števil, simbolov ali črk, ki se izvede po zaključku vplačil,
- igre z vnaprej določenim rezultatom, pri katerih je izid določen vnaprej, oziroma je vnaprej določena dobitnost ali nedobitnost posamezne srečke oziroma kombinacije ter število in višina možnih dobitkov v seriji oziroma krogu (srečke in spletne igre).

Prihodki za obe vrsti iger se pripoznajo v obdobju, v katerem je igra prodana oz. so zanjo realizirana vplačila.

Družba pripozna prihodek od prodaje, ko izpolni pogodbeno obvezo. To je izvršitvena obveza, da kupcu dobavi ali opravi pogodbeno dogovorjeno blago ali storitev. Izvršitvena obveza je izpolnjena s prenosom pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitve kupcu v obvladovanje. Družba prenese obvladovanje blaga ali storitve v določenem trenutku ali postopoma. Za vsako izvršitveno obvezo, ki se izpolni postopoma, se prihodek pripozna postopoma. Družba pripozna prihodke od iger na srečo v trenutku prodaje igre na srečo.

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne, finančne in druge prihodke.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Prihodki od prodaje so tisti, ki izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga in storitev. Prihodki od prodaje odražajo prenose pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitev kupcem, in sicer v vrednosti pričakovanih nadomestil, do katerih bo družba upravičena v zameno za to blago ali storitve.

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, so subvencije, dotacije, regresi, kompenzacije, premije in podobni prihodki.

Prevrednotovalni poslovni prihodki so prihodki, ki se pojavljajo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev kot presežki njihove prodajne vrednosti nad knjigovodsko vrednostjo.

Finančni prihodki so prihodki iz investiranja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami in terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti, deleži v dobičku in prevrednotovalni finančni prihodki.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in preostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali povečanjem dolgov in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Družba odhodke razčlenjuje na poslovne, finančne in druge odhodke.

Poslovni odhodki in stroški obsegajo stroške blaga, materiala in storitev, stroške dela, odpise vrednosti ter druge poslovne odhodke. Med stroški storitev družba pripozna strošek sklada za dobitke, koncesijske dajatve, provizije za posredovanje pri prodaji iger na srečo in druge stroške storitev. Strošek sklada za dobitke se pripozna v istem obdobju, kot so pripoznani prihodki in v deležu, ki je določen s pravili posamezne igre. Strošek koncesijske dajatve in obveznost za koncesijsko dajatev se začetno pripozna ob vplačilu v posamezno igro na srečo.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi in neopredmetenimi sredstvi ter obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve.

Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja. Sestavljajo jih stroški danih obresti in prevrednotovalni finančni odhodki.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke in preostali odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid.

DAVKI IN DAJATVE

Davki, povezani s prirejanjem iger na srečo

Družba obračunava davek od iger na srečo v skladu z Zakonom o davku od iger na srečo (ZDIS). Pri klasični igri na srečo je osnova za davek (v nadaljnjem besedilu: davčna osnova) vrednost prejetih vplačil za udeležbo pri klasični igri na srečo, zmanjšana za vrednost izplačanih dobitkov. Davek

se obračunava mesečno na podlagi dejanskih podatkov o poslovanju in se plačuje v zakonsko določenih rokih.

Davek od srečk v višini 10 % od osnove se plačuje od vseh klasičnih iger na srečo. Osnova za obračun davka je prodajna cena igre, ki ne vsebuje tega davka.

Pri klasičnih igrah na srečo se ob izplačilu dobitkov, katerih vrednost je enaka ali večja od 300 evrov obračuna tudi davek na dobitke. Navedeni davek je prihodek proračuna občine, v kateri ima prejemnik dobitka stalno prebivališče

Koncesijske dajatve se plačujejo skladno s koncesijskimi pogodbami.

Ostali davki in prispevki

Družba je zavezanka za DDV in druge davke in prispevke, ki veljajo za gospodarske družbe v Sloveniji.

Davek od dohodka pravnih oseb poslovnega leta vključuje odmerjeni in odloženi davek. Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum bilance stanja. Pri obračunu odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe poslovnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja.

Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum bilance stanja. Terjatev za odloženi davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

Izkaz vseobsegajočega donosa

Izkaz vseobsegajočega donosa je računovodski izkaz, v katerem so resnično in pošteno prikazane vse sestavine izkaza poslovnega izida za obdobja, za katera se sestavlja, ter vsebuje tiste postavke prihodkov in odhodkov, ki niso pripoznane v poslovnem izidu, vplivajo pa na velikost celotnega lastniškega kapitala.

Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov resnično in pošteno prikazuje gibanje prejemkov in izdatkov pri poslovanju, investiranju in financiranju ter pojasnjuje spremembe stanja denarnih sredstev za poslovno leto.

Družba za izdelavo izkaza denarnih tokov uporablja posredno metodo (različica II).

