



LETNO POROČILO 2010



LOTERIJA
SLOVENIJE



Slike so delo študentov 3. in 4. letnika Akademije za likovno umetnost in oblikovanje Univerze v Ljubljani pri predmetu »Večerni akt«. Razstavljene so bile v Galeriji Loterije Slovenije ob njeni 15. obletnici.

2010



1. UVOD

1.1. Predstavitev Loterije Slovenije	3
1.2. Ključni poslovni podatki	4
1.3. Pomembni dogodki v letu 2010	5
1.4. Nagovor predsednika uprave	6
1.5. Poročilo nadzornega sveta	8
1.6. Upravljanje družbe	10

2. POSLOVNO POROČILO

2.1. Poslanstvo, vizija in strateške usmeritve	12
2.2. Trženje	13
2.2.1 Promet	13
2.2.2 Dobitki	14
2.2.3 Igre na srečo	14
2.2.4 Prodajne poti	17
2.2.5 Odnosi s kupci	18
2.2.6 Tržno komuniciranje	18
2.3. Naložbe in razvoj	19
2.4. Upravljanje s tveganji	20
2.5. Analiza uspešnosti poslovanja	21
2.5.1 Prihodki in odhodki	21
2.5.2 Bilanca stanja	23
2.5.3 Kazalniki poslovanja	23
2.6. Družbeno odgovorno prirejanje iger na srečo	24
2.7. Pomembni dogodki po zaključku leta 2010	27
2.8. Načrti in napovedi	28

3. RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1. Računovodski izkazi	29
3.1.1 Bilanca stanja	30
3.1.2 Izkaz poslovnega izida	32
3.1.3 Izkaz vseobsegajočega donosa	32
3.1.4 Izkaz denarnih tokov	33
3.1.5 Izkaz gibanja kapitala	34
3.2. Revizorjevo poročilo	36

1. UVOD

Sledimo dobrim ciljem

Loterija Slovenije je nekaj več, je tisto, kar danes šteje.

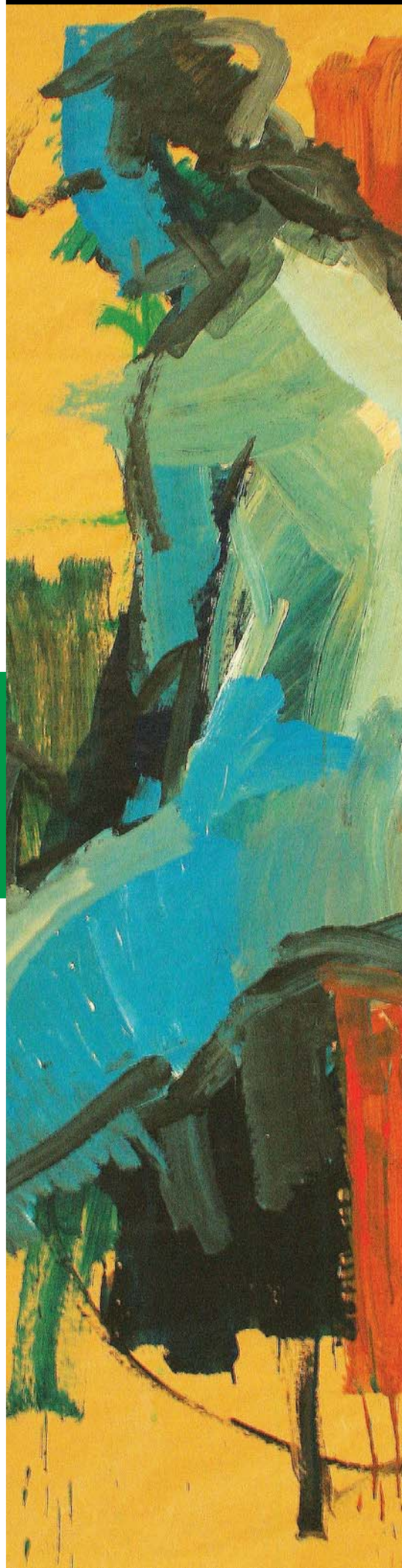
Je uspešno, kvalitetno, vizionarsko podjetje z velikimi cilji. V svojih strateških usmeritvah podpira tisto, kar je dobro, dobro za vse. Tudi za kulturo.

Umetnost, slikarstvo, kiparstvo, fotografija je tisto, kar v svojem hramu umetnosti »Galeriji novih možnosti« nudi mnogim umetnikom.

Ponosni in veseli smo, da je tako! Smo delček mozaika »dobrih«, ki z »dobrimi« deli oplaja in sveti v tem prostoru. Tudi v bodoče bo tako.

To je prispevek Loterije Slovenije za kulturo našega naroda, ki vodi v »dobro« smer. Zato sledimo »dobrim« ciljem.

Ponosni smo!



1.1. PREDSTAVITEV LOTERIJE SLOVENIJE

Osebna izkaznica

■ IME DRUŽBE:	Loterija Slovenije, d. d.
■ SEDEŽ:	Gerbičeva ulica 99, 1000 Ljubljana
■ DEJAVNOST:	92.002 prirejanje iger na srečo, razen v igralnicah
■ MATIČNA ŠTEVILKA:	5022053
■ DAVČNA ŠTEVILKA:	24224308
■ REGISTRACIJA:	Okrožno sodišče v Ljubljani, šte. vložka: 1/00841/00, dne 28. 9. 1989
■ OSNOVNI KAPITAL:	3.099.649,00 EUR
■ ŠTEVILO DELNIC:	74.280
■ PREDSEDNIK UPRAVE:	Tim Kocjan
■ ČLAN UPRAVE:	Franci Križan
■ PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA:	Boris Šuštaršič

Dejavnost

Primarna dejavnost Loterije Slovenije je prirejanje klasičnih iger na srečo.

Lastniška struktura

Delničarji	Število delnic	Delež v %
Fundacija za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij - FIHO	29.712	40
Kapitalska družba - KAD	18.570	25
Slovenska odškodninska družba - SOD	11.142	15
Fundacija za financiranje športnih organizacij - FŠO	7.428	10
Zaposleni, nekdanji zaposleni in upokojenci	7.428	10
Skupaj	74.280	100

1.2. KLJUČNI POSLOVNI PODATKI

Kazalniki	V EUR	2007	2008	2009	2010
Promet od iger na srečo		89.494.871	118.116.425	110.338.633	99.209.366
Čisti poslovni izid		3.168.534	3.821.046	6.108.070	5.699.757
Koncesijske dajatve		18.635.557	25.430.645	22.947.592	18.856.958
Bilančna vsota – 31. 12.		38.319.455	42.936.691	47.527.486	45.860.766
Kapital – 31. 12.		25.940.112	26.544.683	28.853.102	29.967.891
Dodana vrednost na zaposlenega		118.006	157.652	187.181	176.514
Število zaposlenih – 31. 12.		67	65	61	62

Loterija Slovenije trajno prireja klasične igre na srečo. Prirejanje klasičnih iger na srečo ureja Zakon o igrah na srečo (ZIS). Klasične igre na srečo lahko v Sloveniji prireja le delniška družba, ki ima sedež na območju Slovenije in pridobi koncesijo, ki jo podeli Vlada Republike Slovenije. Za dodeljeno koncesijo mora prireditelj plačevati koncesijsko dajatev. Višino koncesijske dajatve določi Vlada Republike Slovenije.

Na poslovanje Loterije Slovenije so v letu 2010 v veliki meri vplivale težke gospodarske razmere, ki so imele za posledico povečanje števila brezposelnih in znižanje kupne moči naših kupcev, kar je posledično vplivalo na nižja vplačila.

4 Igra Loto je najpomembnejša klasična igra na srečo Loterije Slovenije. Z njo smo v letu 2010 ustvarili 87% celotnega prometa in 93% vseh koncesijskih dajatev. Igra je v zreli življenjski fazi in postopoma upada. Na višino ustvarjenega prometa v največji meri vpliva visok glavni dobiček, ki je najpomembnejši generator povpraševanja. V letu 2010 je bilo število izžrebanih glavnih dobitkov in število daljših zaporednih prenosov glavnega dobitka nad statističnim povprečjem zadnjih let, kar je dodatno vplivalo na nižji promet od načrtovanega.