Izkaz gibanja kapitala

V izkazu gibanja kapitala so resnično in pošteno prikazane spremembe vseh sestavin kapitala, zajetih v bilanci stanja za poslovno leto. Celoten kapital družbe sestavljajo osnovni kapital, vpisan v sodni register, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, preneseni čisti poslovni izid in čisti poslovni izid poslovnega leta.

3. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

1. NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolgoročne premoženjske pravice	2.703.518	2.233.773
Dolgoročne premoženjske pravice v pridobivanju	281.427	1.057.507
Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	117.593	393.395
Skupaj	3.102.538	3.684.675

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2025

v evrih	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgoročne premoženjske pravice v pridobivanju	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2025	6.610.740	1.057.507	393.395	8.061.642
Nabava	0	732.293	7.091	739.384
Prenos z investicij v teku	1.508.373	-1.508.373	0	0
Prodaja, odpisi	-438.236	0	-282.893	-721.129
Nabavna vrednost 31. 12. 2025	7.680.877	281.427	117.593	8.079.897
Popravek vrednosti 1. 1. 2025	4.376.967	0	0	4.376.967
Amortizacija	1.036.385	0	0	1.036.385
Prodaja, odpisi	-435.993	0	0	-435.993
Popravek vrednosti 31. 12. 2025	4.977.359	0	0	4.977.359
Neodpisana vrednost 1. 1. 2025	2.233.773	1.057.507	393.395	3.684.675
Neodpisana vrednost 31. 12. 2025	2.703.518	281.427	117.593	3.102.538

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2024

v evrih	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgoročne premoženjske pravice v pridobivanju	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	Skupaj
Nabavna vrednost 1. 1. 2024	6.104.016	230.236	250.308	6.584.560
Nabava	0	1.378.018	273.996	1.652.014
Prenos z investicij v teku	550.747	-550.747	0	0
Prodaja, odpisi	-44.023	0	-130.909	-174.932
Nabavna vrednost 31. 12. 2024	6.610.740	1.057.507	393.395	8.061.642
Popravek vrednosti 1. 1. 2024	3.490.201	0	0	3.490.201
Amortizacija	930.789	0	0	930.789
Prodaja, odpisi	-44.023	0	0	-44.023
Popravek vrednosti 31. 12. 2024	4.376.967	0	0	4.376.967
Neodpisana vrednost 1. 1. 2024	2.613.815	230.236	250.308	3.094.359
Neodpisana vrednost 31. 12. 2024	2.233.773	1.057.507	393.395	3.684.675

Med neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi največji del zajemajo premoženjske pravice iz naslova aplikativne programske opreme za vodenje in izvajanje loterijskih iger ter spletnega portala. Neopredmetena sredstva niso zastavljena kot jamstvo za obveznosti.

Vrednost novih nabav v letu 2025 znaša 732.293 evrov, nanaša pa se predvsem na razvoj programske opreme potrebne za implementacijo novih iger in novih funkcionalnosti ter nadgradnjo mobilne aplikacije.

Med dolgoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami v vrednosti 117.593 evrov so izkazani odloženi stroški, ki se nanašajo na poznejša obdobja in vključujejo predvsem dolgoročno odložene stroške vzdrževanja računalniške infrastrukture.

2. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zemljišča	20.117	20.117
Zgradbe	1.493.581	1.256.109
Pravica do uporabe - zgradbe	496.596	501.241
Oprema	2.950.843	2.933.322
Oprema v pridobivanju	51.873	292.899
Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	0	18.909
Skupaj	5.013.010	5.022.597

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2025

	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe – zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	Skupaj
v evrih							
Nabavna vrednost 1. 1. 2025	20.117	5.222.780	1.115.099	9.869.902	292.899	18.909	16.539.706
Nabava	0	0	168.227	0	1.238.129	0	1.406.356
Prenos z investicij v teku	0	380.935	0	1.098.220	-1.479.155	0	0
Prodaja, odpisi	0	-118.204	-192.728	-691.911	0	-18.909	-1.021.752
Nabavna vrednost 31. 12. 2025	20.117	5.485.511	1.090.598	10.276.211	51.873	0	16.924.310
Popravek vrednosti 1. 1. 2025	0	3.966.671	613.858	6.936.580	0	0	11.517.109
Amortizacija	0	129.094	145.034	1.075.498	0	0	1.349.626
Prodaja, odpisi	0	-103.835	-164.890	-686.710	0	0	-955.435
Popravek vrednosti 31. 12. 2025	0	3.991.930	594.002	7.325.368	0	0	11.911.300
Neodpisana vrednost 1. 1. 2025	20.117	1.256.109	501.241	2.933.322	292.899	18.909	5.022.597
Neodpisana vrednost 31. 12. 2025	20.117	1.493.581	496.596	2.950.843	51.873	0	5.013.010

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2024

	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe – zgradbe	Oprema	OOS v pridobivanju	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	Skupaj
v evrih							
Nabavna vrednost 1. 1. 2024	20.117	5.222.780	1.134.756	9.768.484	904.550	6.000	17.056.687
Nabava	0	0	42.581	0	1.221.223	18.909	1.282.713
Prenos z investicij v teku	0	0	0	1.832.874	-1.832.874	0	0
Prodaja, odpisi	0	0	-62.238	-1.731.456	0	-6.000	-1.799.694
Nabavna vrednost 31. 12. 2024	20.117	5.222.780	1.115.099	9.869.902	292.899	18.909	16.539.706
Popravek vrednosti 1.1.2024	0	3.855.204	526.894	7.743.145	0	0	12.125.243
Amortizacija	0	111.467	135.408	920.636	0	0	1.167.511
Prodaja, odpisi	0	0	-48.444	-1.727.201	0	0	-1.775.645
Popravek vrednosti 31. 12. 2024	0	3.966.671	613.858	6.936.580	0	0	11.517.109
Neodpisana vrednost 1. 1. 2024	20.117	1.367.576	607.862	2.025.339	904.550	6.000	4.931.444
Neodpisana vrednost 31. 12. 2024	20.117	1.256.109	501.241	2.933.322	292.899	18.909	5.022.597

Skupna vrednost novih nabav opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2025 znaša 1.406.356 evrov. Nove nabave se nanašajo predvsem na investicije v računalniško infrastrukturo ter računalniško in drugo opremo za prodajna mesta in zaposlene, na delno prenovo poslovnih prostorov ter na nakup službenih vozil.

Odtujitve opreme se nanašajo predvsem na zamenjavo iztrošene računalniške opreme, med drugim strežnikov za vizualizacijsko tehnologijo, mrežne opreme, diskovnih prostorov za izdelavo varnostnih kopij, tiskalnikov in monitorjev na prodajnih mestih.

Vsa opredmetena osnovna sredstva so v lasti družbe in niso zastavljena kot jamstvo za obveznosti.

3. NALOŽBENE NEPREMIČNINE

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Gradbeni objekti	18.266	18.266
Skupaj	18.266	18.266

Naložbene nepremičnine so zemljišča in zgradbe, ki jih družba poseduje z namenom oddajanja v najem. Iz tega naslova je družba v izkazu poslovnega izida v letu 2025 pripoznala prihodek od najemnin v vrednosti 34.620 evrov. Nepremičnine so proste bremen.

Naložbene nepremičnine so dokončno amortizirane. Vrednost nepremičnin je preostala vrednost nepremičnin in predstavlja idealni delež na zemljišču, ki pripada lastniku dela zgradbe.

4. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Naložbe v delnice in deleže	4.175.560	4.175.560
Druge dolgoročne finančne naložbe	1.270.100	850.346
Obveznice	1.790.000	1.300.000
Skupaj	7.235.660	6.325.906

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2025

v evrih	Obveznice	Delnice in deleži	Druge dolgoročne finančne naložbe	Skupaj
Stanje 1. 1. 2025	1.300.000	4.175.560	850.346	6.325.906
Nakup	1.090.000	0	300.000	1.390.000
Prevrednotenje	0	0	143.396	143.396
Neto prihodek iz naslova upravljanja sredstev	0	0	-23.642	-23.642
Prenos na kratkoročne naložbe	-600.000	0	0	-600.000
Stanje 31. 12. 2025	1.790.000	4.175.560	1.270.100	7.235.660

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2024

v evrih	Obveznice	Delnice in deleži	Druge dolgoročne finančne naložbe	Skupaj
Stanje 31. 12. 2023	1.163.253	4.175.560	774.369	6.113.182
Sprememba po SRS 3	36.747	0	0	36.747
Stanje 1. 1. 2024	1.200.000	4.175.560	774.369	6.149.929
Nakup	700.000	0	0	700.000
Prevrednotenje	0	0	79.092	79.092
Neto prihodek iz naslova upravljanja sredstev	0	0	-3.115	-3.115
Prenos na kratkoročne naložbe	-600.000	0	0	-600.000
Stanje 31. 12. 2024	1.300.000	4.175.560	850.346	6.325.906

Podatki o družbah, v katerih ima Loterija Slovenije, d. d. najmanj 20-odstotni delež:

Športna Loterija in igre na srečo, d.d. , Dunajska cesta 22, 1000 Ljubljana

Lastniški delež Loterije Slovenije, d.d.: 20 %

Kapital na dan 31. 12. 2024: 15.295.823 evrov

Čisti poslovni izid za 2024: 5.196.998 evrov

Knjigovodska vrednost naložbe na dan 31. 12. 2024: 4.174.560 evrov

Naložbe v obveznice vključujejo tako obveznice domačih kot tujih družb.

Med drugimi finančnimi naložbami družba izkazuje sredstva v upravljanju pri borzoposredniških družbah.