1.3. POMEMBNI DOGODKI V LETU 2010

Začetek prodaje preko spleta na www.eloterija.si

Kupcem smo ponudili možnost igranja Lota preko spletnega portala www.eloterija.si. Igranje je na ta način hitrejša in atraktivnejša in nudi vrsto dodatnih možnosti, na voljo je 24 ur na dan.

Prenove in spremembe pri igri Loto

- V prvi polovici leta smo v celoti prenovili koncept izrednih krogov Super Lota. Z naraščanjem sklada za glavni dobitek smo v igro vnesli več dinamike, z uvedbo dodatnih žrebanj pa smo podaljšali čas prirejanja igre na sedem zaporednih žrebanj. Garantirani sklad za glavni dobitek Super sedmico znaša milijon evrov, če le-ta tudi v sedmem krogu prirejanja ni izžrebana, pa se njena vrednost v celoti razdeli med manjše dobitke.
- Podaljšali smo čas sprejemanja vplačil za Loto: na dan žrebanja Lota tako vplačila sprejemamo do 18. ure (prej le do 15. ure).
- Na prodajnih mestih smo kupcem ponudili možnost nakupa Potrdila za polnjenje igralnega računa. Za nakazilo na igralni račun lahko tako poleg plačilnih kartic in elektronskega bančništva uporabljajo tudi ta način vplačila.
- Povečali smo vrednosti skladov za dobitke loto plus in lotko (vrednosti glavnih dobitkov tako naraščajo še hitreje), povečali smo garantirane sklade vseh treh glavnih dobitkov (Sedmice, Lotka 6 in 7 plus) ter povečali ceno kombinacije osnovne igre loto (vrednosti dobitkov so tako višje).

Podaljšanje koncesij za trajno prirejanje klasičnih iger na srečo

Vlada Republike Slovenije nam je junija 2010 podaljšala koncesije za trajno prirejanje naslednjih klasičnih iger na srečo: Loto, Astro, Ekspres loterija, 3x3 plus 6 in Deteljica.

Priprava Strateškega načrta Loterije Slovenije za obdobje od 2011 do 2014

Zaradi spremenjenih gospodarskih razmer smo pristopili k pripravi novega strateškega načrta. Z upoštevanjem aktualnih gospodarskih in tržnih razmer smo tako postavili nove usmeritve in načrte za srednjeročno obdobje od 2011 do 2014.

Nakup 20% delnic Športne loterije

Nakup delnic Športne loterije s strani Loterije Slovenije je v skladu z nastajajočo Strategijo razvoja iger na srečo v Slovenije. Športna loterija je uspešna družba, zato je nakup njenih delnic za nas dobra poslovna priložnost ter hkrati možnost vlaganja v dejavnost, kjer že delujemo. Trg klasičnih iger na srečo v Sloveniji je omejen in s stroškovno učinkovitostjo poslovanja lahko dosežemo boljše rezultate poslovanja in tako ustvarimo dodano vrednost za vse deležnike družbe.

Sodelovanje v Gospodarskem interesnem združenju – Asociaciji loterijskih organizacij (GIZ - ALO) za pripravo skupne igre

Skupaj z loterijskimi organizacijami bivše Jugoslavije smo nadaljevali aktivnosti za pripravo skupne igre. Loterija Slovenije je ena izmed glavnih pobudnic priprave skupne igre.

Pričetek aktivnosti za vključitev v mednarodni loto Eurojackpot

Pričeli smo z aktivnostmi za vključitev v mednarodni loto Eurojackpot, ki jo skupaj razvijajo nekatere zahodne in srednjeevropske države (Nemčija, Italija in skandinavske države).

Sprejem Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o igrah na srečo

Zakon prirejanje iger na srečo ureja na način, da igre na srečo potekajo v urejenem in nadzorovanem okolju. Zakon uveljavlja družbeno odgovorno prirejanje iger na srečo, ki je namenjeno predvsem zaščiti igralcev. Zakon odpravlja tudi nekatere določbe v zvezi z omejitvami pri poslovanju.

Sprejem Strategije razvoja iger na srečo

Sodelovali smo pri pripravi Strategije razvoja iger na srečo, ki jo je Vlada Republike Slovenije sprejela decembra 2010. Strategija predstavlja temeljni razvojni dokument za področje iger na srečo v naslednjem 10-letnem obdobju.



1.4. NAGOVOR PREDSEDNIKA UPRAVE

Poslovno leto 2010 je bilo za Loterijo Slovenije dinamično in zelo naporno. Posledice gospodarske krize, ki je v veliki meri prizadela tudi naše kupce, smo občutili preko zmanjšanja vplačil naših iger. Kljub velikim prizadevanjem za doseganje čim višjega prometa vseh planskih ciljev nismo uspeli v celoti realizirati. Vseeno pa ocenjujemo, da smo glede na težke gospodarske razmere, v katerih se nahajamo, poslovno leto 2010 uspešno zaključili.

Iz naslova prirejanja klasičnih iger na srečo smo ustvarili promet v višini 99,2 milijona evrov, koncesijske dajatve smo realizirali v višini 18,9 milijonov evrov. Čisti dobiček po plačilu vseh davkov znaša 5,7 milijonov evrov.

6 Dosežene rezultate smo v pogojih hude gospodarske krize dosegli z velikimi naporimi vseh zaposlenih, z nadgradnjo iger in razvejano prodajno mrežo.

Z rezultati poslovanja v letu 2010 smo zadovoljni: dosegli smo 97 milijonov evrov poslovnih prihodkov, 93 milijonov evrov poslovnih odhodkov in 5,8 milijonov evrov poslovnega izida iz poslovanja. Na finančnih trgih smo uspeli ustvariti 1,6 milijona evrov finančnih prihodkov, ki nam dodatno povečujejo dobiček pred obdavčitvijo.

V letu 2010 smo nadaljevali z realizacijo strateških nalog iz Strateškega načrta Loterije Slovenije za obdobje 2007 - 2011:

- krepili smo prodajo obstoječih iger in upravljali portfelj iger,
- uspešno smo začeli s prodajo igre Loto preko spleta,
- v okviru GIZ ALO smo nadaljevali z aktivnostmi priprave skupne igre,
- pričeli smo z aktivnostmi za vključitev v mednarodni loto Eurojackpot,
- aktivno smo sodelovali pri oblikovanju in sprejemanju Strategije iger na srečo,
- z učinkovitim korporativnim in tržnim komuniciranjem smo krepili prepoznavnost blagovne znamke Loterije Slovenije.





2010

LETNO POROČILO

Zaradi močno spremenjenih poslovnih okoliščin, ki so posledica gospodarske in finančne krize, smo se odločili, da predhodno pristopimo k pripravi novega strateškega načrta družbe. V njem smo upoštevali aktualne gospodarske in tržne razmere, ki bodo neposredno vplivale na poslovanje družbe v prihodnjih letih. Strateški načrt Loterije Slovenije za obdobje 2011 – 2014 je bil potrjen na nadzornem svetu družbe marca 2011.

Veliko pozornost smo namenjali družbeno odgovornemu prirejanju iger na srečo, ki preprečuje odvisnost prebivalstva od iger na srečo. Na spletni strani smo oblikovali posebno poglavje o družbeni odgovornosti s sprejetim kodeksom, standardi in drugimi vsebinami. V sodelovanju z ustanovo „Odsev se sliši“ smo zagotovili ustrezno terapevtsko pomoč osebam, ki imajo težave z zasvojenostjo z igrami na srečo. Februarja 2010 so bile sprejete spremembe in dopolnitve Zakona o igrah na srečo, ki se v veliki meri nanašajo na družbeno odgovorno prirejanje iger na srečo in jih v Loteriji Slovenije v celoti upoštevamo.

Dobri poslovni rezultati so tako v letu 2010 kot tudi v preteklih letih rezultat vlaganj v razvoj in permanentnega usposabljanja zaposlenih in jih ne bi bilo moč uresničiti brez velikih naporov vseh zaposlenih. Pripadnost zaposlenih je ob dobrih delovnih pogojih, možnostih izobraževanja in dobrem poslovanju družbe zelo visoka.

Napovedi gospodarskih gibanj za prihodnje obdobje so tako v svetovnem kot tudi v slovenskem merilu precej pesimistične. Vse naše napore bomo zato usmerili v ohranjanje vrednosti družbe in trženjsko politiko, s katero bomo prihodke družbe, koncesijske dajatve in dobiček ohranjali stabilne, kar je tudi ključna strateška usmeritev v prihodnjem obdobju.