Finančne naložbe v delnice in deleže drugih družb so izkazane po nabavni vrednosti. V letu 2025 je družba obveznice razporedila v skupino finančna sredstva, izmerjena po odplačni vrednosti.

Druge dolgoročne finančne naložbe so razporejene in izmerjene po pošteni vrednosti prek kapitala. Družba ocenjuje, da za naložbe, izkazane po nabavni vrednosti in za katere ni objavljena cena na delujočem trgu, v letu 2025 ni potrebno prevrednotenje.

Dolgoročne finančne naložbe niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti.

5. DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Med dolgoročnimi poslovnimi terjatvami v vrednosti 1.222.645 evrov se 296.348 evrov nanaša na dolgoročno dane varščine za dobitke iz naslova sodelovanja v mednarodni igri Eurojackpot, znesek v višini 26.297 evrov na dolgoročno dane varščine iz naslova sodelovanja v mednarodni igri Vikinglotto. Preostali del v višini 900.000 evrov pa se nanaša na dolgoročno dane varščine za dobitke iz naslova sodelovanja v mednarodni igri Big Cash. Višina danih varščin se spreminja vsako leto glede na višino in delež prometa posameznega prireditelja v celotnem prometu posamezne igre.

6. ZALOGE

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zaloge loterijskih listkov	29.081	13.422
Zaloge srečk	609.551	525.744
Zaloge blaga	1.148.988	876.214
Skupaj	1.787.620	1.415.380

Vsa sredstva na zalogi so v lasti družbe in niso zastavljena kot jamstvo za obveznosti. Zaloge blaga se v celoti nanašajo na blagovne dobitke.

Pri popisu zalog ni bilo ugotovljenih pomembnih presežkov ali manjkov.

Knjigovodska vrednost zalog ne presega njihove čiste iztržljive vrednosti.

7. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznice	1.581.380	2.537.460
Kratkoročni depoziti	9.000.000	11.500.000
Skupaj	10.581.380	14.037.460

Gibanje kratkoročnih finančnih naložb v letu 2025

v evrih	Obveznice in zakladne menice	Kratkoročni depoziti	Skupaj
Stanje 1. 1. 2025	2.537.460	11.500.000	14.037.460
Nakup	1.971.120	9.000.000	10.971.120
Prodaja	-3.527.200	-11.500.000	-15.027.200
Prenos iz dolgoročnih naložb	600.000	0	600.000
Stanje 31. 12. 2025	1.581.380	9.000.000	10.581.380

Gibanje kratkoročnih finančnih naložb v letu 2024

v evrih	Obveznice in zakladne menice	Kratkoročni depoziti	Skupaj
Stanje 1. 1. 2024	2.834.790	9.000.000	11.834.790
Nakup	1.937.460	17.500.000	19.437.460
Prodaja	-2.864.515	-15.000.000	-17.864.515
Neto prihodek	29.725	0	29.725
Prenos iz dolgoročnih naložb	600.000	0	600.000
Stanje 31. 12. 2024	2.537.460	11.500.000	14.037.460

Kratkoročne finančne naložbe se nanašajo na kratkoročne depozite pri bankah in obveznice, ki bodo zapadle v plačilo v letu 2026.

Kratkoročne finančne naložbe niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti.

8. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve do kupcev	125.559	164.422
Kratkoročno dani predujmi	55.259	29.762
Kratkoročne terjatve za obresti	91.941	142.860
Kratkoročne terjatve do državnih institucij	1.251	3.098
Druge kratkoročne poslovne terjatve	3.354.661	3.458.085
Skupaj	3.628.671	3.798.227

Starostna struktura terjatev do kupcev

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nezapadle terjatve	125.559	164.416
Zapadle	0	6
Skupaj	125.559	164.422

Kratkoročne terjatve niso zavarovane, ker gre večinoma za terjatve do posrednikov, ki so poravnane v dogovorjenih rokih. Kratkoročne terjatve niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti.

Med drugimi kratkoročnimi terjatvami v vrednosti 3.354.661 evrov se del v vrednosti 925.485 evrov nanaša na terjatve iz naslova pogodbene obveznosti o zagotavljanju sredstev za izplačilo dobitkov pri mednarodnih igrah. Preostali del v vrednosti 2.429.176 evrov vključuje terjatve do partnerske prodajne mreže v vrednosti 2.198.755 evrov in druge terjatve v skupni vrednosti 230.421 evrov.

Knjigovodska vrednost terjatev ne presega njihove čiste iztržljive vrednosti.

9. DENARNA SREDSTVA

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denarna sredstva v blagajni	224.148	235.104
Denarna sredstva pri bankah	19.361.959	11.357.176
Skupaj	19.586.107	11.592.280

10. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	3.430.423	3.511.446
Skupaj	3.430.423	3.511.446

Med kratkoročno odloženimi stroški so izkazani odloženi stroški koncesijskih dajatev v vrednosti 2.899.043 evrov in drugi odloženi stroški, ki se nanašajo na poznejše obdobje v vrednosti 531.380 evrov.

Gibanje kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev

v evrih	2025	2024
Stanje 1. 1.	3.511.446	2.088.047
Oblikovanje	408.550	1.589.278
Poraba	-489.573	-165.879
Stanje 31. 12.	3.430.423	3.511.446

11. KAPITAL

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Osnovni kapital	3.099.649	3.099.649
Kapitalske rezerve	4.751.941	4.751.941
Zakonske rezerve	309.965	309.965
Druge rezerve iz dobička	6.672.729	6.672.729
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	170.347	34.949
Preneseni čisti dobiček	220.105	81.109
Čisti dobiček poslovnega leta	8.924.194	7.570.131
Skupaj	24.148.930	22.520.473

Osnovni kapital družbe znaša 3.099.649 evrov in je razdeljen na 74.280 kosovnih delnic. Kapital je v celoti vplačan.

Kapitalske rezerve v vrednosti 4.751.941 evrov sestavlja splošni prevrednotovalni popravek kapitala, kot je bil ugotovljen na dan 1. januarja 2006.

Zakonske rezerve so oblikovane v vrednosti 10 odstotkov osnovnega kapitala.

Druge rezerve iz dobička v vrednosti 6.672.729 evrov so namensko zadržani del čistega dobička iz prejšnjih let. Povečanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, je predvsem posledica sprememb borznih tečajev finančnih naložb in aktuarskih izračunov, povezanih z oblikovanjem rezervacij.

V letu 2025 je družba izplačala dividende v vrednosti 7.428.000 evrov oziroma 100 evrov bruto na delnico, v letu 2024 pa 6.313.800 evrov oziroma 85 evrov bruto na delnico.

V letu 2025 je družba ustvarila 8.924.194 evrov čistega dobička.

12. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

v evrih	Rezervacije za pokojnine, jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi
Stanje 1. 1. 2025	467.303
Oblikovanje	58.175
Poraba	-26.654
Odprava	-20.414
Stanje 31. 12. 2025	478.410

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova odpravnin in jubilejnih nagrad temelji na aktuarskem izračunu, ki je pripravljen po metodi predvidene pomembnosti enot. Pomembne predpostavke aktuarskega izračuna so:

- diskontna stopnja v višini 3,4 odstotka je določena na podlagi povprečne donosnosti kakovostnih podjetniških obveznic na dan 20. novembra 2025;
- rast plač v višini stopnje povečanja povprečnih plač v RS iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj, UMAR, september 2025;
- smrtnost je določena na podlagi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti za Slovenijo in starostne strukture zaposlenih v družbi;
- fluktuacija zaposlenih zaradi odpovedi delovnega razmerja s strani delojemalca je linearno padajoča glede na starost zaposlenih, kar skupno pomeni letno fluktuacijo v višini 1 odstotka za naslednje poslovno leto;
- predvideni datum upokojitve in znesek odpravnine sta za posameznega zaposlenega izračunana na podlagi specifičnih podatkov o zaposlenih in zakonskih določb.

13. DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolgoročne obveznosti iz najema	420.952	446.379
Prenos na kratkoročni del	-185.880	-170.646
Skupaj	235.072	275.733

Zapadlost finančnih obveznosti na dan 31. 12. 2025

	v evrih
2-5 let	235.072
več kot 5 let	0
Skupaj	235.072

Dolgoročne finančne obveznosti se v celoti nanašajo na obveznosti iz naslova najemov, ki jih družba evidentira od 1. 1. 2019.

14. DOLGOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolgoročne poslovne obveznosti do zaposlenih	159.314	100.974
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	1.213.163	1.127.946
- prenos na kratkoročne poslovne obveznosti	-209.526	-283.259
Skupaj	1.162.951	945.661

Družba svojih obveznosti nima zavarovanih s stvarnim jamstvom.

Zapadlost dolgoročnih poslovnih obveznosti na dan 31. 12. 2025.

v evrih	
2-5 let	972.126
več kot 5 let	190.825
Skupaj	1.162.951

Dolgoročne poslovne obveznosti sestavljajo obveznosti do zaposlenih po individualnih pogodbah o zaposlitvi in dolgoročni del obveznosti za izplačila dobitkov iz naslova loterijskih iger.

15. ODLOŽENE TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA DAVEK**Odložene terjatve za davek**

v evrih	2025	2024
Začetno stanje	6.193	51.482
Oblikovanje	81.516	22.485
Poraba	-63.033	-67.774
Pobot obveznosti	-24.676	0
Končno stanje	0	6.193

Odložene obveznosti za davek

v evrih	2025	2024
Začetno stanje	0	0
Oblikovanje	55.227	0
Pobot terjatve	-24.676	0
Končno stanje	30.551	0

16. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne finančne obveznosti v vrednosti 185.304 evrov so v celoti obveznosti iz naslova najema, ki zapadejo v plačilo v letu 2026.

17. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	2.037.778	1.983.272
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	446.052	411.280
Kratkoročne obveznosti do države in drugih institucij	5.098.052	5.473.658
Kratkoročne obveznosti za predujme	1.550.986	1.355.048
Druge kratkoročne obveznosti	19.696.946	15.589.989
- od tega prenos iz dolgoročnih obveznosti	209.526	283.259
Skupaj	28.829.814	24.813.247

Med kratkoročnimi obveznostmi do države v skupni vrednosti 5.098.052 evrov so izkazane obveznosti za davek od srečk v vrednosti 1.724.113 evrov, obveznosti za davek od iger na srečo v vrednosti 367.384 evrov, obveznosti za plačilo koncesijskih dajatev v vrednosti 2.389.626 evrov in druge obveznosti v vrednosti 616.929 evrov.

Druge kratkoročne obveznosti v skupni vrednosti 19.696.946 evrov vključujejo predvsem obveznosti iz naslova skladov za dobitke v vrednosti 17.396.922 evrov.

18. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

v evrih	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vnaprej vračunani stroški	535.288	527.998
Skupaj	535.288	527.998

Gibanje kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev

v evrih	2025	2024
Stanje 1.1.	527.998	125.855
Oblikovanje	125.829	580.653
Poraba	-118.539	-178.510
Stanje 31.12.	535.288	527.998

Med vnaprej vračunanimi stroški so evidentirana obračunana izplačila spremenljivega dela plačila za uspešnost uprave v vrednosti 58.237 evrov, stroški neizrabljenega letnega dopusta v višini 90.210 evrov in drugi vračunani stroški v vrednosti 386.841 evrov.

19. ZABILANČNA EVIDENCA

Zabilančna evidenca vključuje obveznost za bančno garancijo za igro Eurojackpot v vrednosti 1.930.057 evrov.

20. POSLOVNI PRIHODKI

v evrih	2025	2024
Čisti prihodki od prodaje, od tega:	132.107.062	119.877.418
- prodaja iger	131.483.763	119.245.135
- drugo	623.299	632.283
Drugi poslovni prihodki	277.119	120.569
- od tega prevrednotovalni prihodki	239.285	70.294
- drugo	37.834	50.275
Skupaj	132.384.181	119.997.987

Čisti prihodki od prodaje iger v vrednosti 131.483.763 evrov so izkazani kot skupen promet posamezne igre, zmanjšan za davek od iger na srečo in davek od srečk ter prodajne spodbude.

Drugi prihodki od prodaje v vrednosti 623.299 evrov vključujejo prihodke od oddajanja poslovnih prostorov in opreme v vrednosti 417.424 evrov, provizije od posredovanja pri prodaji iger Športne loterije ter druge prihodke v skupni vrednosti 205.875 evrov.

Vsi prihodki so bili doseženi na domačem trgu.

21. POSLOVNI ODHODKI

v evrih	2025	2024
Stroški materiala	1.321.937	1.233.677
Stroški storitev	115.205.823	104.518.253
Stroški dela	4.302.137	4.048.374
Odpisi vrednosti	2.393.454	2.101.419
Drugi poslovni odhodki	161.398	145.523
Skupaj	123.384.749	112.047.246

Stroški materiala

v evrih	2025	2024
Stroški listkov, srečk, termo papirja	807.557	659.441
Stroški energije	134.500	141.370
Stroški pisarniškega materiala	45.074	46.725
Drugi stroški materiala	334.806	386.141
Skupaj	1.321.937	1.233.677

Drugi stroški materiala se nanašajo predvsem na stroške reklamnega materiala in drugega materiala za prodajna mesta.

Stroški storitev

v evrih	2025	2024
Stroški koncesijskih dajatev	25.105.337	23.377.279
Stroški skladov za dobitke	75.827.658	67.899.460
Stroški provizij	6.811.944	6.545.559
Stroški tržnega komuniciranja	2.711.094	2.586.167
Stroški drugih storitev	4.749.790	4.109.788
Skupaj	115.205.823	104.518.253

Stroški drugih storitev vključujejo predvsem stroške računalniških in telekomunikacijskih storitev, bančne stroške, stroške vzdrževanja opreme in stroške intelektualnih storitev.