Zavedamo se, da bo doseganje zastavljenih ciljev v obdobju gospodarske in finančne krize zelo zahtevna naloga, vendar smo hkrati prepričani, da je to ob sodelovanju in pozitivni motivaciji vseh sodelavcev in deležnikov družbe izvedljivo.

Tim Kocjan
Predsednik uprave

1.5. POROČILO NADZORNEGA SVETA

Način in obseg preverjanja vodenja družbe med letom

LETNO POROČILO

Nadzorni svet družbe Loterija Slovenije, d. d. (v nadaljevanju: družba) je v letu 2010 vodenje in poslovanje družbe nadziral in spremljal v okviru pooblastil in pristojnosti, določenih z veljavno zakonodajo, statutom družbe in poslovnikom o delu nadzornega sveta.

Nadzorni svet se je v letu 2010 sestal na sedmih rednih in eni korespondenčni seji. Obravnaval je poročila uprave o tekočem poslovanju in aktivnostih družbe, se seznanjal z vsemi bistvenimi dogodki, ki bi lahko ali so vplivali na poslovanje družbe, spremljal delo uprave in preverjal uresničevanje sprejetih sklepov. To je omogočilo ustrezno seznanjenost nadzornega sveta z doseženimi poslovnimi rezultati kot tudi uresničevanjem zastavljenih ciljev iz poslovnega načrta.

- 8 Na seji konec marca 2010 se je nadzorni svet seznanil s poslovanjem družbe v letu 2009 na podlagi revidiranih računovodskih izkazov. V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupaj z upravo oblikoval bilančni dobiček za leto 2009 in pripravil predlog delitve bilančnega dobička za leto 2009. Nadzorni svet je obravnaval in preveril letno poročilo družbe za leto 2009 z revizijskim poročilom, nanj ni imel pripomb in ga je v celoti potrdil. Nadzorni svet je sprejel tudi Poročilo nadzornega sveta Loterije Slovenije o preverjanju letnega poročila družbe Loterija Slovenije, d. d. za leto 2009.

V začetku maja 2010 je nadzorni svet za izdelavo revizije za poslovno leto 2010 skupščini predlagal imenovanje revizijske družbe AUDITOR d.o.o. iz Ptuja. Nadzorni svet se je seznanil s celotnim gradivom za XIII. skupščino družbe in z njim soglašal.

Nadzorni svet se je na seji 17. 05. 2010 seznanil z Osnutkom strategije razvoja iger na srečo v Sloveniji ter potrdil načelne pripombe na osnutek, ki jih je Loterija Slovenije posredovala Ministrstvu za finance.

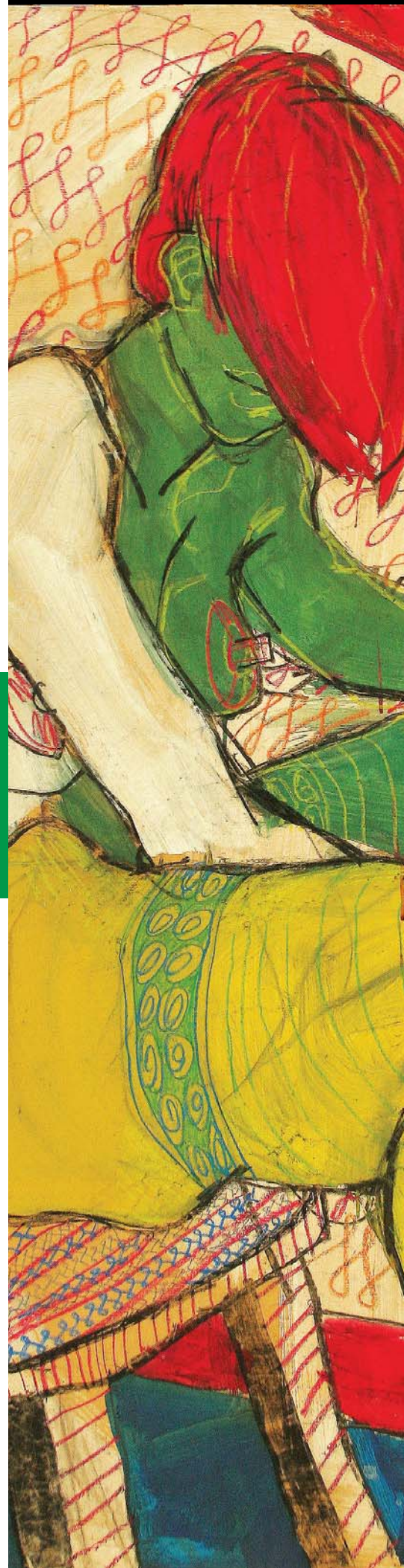
V avgustu 2010 je nadzorni svet obravnaval poročilo uprave o izvršenih sklepih XIII. skupščine in postopek javnega zbiranja ponudb za nakup delnic družbe Športna Loterija. Nadzorni svet je soglašal s sodelovanjem Loterije Slovenije na javnem zbiranju ponudb za nakup delnic družbe Športna loterija, v zvezi z nakupom delnic je bila 27. 08. 2010 sklicana tudi korespondenčna seja.

V septembru 2010 se je nadzorni svet seznanil s poslovanjem družbe in z izhodišči Strateškega načrta Loterije Slovenije za obdobje 2011 - 2014.

Nadzorni svet je na seji 21. 10. 2010 obravnaval rezultate poslovanja za prvih devet mesecev z oceno prometa in koncesij do konca leta, seznanil pa se je tudi s pridobitvijo delnic Športne loterije.

Na zadnji seji v decembru 2010 je nadzorni svet obravnaval in potrdil plan Loterije Slovenije za leto 2011.

2010





Ob preverjanju rezultatov poslovanja, ki so prikazani v letnem poročilu, je nadzorni svet ugotovil, da je uprava družbe v zaostrenih gospodarskih razmerah uspešno vodila poslovanje in izpolnila pričakovanja nadzornega sveta glede realizacije postavljenih poslovnih ciljev, zato nadzorni svet upravi in vsem zaposlenim izreka zahvalo za njihov prispevek.

Preveritev letnega poročila ter stališče do revizijskega poročila

Uprava družbe je nadzornemu svetu predložila v sprejem revidirano letno poročilo za leto 2010. Pri preveritvi predloženega letnega poročila in ob dejstvu, da je nadzorni svet redno spremljal vodenje in poslovanje družbe, je nadzorni svet ocenil, da je letno poročilo sestavljeno pravočasno, pregledno in v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi računovodskimi in poročevalskimi standardi. Poslovno poročilo vsebuje vse zakonsko obvezne formalne in vsebinske sestavine letnega poročila gospodarske družbe ter podaja bogat prikaz celotnega poslovanja, položaja in razvoja družbe ter zajema podatke o pomembnih poslovnih dogodkih, o načrtovanem razvoju, investicijah in perspektivah družbe.

Nadzorni svet je predloženo letno poročilo družbe natančno pregledal in preveril, nanj ni imel pripomb in ga je v celoti sprejel. Prav tako je prejel tudi poročilo o opravljeni reviziji za leto 2010, njegovo mnenje k revizijskemu poročilu je pozitivno in brez pripomb.

Letno poročilo je revidirala AUDITOR REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. PTUJ, ki je opravila pregled poslovanja ter izdelala revizijsko poročilo, ki je pozitivno in brez pripomb. Iz poročila revizijske družbe izhaja, da so bili računovodski izkazi izdelani v skladu z določili slovenskih računovodskih standardov in da so podatki v vseh pogledih resnični in izkazujejo pošten prikaz finančnega stanja, poslovnega izida in denarnih tokov družbe na dan 31. 12. 2010.

Na podlagi navedenega je nadzorni svet na svoji seji dne 21. 04. 2011 sprejel

SKLEP:

2010

Nadzorni svet je ugotovil, da je letno poročilo pripravljeno kakovostno in da ustreza vsem zakonskim zahtevam ter zahtevam Slovenskih računovodskih standardov. Letno poročilo lastnikom in javnosti omogoča celovit vpogled v poslovanje in rezultate v letu 2010 ter v načrtovani razvoj in pričakovanja poslovnih rezultatov v prihodnjih letih.

Nadzorni svet Loterije Slovenije, d. d. je v skladu z 282. členom ZGD-1 obravnaval in preveril letno poročilo uprave družbe za leto 2010 z revizijskim poročilom AUDITOR REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. PTUJ, katerega sestavni del so tudi razkritja prejemkov uprave in članov nadzornega sveta družbe, nanj nima pripomb in ga potrjuje v celoti, tako da je Letno poročilo Loterije Slovenije, d. d. za leto 2010 potrjeno in sprejeto.