Stroški dela

Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust, stroške prehrane in prevoza ter stroške rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine.

v evrih	2025	2024
Stroški bruto plač in nadomestil	3.272.916	3.171.873
Stroški pokojninskih zavarovanj	423.820	400.119
Stroški drugih zavarovanj	259.086	244.631
Drugi stroški dela	346.315	231.751
Skupaj	4.302.137	4.048.374

Odpisi vrednosti

v evrih	2025	2024
Amortizacija neopredmetenih sredstev	1.036.385	930.789
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	1.349.626	1.167.511
- od tega amortizacija pravice do uporabe	145.034	135.408
Prevrednotovalni poslovni prihodki	7.443	3.119
Skupaj	2.393.454	2.101.419

Drugi poslovni odhodki

v evrih	2025	2024
Članarine	36.768	34.726
Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča in druge takse	33.449	53.352
Drugi poslovni odhodki	91.181	57.445
Skupaj	161.398	145.523

Struktura stroškov po funkcionalnih skupinah

v evrih	2025	2024
Stroški prodaje	109.190.901	98.711.799
Stroški splošnih dejavnosti	14.193.848	13.335.447
Skupaj	123.384.749	112.047.246

22. FINANČNI PRIHODKI

v evrih	2025	2024
Finančni prihodki iz dividend	1.603.245	921.793
Finančni prihodki iz danih posojil in drugih naložb	367.784	410.679
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	196	289
Skupaj	1.971.225	1.332.761

Finančni prihodki iz deležev v skupni vrednosti 1.603.245 evrov se v celoti nanašajo na prejete dividende Športne loterije.

Finančni prihodki iz danih posojil in drugih finančnih naložb v vrednosti 367.784 evrov se nanašajo na prejete obresti iz naslova finančnih naložb.

23. FINANČNI ODHODKI

v evrih	2025	2024
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	13.293	18.052
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	14.438	14.453
Skupaj	27.731	32.505

Finančni odhodki se večinoma nanašajo na odhodke za obresti iz naslova najemov poslovnih prostorov.

24. DRUGI PRIHODKI

v evrih	2025	2024
Prejete odškodnine in kazni	2.045	12.242
Drugi prihodki	289	50
Skupaj	2.334	12.292

25. DRUGI ODHODKI

v evrih	2025	2024
Donacije	38.700	46.069
Drugi odhodki	12.034	7.302
Skupaj	50.734	53.371

26. DAVEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB

Obračunan davek od dohodka pravnih oseb za leto 2025 znaša 1.965.135 evrov ter je izračunan na podlagi veljavnih računovodskih in davčnih predpisov z upoštevanjo 22-odstotno davčno stopnjo.

4. DRUGA RAZKRITJA

Sestava in višina prejemkov članov posloводства v poslovnem letu 2025

v evrih		
v evrih		
Ime in priimek	ROMANA GIRANDON	PETER RAZPOTNIK
Funkcija	predsednica uprave	član uprave
Fiksni prejemki – bruto (1)	179.581	150.690
Variabilni prejemki – bruto:		
- na podlagi kvantitativnih meril	19.548	16.076
- na podlagi kvalitativnih meril	6.109	5.024
Skupaj (2)	25.657	21.100
Odloženi prejemki (3)	22.252	18.268
Regres (4)	3.039	3.039
Bonitete (5)	4.166	2.347
Vračilo izplačane nagrade – »claw back« (6)	0	0
Skupaj bruto (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6)	234.695	195.444

K zgoraj navedenim zneskom se prištejejo še v letu 2025 plačane premije dodatnega pokojninskega zavarovanja, ki tako za predsednico uprave Romano Girandon kot za člana uprave Petra Razpotnika znašajo 3.054,60 evrov.

Družba članom posloводства, članom nadzornega sveta in zaposlenim na podlagi pogodbe za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe v letu 2025 ni odobrila posojil ali predujmov.

Sestava in višina prejemkov članov posloводства v poslovnem letu 2024

v evrih		
Ime in priimek		
	ROMANA GIRANDON	PETER RAZPOTNIK
Funkcija	predsednica uprave	član uprave
Fiksni prejemki – bruto (1)	170.128	138.595
Variabilni prejemki – bruto:		
- na podlagi kvantitativnih meril	15.977	12.179
- na podlagi kvalitativnih meril	6.582	5.075
Skupaj (2)	22.559	17.254
Odloženi prejemki (3)	13.598	11.164
Regres (4)	2.150	2.150
Bonitete (5)	1.713	1.415
Vračilo izplačane nagrade – »claw back« (6)	0	0
Skupaj bruto (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6)	210.149	170.578

K zgoraj navedenim zneskom se prištejejo še v letu 2024 plačane premije dodatnega pokojninskega zavarovanja, ki tako za predsednico uprave Romano Girandon kot za člana uprave Petra Razpotnika znašajo 2.903,64 evra.

Družba članom posloводства, članom nadzornega sveta in zaposlenim na podlagi pogodbe za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe v letu 2024 ni odobrila posojil ali predujmov.