Boris Šuštaršič
Predsednik nadzornega sveta

Ljubljana, 21. 04. 2011

LETNO POROČILO

9

1.6. UPRAVLJANJE DRUŽBE

Organi družbe so skupščina, nadzorni svet in uprava.

Skupščina

XIII. skupščina Loterije Slovenije, d. d. je potekala 17. junija 2010 na sedežu družbe. Prisotni delničarji, ki so zastopali 92,42% osnovnega kapitala družbe, so se seznanili z letnim poročilom družbe za leto 2009 ter s poročilom nadzornega sveta o načinu in obsegu preverjanja vodenja v družbi v poslovnem letu 2009 s stališčem do revizijskega poročila ter informacijo o prejemkih članov organov vodenja in nadzora v letu 2009. Skupščina je sprejela predlog v zvezi z razporeditvijo bilančnega dobička za leto 2009, potrdila in odobrila delo uprave in nadzornega sveta v poslovnem letu 2009 in jima podelila razrešnico ter imenovala revizijsko družbo za revidiranje računovodskih izkazov in poslovnega poročila za poslovno leto 2010. Skupščina je sprejela spremembe in dopolnitve Statuta ter Poslovnika o delu skupščine.

Nadzorni svet

Na dan 31. 12. 2010 je bilo v nadzornem svetu deset članov:

PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA:

- Boris Šuštaršič

ČLANI NADZORNEGA SVETA – PREDSTAVNIKI DELNIČARJEV:

- Aleš Kardelj, namestnik predsednika
- mag. Janez Jug
- dr. Aleks Leo Vest
- Jernej Lampret
- Irena Linzner

ČLAN NADZORNEGA SVETA – PREDSTAVNIK VLADE REPUBLIKE SLOVENIJE:

- mag. Zdravko Luketič

ČLANI NADZORNEGA SVETA – PREDSTAVNIKI DELAVCEV:

- Damjana Križnik
- Simona Fink
- Bojan Špende

Uprava

Upravo družbe sestavljata:

- Tim Kocjan, Predsednik uprave
- Franci Križan, Član uprave



2. POSLOVNO POROČILO



2.1. POSLANSTVO, VIZIJA IN STRATEŠKE USMERITVE



Poslanstvo

Loterija Slovenije ob upoštevanju človeških potreb po igri zadovoljuje pričakovanja in potrebe igralcev, lastnikov, države in zaposlenih. Družba zagotavlja preko vplačanih koncesijskih dajatev Fundaciji za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij ter Fundaciji za financiranje športnih organizacij stabilno financiranje invalidskih, humanitarnih in športnih organizacij.

12 Vizija

Loterija Slovenije bo najboljša pri zaznavanju želja igralcev in prevajanju le-teh v igre na srečo ob upoštevanju družbeno odgovornega ravnanja.

Strateške usmeritve

Razvojna strategija, opredeljena v „Strateškem načrtu Loterije Slovenije za obdobje 2007 – 2011“, je usmerjena v:

- razvoj in uvajanje novih produktov, ki bodo temeljili na novih tehnologijah,
- razvoj novih in obstoječih prodajnih poti,
- širitev na nove segmente kupcev,
- širitev na tuje trge ter
- povečanje vrednosti za obstoječe odjemalce.

Z družbeno odgovornim prirejanjem iger na srečo sledimo vzpostavljanju ravnovesja med pričakovanji in željami igralcev na eni ter preprečevanjem zasvojenosti z igrami na srečo na drugi strani.

Strateški načrt, ki ga v Loteriji Slovenije trenutno uresničujemo, je bil izdelan leta 2007. Zastavljene cilje smo prva tri leta večinoma presegali. Gospodarska in finančna kriza pa sta poslovne okoliščine močno spremenili in otežili doseganje zastavljenih ciljev tako v letu 2010 kot tudi v letu 2011. Zato smo se odločili, da k pripravi novega Strateškega načrta pristopimo nekoliko prej in tako z upoštevanjem aktualnih gospodarskih in tržnih razmer postavimo nove temelje in načrte za srednjeročno obdobje od 2011 do 2014.



2.2. TRŽENJE

2.2.1 PROMET

V letu 2010 smo prirejali osem klasičnih iger na srečo:

- številčne loterije: Loto (z izrednimi krogi Super Loto) in Astro,
- igre s trenutno znanim dobitkom (srečke): Ekspres loterija, Hip loterija, Izredna srečka in Kviz srečka ter
- tombole: 3x3 plus 6 in Deteljica.

Promet naših iger je v največji meri odvisen od uspešnosti prodaje igre Loto, ki predstavlja kar 87% delež vrednostne prodaje. Poleg specifičnih zakonitosti prirejanja klasičnih iger na srečo so v letu 2010 na naše poslovanje močno vplivala gospodarska recesija. Ta se je na slovenskem trgu še poglobljala in močno prizadela najboljčutljivejši sloj prebivalcev in tudi naše kupce, ki so se spremenjenim okoliščinam prilagajali predvsem tako, da so zmanjševali vrednosti svojih nakupov.

S sodelovanjem vseh sodelavcev in izvajanjem številnih dodatnih tržnih aktivnosti smo se načrtovanim rezultatom zelo približali. V letu 2010 smo realizirali 99,2 milijona evrov prometa in tako načrtovane cilje realizirali 98%.

TABELA 1: PROMET LOTERIJE SLOVENIJE V LETU 2010 V EUR

Igra	Realizacija 2009	Plan 2010	Realizacija 2010	Indeks 4/2	Indeks 4/3
1	2	3	4	5	6
Loto	95.851.885	87.780.000	86.713.498	90	99
Astro	799.053	700.000	595.741	75	85
Številčne loterije	96.650.938	88.480.000	87.309.239	90	99
Ekspres loterija	1.459.667	1.500.000	1.054.279	72	70
Hip loterija	814.698	170.000	247.879	30	146
Izredna srečka	8.268.763	7.200.000	6.353.627	77	88
Kviz srečka	1.325.118	1.250.000	2.840.086	214	227
Spletne igre		1.000.000			
Igre s trenutno znanim dobitkom	11.868.246	11.120.000	10.495.871	88	94
3x3 plus 6	1.420.571	1.100.000	1.041.806	73	95
Deteljica	398.878	300.000	362.450	91	121
Tombole	1.819.449	1.400.000	1.404.256	77	100
SKUPAJ	110.338.633	101.000.000	99.209.366	90	98

2.2.2 DOBITKI

V letu 2010 smo našim kupcem izplačali 12,5 milijonov različnih dobitkov v skupni vrednosti več kot 55 milijonov evrov.

TABELA 2: MEGA DOBITKI LOTERIJE SLOVENIJE V LETU 2010 (DOBITKI V VREDNOSTI NAD 100.000 EUR)

Vrednost	Občina prebivališča dobitnika
LOTO – Sedmica	
1.213.453,40	Črnomelj
937.669,06	Ptuj
893.894,21	Domžale
577.459,01	Mirna Peč
506.475,30	Beltinci
498.913,41	Črnomelj
492.862,61	Ljubljana
475.651,38	Beltinci
399.079,13	Radovljica
200.000,00	Trebnje
200.000,00	Slovenska Bistrica
200.000,00	Ljubljana
200.000,00	Poljčane
152.299,72	Celje, Kočevje, Postojna
LOTKO – Lotko 6	
585.348,00	Maribor
568.153,50	Ilirska Bistrica
484.902,22	Ljubljana
397.094,00	Koper
332.816,50	Sevnica, Ljubljana
317.884,50	Jesenice
292.741,50	Novo mesto
285.128,50	Ljubljana
247.220,25	Brežice, Kranjska Gora
244.646,50	Žiri
134.417,00	Ljubljana
LOTO PLUS – 7 plus	
1.123.008,75	Maribor

2.2.3 IGRE NA SREČO

LOTO

Loto je najstarejša ter hkrati najbolj priljubljena in prepoznavna klasična igra na srečo, ki jo v Loteriji Slovenije prirejamo že od leta 1962. Je produkt v zreli življenjski fazi in v zadnjih dveh letih postopoma upada.

V Lotu so tri vrste dobitkov: loto, lotko in loto plus dobitki, skupaj kar 18 vrst dobitkov. Najbolj prepoznaven dobiček je Sedmica.

V letu 2010 smo pri Lotu uvedli številne novosti in nadgradnje:

- marca smo začeli igro prodajati preko spleta na www.eloterija.si;
- maja smo podaljšali čas sprejemanja vplačil na dan žrebanja iz 15. na 18. uro;
- povišali smo garantirane sklade vseh treh glavnih dobitkov: za Sedmico na 250.000 evrov, za 7 plus na 50.000 evrov in za Lotko 6 na 100.000 evrov;
- povišali smo sklada za dobitke loto plus in lotko, in sicer oba na 60%;
- spremenili smo strukturo dobitkov loto plus glavnemu dobitku v prid.

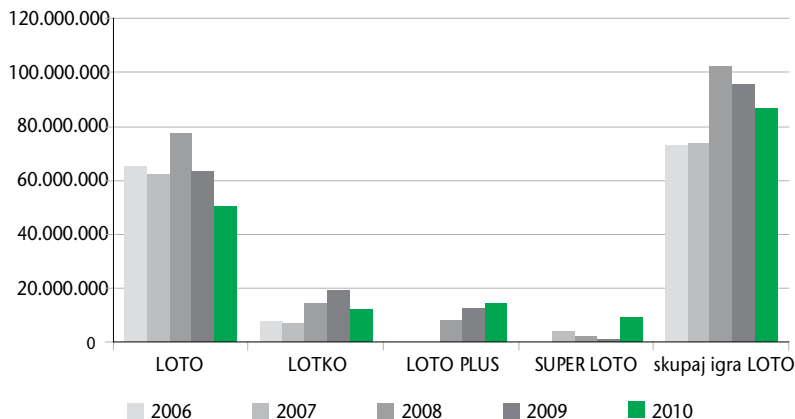
S prodajo igre Loto smo realizirali 86,7 milijonov evrov prometa, kar je 1% manj od načrtovanega. V strukturi celotne vrednostne prodaje predstavlja igra Loto 87,4% delež.

V letu 2010 so v prometu igre Loto predstavljali: loto 58%, loto plus 17%, lotko 14% in Super Loto 11%.

Zaradi atraktivnega glavnega dobitka 7 plus se je delež vplačanih kombinacij za loto plus v letu 2010 povečal za 17% točk. Kupci so se v 64% odločili za sodelova-



GRAF 1: PROMET IGRE LOTO V OBDOBJU OD 2006 DO 2010 V EUR



nje v lotku in v 52% za sodelovanje v lotu plus, kar je 49% več kot v letu 2009. Še naprej narašča delež hitrega izbora, kar pomeni, da kombinacije namesto udeleženca sam izbere računalnik - takih vplačil je bilo 39%.

Sedmica je bila v letu 2010 izžrebana kar petnajstkrat, kar je nad statističnim povprečjem zadnjih let. Trinajstkrat je bil dobitnik eden, dvakrat pa so si glavni dobiček razdelili po trije udeleženci. Glavni dobiček Lotko 6 je bil izžreban trinajstkrat, pri lotu plus je bil glavni dobiček 7 plus izžreban dvakrat. Daljših prenosov med krogi Lota ni bilo, saj je bil sklad za Sedmico samo enkrat v letu višji od milijona evrov, najvišji sklad za Lotka 6 pa je znašal nekaj več kot 660.000 evrov.

V igri Loto smo izplačali 8 milijonov dobitkov v skupni vrednosti 47,2 milijona evrov. Najvišji glavni dobiček je bila Sedmica, vredna 1,2 milijona evrov, ki smo jo izplačali dobitniku iz Črnomlja. Drugi najvišji dobiček je bil 7 plus, vreden 1,1 milijon evrov, izplačali smo ga dobitniku iz Maribora.

2010

SUPER LOTO

V prvi polovici leta smo v celoti prenovili koncept izrednih krogov Super Lota. Z naraščanjem sklada za glavni dobiček smo v igro vnesli več dinamike, z uvedbo dodatnih žrebanj pa smo podaljšali čas prirejanja igre na sedem zaporednih žrebanj. Garantirani sklad za glavni dobiček Super sedmico znaša milijon evrov, če ta tudi v sedmem krogu prirejanja ni izžrebana, pa se njena vrednost v celoti prenese med manjše dobitke.

Super Loto smo v letu 2010 priredili trikrat: spomladi, jeseni in v času novega leta, in sicer v klasični prodajni mreži in preko spleta. Skoraj polovica listkov je bila vplačana kot hitri izbor, kar kaže na večjo udeležbo novih kupcev.

Z igro smo realizirali promet v višini 9,1 milijona evrov, izplačali pa smo skupaj 3,7 milijonov evrov dobitkov.

Igre s trenutno znanim dobitkom

Celo leto 2010 smo prodajali tri igre s trenutno znanim dobitkom oziroma srečke – Ekspres loterija, Izredna srečka in Kviz srečka, v prvem polletju pa še igro Hip loterija. Srečke se med sabo razlikujejo po načinu odkrivanja dobitkov, obliki in tematiki, po ceni, višini sklada za dobitke in višini glavnega dobitka.

Izdali smo deset novih serij srečk, od tega dve seriji Ekspres loterije, štiri serije Izredne srečke in pet serij Kviz srečke. Uvedli smo številne novosti:

- zmanjšali smo količine z milijona srečk na 750.000, 500.000 in celo 100.000 srečk in s tem povečali frekvenco izdaje novih serij;
- izdajali smo srečke, vezane na aktualno tematiko in praznike: posebej opazna je bila srečka Čarobnice v oktobru, ki smo jo prodajali ekskluzivno v primarni prodajni mreži;
- k sodelovanju smo povabili znanega slovenskega ilustratorja Mikija Muštra in s srečko Martin Krpan obudili spomin na Levstikovo ponarodelo pripoved;
- srečke smo tiskali na bolj kakovostnem papirju in tako pozitivno vplivali na njihovo podobo.

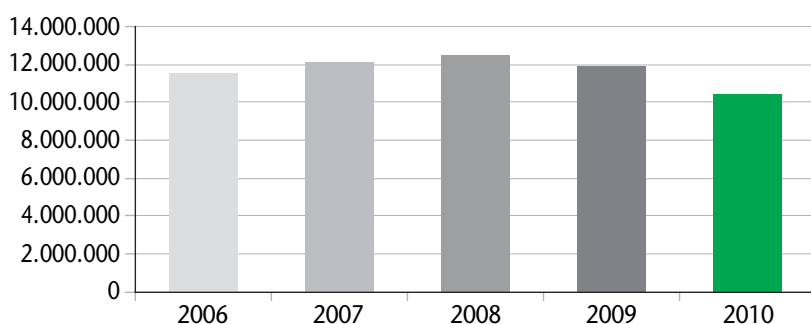
LETNO POROČILO

15

Skladi za dobitke so se gibal med 60% in 80% emisijske vrednosti srečk. S prodajo srečk smo v letu 2010 dosegli 10,5 milijonov evrov prometa in tako realizirali 10,6% vrednostnega prometa družbe. Prodali smo več kot 7,7 milijonov srečk, od tega jih je bilo 55% ali 4,3 milijone dobitnih.

Med igrami s trenutno znanim dobitkom dosega najvišji promet Izredna srečka, ki ima najvišjo ceno in sklad za dobitke. Pri Izredni srečki smo izplačali tri glavne dobitke, enkrat 25.000 evrov in dvakrat po 20.000 evrov.

GRAF 2: PROMET IGER S TRENUTNO ZNANIM DOBITKOM V OBDOBJU OD 2006 DO 2010 V EUR



Tombole

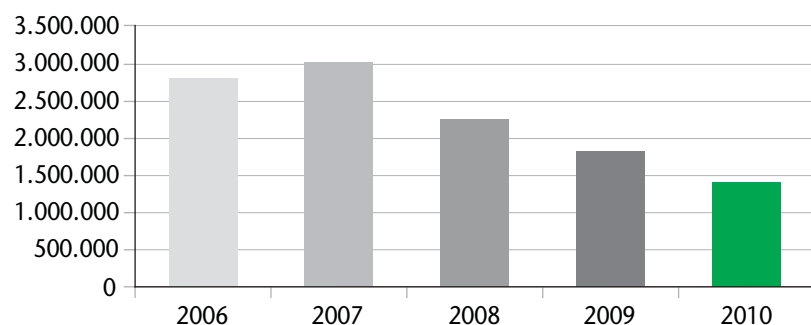
Igra Deteljica je klasična tombola, igra 3x3 plus 6 pa kombinacija tombole in številčne loterije.