Sestava in višina prejemkov članov nadzornega sveta ter komisij v poslovnem letu 2025**v evrih**

Ime in priimek	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije bruto letno (1)	Sejnine NS in komisij bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Povračilo stroškov (3)
BORUT SEVER	Predsednik NS in član kadrovske komisije	20.308	1.980	22.288	0
ROMAN JERMAN	Namestnik predsednika NS, član kadrovske komisije	15.811	1.980	17.791	0
ZORAN KAČIČNIK	Član NS in predsednik kadrovske komisije	16.071	1.980	18.051	0
DAMIR DEBELAK	Član NS in član kadrovske komisije	14.148	1.980	16.128	0
DARJA VIDIC	Članica NS in predsednica revizijske komisije	16.071	1.928	17.996	0
GREGOR KOBAL	Član NS in član revizijske komisije	14.658	2.200	16.858	944
KATJA LAUTAR	Članica NS in članica revizijske komisije	14.658	2.200	16.858	0
MILENA NOVAK	Članica NS in članica revizijske komisije	14.125	2.200	16.325	0
ROK PONIKVAR	Član NS	11.867	1.320	13.187	1.721
MARUŠA JERINA	Članica NS	11.300	1.320	12.620	0
ROMANA JONTES	Zunanja članica revizijske komisije	6.000	825	6.825	0

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2025 znašali 434.783 evrov.

Sestava in višina prejemkov članov nadzornega sveta ter komisij v poslovnem letu 2024

v evrih						
Ime in priimek	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije bruto letno (1)	Sejnine NS in komisij bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Povračilo stroškov (3)	
BORUT SEVER	Predsednik NS in član kadrovske komisije	19.836	2.035	21.871	0	
ROMAN JERMAN	Namestnik predsednika NS, član kadrovske komisije in član komisije ŠL*	17.199	2.255	19.454	0	
ZORAN KAČIČNIK	Član NS in predsednik kadrovske komisije	15.598	2.035	17.633	0	
DAMIR DEBELAK	Član NS in član kadrovske komisije in član komisije ŠL*	16.069	2.255	18.324	0	
DARJA VIDIC	Članica NS in predsednica revizijske komisije	15.598	2.475	18.073	0	
GREGOR KOBAL	Član NS in član revizijske komisije	14.186	2.475	16.661	1.058	
KATJA LAUTAR	Članica NS in članica revizijske komisije	14.186	2.475	16.661	0	
MILENA NOVAK	Članica NS in članica revizijske komisije	14.186	2.475	16.661	0	
ROK PONIKVAR	Član NS in član komisije ŠL*	14.186	1.815	16.001	855	
MARUŠA JERINA	Članica NS	11.361	1.595	12.956	0	
ROMANA JONTES	Zunanja članica revizijske komisije	6.167	825	6.992	0	

* Komisija za pregled finančno-pravnega vidika naložbe v Športni loteriji d.d., ustanovljena za obdobje od 1.4.2024 do 3.12.2024

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2024 znašali 430.153 evrov.

Znesek, porabljen za revizorja

v evrih z DDV	2025	2024
Revidiranje letnega poročila	21.960	21.960
Revidiranje dobitkov	2.440	1.220
Skupaj	24.400	23.180

Zabilančne operacije

Družba ni izvajala poslovnih operacij, ki niso izkazane v bilanci stanja in iz katerih bi lahko izhajala pomembna tveganja ali koristi, ki bi jih bilo v takem primeru za oceno finančnega stanja Loterije Slovenije treba razkriti.

Povezane osebe

Med povezanimi osebami se niso izvajale transakcije pod netržnimi pogoji.

Dogodki po datumu bilance stanja

Od datuma bilance stanja na dan 31. 12. 2025 do dneva priprave tega poročila ni prišlo do dogodkov, ki bi vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov za leto 2025.

5. IZJAVA POSLOVODSTVA

Uprava potrjuje računovodske izkaze družbe Loterija Slovenije, d.d. za leto, končano na dan 31. 12. 2025, in priloge k računovodskim izkazom v letnem poročilu.

Uprava izjavlja, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2025.

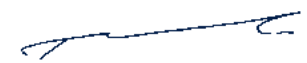
Uprava je odgovorna tudi za ustrezno vodenje računovodstva, sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja družbe ter preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nezakonitosti in nepravilnosti. Izjavlja, da so računovodski izkazi skupaj s prilogo izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let po poteku leta, v katerem je treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Ljubljana, 31. 3. 2026



predsednica uprave



Peter Razpotnik,
član uprave

6. POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA



Grant Thornton Audit d.o.o.
Linhartova 11a
1000 Ljubljana

Reg. št.: 1/29721/00
Os. kapital: EUR 8.763,00
Št. vpisa v reg. rev. družb:
RD-A-48/97

T +386 1 434 18 00
E office@si.gt.com
W grantthornton.si
L grant-thornton-slovenia

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

delničarjem družbe LOTERIJA SLOVENIJE, d.d.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe LOTERIJA SLOVENIJE, d.d., Ljubljana, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2025 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe LOTERIJA SLOVENIJE, d.d., Ljubljana na dan 31. decembra 2025, ter njene finančne uspešnosti ter denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2024).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in revizorjevega poročila v njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;

- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2024), in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustreznost razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;

- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Grant Thornton Audit d.o.o.

Ljubljana, 31. marec 2026

Poblaščen revizor:

Tomaž Mahnič