S prodajo tombol smo v letu 2010 realizirali 1,4% vrednostne prodaje Loterije Slovenije. Načrte smo realizirali 100%, nadaljeval pa se je trend upadanja prodaje tombol.

Pri igri 3x3 plus 6 smo izplačali pet glavnih dobitkov 3x3 in dva dobitka plus 6, najvišji med njimi je bil vreden več kot 48.000 evrov. Skupaj smo izplačali več kot 83.000 dobitkov v skupni vrednosti 417.000 evrov, povprečni dobiček je bil vreden 5 evrov.

Pri igri Deteljica tablica z glavnim dobitkom ni bila vplačana, smo pa izplačali 36.000 drugih vrst dobitkov v skupni vrednosti 106.000 evrov.

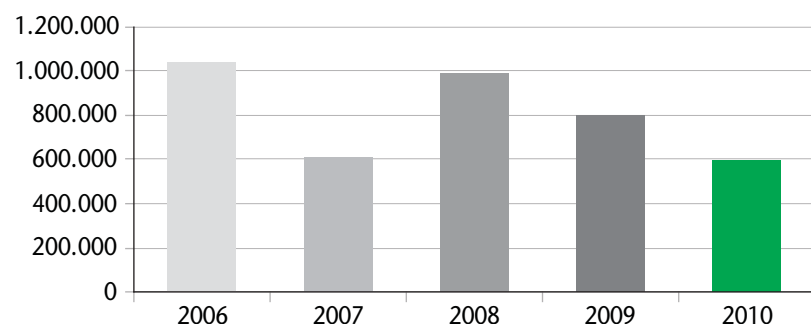
GRAF 3: PROMET TOMBOL V OBDOBJU OD 2006 DO 2010 V EUR



ASTRO

V letu 2010 smo s prodajo igre Astro realizirali 0,6% vrednostne prodaje Loterije Slovenije in plan dosegli 85%. Izplačali smo več kot 152.000 dobitkov v skupni vrednosti 137.000 evrov.

GRAF 4: PROMET IGRE ASTRO V OBDOBJU OD 2006 DO 2010 V EUR



2.2.4 PRODAJNE POTI

Klasična prodajna mreža

Konec leta 2010 smo imeli v naši prodajni mreži 1.181 prodajnih mest. Od tega smo na 845-ih prodajnih mestih (72%) prodajali celoten program iger, na 336-ih prodajnih mestih (28%) pa le igre s trenutno znanim dobitkom. Z enim prodajnim mestom v povprečju pokrivamo 2.400 prebivalcev (tujina 2.700), prodajna mesta so v 340-ih krajih po Sloveniji.

TABELA 3: ŠTEVILO PRODAJNIH MEST V PRODAJNI MREŽI

Prodajna mesta	Število
Posredniki Loterije Slovenije	139 (12%)
Bencinski servisi	300 (25%)
Pošte	527 (45%)
Trafike	215 (18%)
Skupaj	1.181 (100%)

Primarna prodajna mreža

Primarno prodajno mrežo sestavlja 139 prodajnih mest (12% vseh), kjer predstavlja prodaja iger na srečo osnovno dejavnost. Gre za samostojne podjetnike in družbe z omejeno odgovornostjo, s katerimi imamo sklenjene pogodbe o posredovanju pri prodaji. To nam omogoča lažje sodelovanje na področju prodaje, izobraževanja, oglaševanja, odpiralnih časov in komuniciranja s kupci skladno z našo poslovno strategijo.

Primarno mrežo obiskuje veliko stalnih kupcev, zato je za nas še posebej pomembna. Ključna prednost prodajalcev v primarni mreži je strokovno poznavanje iger na srečo in osebni odnosi s kupci, kar se odraža v nadpovprečnem prometu. Tako smo leta 2010 z 12% prodajnih mest v primarni prodajni mreži realizirali 58,7 milijonov evrov ali 59% celotnega prometa.

Prodajalce primarne mreže smo v preteklem letu vključili v razvoj spletne prodajne poti. Kupci so lahko postopek registracije opravili na prodajnem mestu, avgusta pa smo v primarni mreži začeli prodajati tudi Potrdila za polnjenje igralnih računov.

Sekundarna prodajna mreža

Sekundarno prodajno mrežo sestavlja 1.042 (88% vseh) prodajnih mest:

- 300 bencinskih servisov Petrol, ki prodajajo celotni program naših iger,
- 527 prodajnih mest Pošte Slovenije, od tega jih 406 prodaja vse igre, 121 pa samo srečke, ter
- 215 trafik 3dva (prodajajo le srečke).

S sekundarno prodajno mrežo smo v letu 2010 realizirali 38,6 milijonov evrov ali 39% vrednostnega prometa. Prednost te prodajne mreže je v daljšem odpiralnem času in dostopnosti tudi v manjših krajih, hkrati pa so nakupi v sekundarni prodajni mreži impulzivni, kar pomeni, da se kupci za nakup odločijo mimogrede.

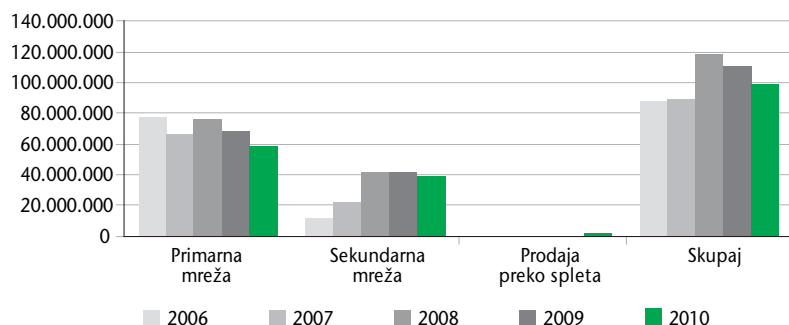
Spletna prodaja

V začetku leta smo uvedli novo prodajno pot – prodajo preko spleta in tako še povečali dostopnost naših iger. Loto smo preko spleta pričeli prodajati marca, Super Loto pa maja.

S prodajo preko spleta smo v slabem letu dni realizirali 1,9 milijonov evrov ali 2% celotnega prometa družbe in tako načrte presegli za 6%.

Igralci spletnega portala so pretežno mlajši, več kot 75% je starih do 45 let. 23% je žensk in 77% moških, največji delež kupcev pa je iz osrednjeslovenske regije.

GRAF 5: PROMET PRODAJNE MREŽE V OBDOBJU OD 2006 DO 2010 V EUR



2.2.5 ODNOSI S KUPCI

V klasični in še posebej v primarni prodajni mreži so osebni odnosi s kupci izjemnega pomena. Poleg krepitve kakovosti storitev prodajalcev in njihovega vsakodnevne aktivnega dela s kupci smo za redne kupce skozi leto pripravljali različne prodajne akcije in pozornosti.

Na spletu je komuniciranje neosebno, razvoj dolgoročnih odnosov s kupci pa prav tako pomemben, zato smo ob uvedbi spletne prodaje uvedli tudi sistematično komuniciranje s spletnimi kupci. Z njimi redno komuniciramo: obveščali smo jih o novostih, aktualnih igrah in dobitkih, povabili smo jih k sodelovanju v Super Lotu in k vplačilu za več krogov vnaprej, jim poslali novoletno čestitko, v zahvalo za sodelovanje smo jih tudi obdarili. Na razna obvestila preko elektronske pošte ali SMS se lahko kupci tudi sami naročijo: za takšen način obveščanja se je odločilo 35% kupcev.

2.2.6 TRŽNO KOMUNICIRANJE

Tudi v letu 2010 smo s tržnim komuniciranjem aktivno podpirali razvoj prepoznavnih in uglednih blagovnih znamk s poudarkom na blagovnih znamkah Loto, Super Loto in srečke.

Za Loto smo v začetku leta izdelali nov TV oglas, marca pa z veliko oglaševalsko akcijo podprli uvedbo prodaje Lota preko spleta. Ključno sporočilo prodaje preko spleta »Vedno odprto« smo komunicirali predvsem v spletnih medijih, na prodajnih mestih, teletekstu in v televizijskih žrebanjih. Maja smo komunikacijsko podprli Super Loto, kampanjo pa v osveženi podobi ponovili še jeseni in v novoletnem času. V promocijo smo vključili televizijo, radio, tisk in splet. Junija smo v sklopu časopisnih napovednikov TV programa komunicirali spremembo termina televizijskih prenosov žrebanj. V sodelovanju z Nedeljskim dnevnikom smo avgusta in septembra izvedli nagradno igro „Napovej in zadeni“. Bralci so poslali preko 33.000 kuponov in tako presegli vsa naša pričakovanja.

Skozi celo leto smo redno izvajali vsem igralcem dostopna javna žrebanja, ki smo jih predvajali na TV Slovenija. O višini skladov glavnih dobitkov igre Loto smo igralce obveščali v masovnih medijih (televizija, radio, splet, nekateri časopisi).

Dvanajst novih serij srečk smo z oglaševalskimi akcijami podprli na spletu in na plakatih, štiri serije pa tudi v programih Pop TV in Kanal A.

Okrepili smo prisotnost na najbolj obiskanih spletnih portalih in se tako učinkovito navezali na prodajo preko spleta. Hkrati smo spletne uporabnike seznanjali z novostmi in se tako še bolj približali aktivni in mlajši populaciji.

Na prodajnih mestih, predvsem v primarni prodajni mreži, smo bili komunikacijsko prisotni celo leto - s prodajnim osebjem, plakati, letaki, talnim oglaševanjem, ovitki in promocijskimi darili.



2.3. NALOŽBE IN RAZVOJ

V letu 2010 smo za naložbe namenili skupno 894.000 evrov.

Največja posamična investicija je bila nakup treh novih bobnov za žrebanje Lota. Novi bobni bodo omogočili izvedbo krajših žrebanj in možnost predvajanja le-teh v živo.

Polovico investicijskih sredstev smo namenili za naložbe v informacijsko infrastrukturo.

Pretežni del sredstev za programsko opremo predstavljajo vlaganja v razvoj spletnih iger in v druge nadgradnje spletnega portala. Spletne igre smo zasnovali tako, da bo dodajanje novih iger enostavno in cenovno ugodno. V ta namen smo razvili tri osnovne module za podporo trem različnim tipom iger. Vsak modul omogoča poljubno število grafičnih predstavitev igre. V letu 2010 smo jih pripravili šest.

Večjo nadgradnjo spletnega portala, v povezavi z on-line sistemom, predstavlja uvedba možnosti nakupa Potrdil za polnjenje igralnih računov na prodajnih mestih. Druga pomembna nadgradnja, ki je prav tako povezana s centralnim on-line sistemom, je dodana možnost igranja Super Lota preko spleta.

Na področju strojne opreme predstavlja največjo investicijo nakup strežniških rezin skupaj z dvema centralnima infrastrukturama. Virtualna tehnologija, ki so ji strežniške rezine prilagojene, nam bo omogočila racionalno, učinkovito in fleksibilno izkoriščanje strojne opreme.

Za investicije v prodajno mrežo smo namenili 73.000 evrov. Opremili smo novo prodajno mesto v Planetu Tuš v Kopru ter zamenjali oziroma prenovili opremo na prodajnih mestih v Celju, Jesenicah, Velenju, Brežicah in v Mariboru. Večje število prodajnih mest smo opremili s klimatskimi napravami.

Za Dom starejših občanov Horjul je bila izdelana projektna dokumentacija za pridobitev gradbenega dovoljenja za gradnjo prizidka.

2.4. UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Dinamično poslovno okolje, ki je vse bolj spremenljivo in nepredvidljivo in ga je tudi v letu 2010 močno zaznamovala gospodarska kriza, narekuje izpostavljenost Loterije Slovenije različnim vrstam tveganj, ki jih delimo na poslovna tveganja, finančna tveganja in tveganja delovanja.

Zavedamo se, da lahko tveganja, ki jim je družba vsakodnevno izpostavljena, obvladujemo le z zelo dobrim poznavanjem in spremljanjem vseh možnih nevarnosti.

Poslovna tveganja

Poslovna tveganja so tveganja, povezana s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov, obvladovanja poslovnih procesov, ohranjanja vrednosti sredstev in obvladovanja poslovnih obveznosti, kadrovska tveganja in tveganja nevarnosti škode na premoženju.

Poslovna tveganja obvladujemo z naslednjimi aktivnostmi:

- aktivno sodelovanje pri sprejemanju Strategije razvoja iger na srečo,
- izvajanje aktivnosti za izboljšanje konkurenčnosti delovanja prodajne mreže,
- uvajanje in priprava novih prodajnih poti (preko spleta in mobilnih telefonov),
- priprava na uvajanje spletnih iger,
- razvoj novih produktov in nadgradnje iger,
- permanentno izobraževanje in ustrezno informiranje zaposlenih,
- izdelava načrta varovanja ter fizični in video nadzor premoženja in
- sklenitev ustreznih pogodbenih zavarovanj.

Finančna tveganja

Finančna tveganja so kreditna tveganja, valutna tveganja, obrestna tveganja ter tveganje plačilne sposobnosti.

- 20 Med finančnimi tveganji je najpomembnejše obrestno tveganje, ostala finančna tveganja zaradi narave poslovanja niso tako pomembna. Obrestno tveganje opredeljujemo kot negotovost, ki je povezana s prihodnjimi vrednostmi obrestnih mer.

V letu 2010 smo večino presežnih finančnih sredstev investirali v obveznice s fiksno obrestno mero, saj je bil EURIBOR na zgodovinsko nizkih nivojih. Hkrati smo z namenom zniževanja tveganj omejili višino investiranih sredstev v posamezno naložbo ter naložbe investirali globalno razpršeno, in sicer tako po panogah kot tudi po regijah.

Tveganja delovanja

Tveganja delovanja se nanašajo na zmanjšanje gospodarske koristi Loterije Slovenije, ki izvirajo iz možnosti neustreznega načrtovanja, izvajanja in nadziranja poslovnih procesov in aktivnosti.

Za Loterijo Slovenije je najpomembnejše tveganje delovanje informacijskega sistema, saj je ustvarjanje prihodkov Loterije Slovenije v veliki meri odvisno od delovanja strojne, mrežne in programske opreme. V Loteriji Slovenije se v celoti zavedamo tveganj na področju informacijske tehnologije in odvisnosti poslovanja Loterije Slovenije od uspešnega obvladovanja le-teh. Opredelitev tveganj in njihovo obvladovanje je, poleg stalnega preverjanja v praksi, zajeto tudi v dokumentu „Načrt neprekinjenega delovanja on-line in e-loto sistema“, ki je sestavni del strategije razvoja informatike in predmet rednih letnih revizij informacijskega sistema. Dokument glede na potrebne spremembe in prilagoditve redno posodabljam. Prav tako veliko pozornost namenjamo rednemu vzdrževanju programske in strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav ter ustreznemu usposabljanju sodelavcev.



2010



2.5. ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

2.5.1 PRIHODKI IN ODHODKI

Poslovni prihodki

Poslovne prihodke, ki so bili doseženi v višini 98,8 milijonov evrov, delimo na čiste prihodke od prodaje iger na srečo, prihodke od najemnin in druge prihodke. Prihodki od iger na srečo so enaki skupnemu prometu posameznih iger, zmanjšanimu za obveznost davka od iger na srečo. Od planiranih so nižji za 2%, glede na leto 2009 pa so nižji za 9%, kar je sorazmerno z realiziranim prometom.

V strukturi poslovnih prihodkov predstavljajo večinski, 98% delež, čisti prihodki od prodaje iger. V strukturi teh prihodkov predstavljajo prihodki od igre Loto s 87% največji delež. Med druge poslovne prihodke vključujemo prihodke od najemnin, druge prihodke in prevrednotovalne poslovne prihodke v skupni višini 1,9 milijonov evrov.

LETNO POROČILO

TABELA 4: PRIHODKI IN ODHODKI LOTERIJE SLOVENIJE V LETU 2010 V EUR

Opis	Leto 2009	Plan 2010	Leto 2010	Indeks 4/2	Indeks 4/3
1	2	3	4	5	6
1. Čisti prihodki od prodaje	107.684.174	98.713.400	96.880.399	90	98
2. Prihodki od najemnin in drugi prihodki	1.396.460	1.609.000	1.936.839	139	120
3. Poslovni prihodki	109.080.634	100.322.400	98.817.238	91	98
4. Poslovni odhodki	102.788.490	95.011.100	93.024.950	91	98
I. Stroški materiala	228.304	827.800	777.815	341	94
II. Stroški storitev	95.900.710	88.824.100	85.956.199	90	97
- sklad za dobitke	57.249.504	54.207.900	53.236.733	93	98
- koncesijska dajatev	22.947.952	20.369.150	18.856.958	82	93
- drugo	15.703.254	14.247.050	13.862.508	88	97
III. Stroški dela	3.128.770	3.300.000	3.111.835	99	94
IV. Odpisi vrednosti	2.068.236	1.942.000	1.720.280	83	89
V. Drugi stroški	1.462.470	117.200	1.458.821	100	
5. Poslovni izid iz poslovanja	6.292.144	5.311.300	5.792.288	92	109
6. Finančni prihodki	1.579.111	900.000	1.570.291	99	174
7. Finančni odhodki	176.988	150.000	285.460	161	190
8. Drugi prihodki	15.106	0	66.041	437	
9. Drugi odhodki	910	0	1.922	211	
10. Poslovni izid pred davkom iz dobička	7.708.463	6.061.300	7.141.238	93	118
11. Davek iz dobička	1.600.393	1.212.300	1.441.481	90	119
12. Čisti poslovni izid	6.108.070	4.849.000	5.699.757	93	118

Poslovni odhodki

Poslovni odhodki so bili v letu 2010 doseženi v višini 93 milijonov evrov. V primerjavi s planiranimi so nižji za 2%, v primerjavi z letom 2009 pa so se znižali za 9% in so sorazmerni z doseženo rastjo prihodkov.

V strukturi poslovnih odhodkov predstavljajo največji 88% delež variabilni stroški, ki so v neposredni odvisnosti od dosežene višine prometa. Kar 57,2% strukturni delež v poslovnih odhodkih predstavlja strošek sklada za dobitke v doseženi višini 53 milijonov evrov. Strošek koncesijskih dajatev v višini 18,9 milijonov evrov zavzema v strukturi odhodkov 20,3% delež, strošek provizij v višini 7,9 milijonov evrov pa 8,5% delež. Četrty največji strošek predstavljajo pogodbene obveznosti do TV Slovenija za prenos žrebanj številčnih loterij in tombol.

Stroški dela so 6% pod planiranimi in odstotek nižji v primerjavi z letom 2009. Odpisi vrednosti so za 11% nižji od planiranih zaradi nižjih investicijskih vlaganj od planiranih v letu 2010, v primerjavi z letom 2009 pa so nižji za 17% kot posledica amortizirane računalniške strojne opreme.

Drugi stroški so v letu 2010 realizirani v enaki višini kot v letu 2009 in bistveno višji od planiranih kot posledica oblikovanja dodatnih rezervacij za sklad za dobitke v višini 1,3 milijone evrov z namenom bogatenja skladov za dobitke.

Poslovni izid iz poslovanja

Poslovni izid iz poslovanja (EBIT) je bil dosežen v višini 5,8 milijonov evrov. Planiran poslovni izid presega za 9%, v primerjavi z doseženim v letu 2009 pa je nižji za 8%.

Finančni prihodki in odhodki

Loterija Slovenije je v letu 2010 ustvarila finančne prihodke v višini 1,6 milijonov evrov ter 285.000 evrov finančnih odhodkov, kar pomeni 1,3 milijone evrov neto finančnih prihodkov. Planirane neto finančne prihodke smo presegli za 71%, predvsem kot posledica prestrukturiranja portfelja finančnih naložb in unovčenja kapitalskih dobičkov.

Poslovni izid

22 Poslovni izid pred davkom iz dobička je bil realiziran v višini 7,1 milijon evrov. V strukturi le-tega predstavlja poslovni izid iz naslova prirejanja iger na srečo 59% delež, iz naslova dodatnih dejavnosti pa 41% delež.

Davek iz dobička je obračunan v višini 1,4 milijone evrov.

Čisti poslovni izid je bil realiziran v višini 5,7 milijonov evrov in je presegel planiranega za 18%. V primerjavi z letom 2009 je bil nižji za 7%, kar je posledica nižje rasti prihodkov od prodaje iger.



2.5.2 BILANCA STANJA

TABELA 5: SREDSTVA

Opis	2010	Delež	2009	Delež	Indeks 10/09
Dolgoročna sredstva	39.886.398	87,0%	33.896.881	71,5%	117
Neopredmetena sredstva	752.118	1,6%	740.958	1,6%	102
Nepremičnine in oprema	13.656.761	29,8%	14.779.374	31,1%	92
Finančne naložbe	25.279.556	55,1%	18.236.441	38,4%	139
Ostalo	197.963	0,4%	230.108	0,5%	86
Kratkoročna sredstva	5.974.368	13,0%	13.540.605	28,5%	44
Finančne naložbe	789.058	1,7%	8.188.617	17,2%	10
Terjatve do kupcev in ostale terjatve	1.781.080	3,9%	2.944.760	6,2%	60
Denarna sredstva	2.716.909	5,9%	1.592.070	3,3%	171
Ostalo	687.321	1,5%	815.158	1,7%	84
Sredstva skupaj	45.860.766	100,0%	47.527.486	100,0%	96

Sredstva Loterije Slovenije so 31.12.2010 znašala 45,9 milijonov evrov in so se v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2009 zmanjšala za 4%. V strukturi sredstev predstavljajo dolgoročna sredstva 87% in kratkoročna sredstva 13%. V letu 2009 je znašal delež dolgoročnih sredstev 71,5% in delež kratkoročnih sredstev 28,5%. Razlog je zamenjava kratkoročnih finančnih naložb za dolgoročne. Dolgoročne finančne naložbe v letu 2010 predstavljajo 55%, v letu 2009 pa samo 38%, medtem ko se je delež kratkoročnih finančnih naložb zmanjšal iz 17% v letu 2009 na slaba 2% v letu 2010.

TABELA 6: KAPITAL IN OBVEZNOSTI

Opis	2010	Delež	2009	Delež	Indeks 10/09
Kapital	29.967.891	65,3%	28.853.102	60,7%	104
Dolgoročne obveznosti	5.123.612	11,2%	4.184.147	8,8%	122
Kratkoročne obveznosti	10.769.263	23,5%	14.490.237	30,5%	74
Skupaj kapital in obveznosti	45.860.766	100,0%	47.527.486	100,0%	96

V strukturi virov sredstev predstavlja kapital 65% in se je povečal za 4%. Dolgoročne obveznosti so se povečale zaradi povečanja vrednosti dolgoročnih rezervacij. Razmerje med lastniškim kapitalom in obveznostmi kaže na konzervativno kapitalno sestavo in zagotavlja visoko raven dolgoročne plačilne sposobnosti.

23

LETNO POROČILO

2.5.3 KAZALNIKI POSLOVANJA

TABELA 7: KAZALNIKI POSLOVANJA

Kazalnik	2009	2010	Indeks 2/1
	1	2	3
ROE – čista donosnost kapitala (v %)	22,1	19,4	88
ROA – čista donosnost sredstev (v %)	13,5	12,2	90
EBIT – poslovni izid iz poslovanja (v EUR)	6.292.144	5.792.288	92
ROS – čista donosnost prodaje (v %)	5,6	5,8	104
Koeficient celotne gospodarnosti	1,08	1,08	100
Produktivnost dela (v EUR)	1.777.136	1.641.755	92
Dodana vrednost na zaposlenega (v EUR)	187.181	176.514	94

2.6. DRUŽBENO ODGOVORNO PRIREJANJE IGER NA SREČO

Družbena odgovornost je koncept, ki omogoča usklajevanje interesov podjetja z njegovimi deležniki. V Loteriji Slovenije prirejamo igre na srečo odgovorno in zanesljivo, zavedamo se strateških prednosti družbeno odgovornega podjetja, zato je trdna zavezanost politiki družbene odgovornosti vtkana v vse ravni vodenja podjetja, poslovnih procesov in razvoja poslovne etike. Zavezanost k družbeno odgovornemu prirejanju iger na srečo je ključni steber celovite družbene odgovornosti Loterije Slovenije, ki vsebuje odgovornost do vseh deležnikov in je temeljno vodilo vseh zaposlenih v podjetju. Z družbeno odgovornim prirejanjem iger na srečo sledimo vzpostavljanju ravnovesja med pričakovanji in željami naših igralcev in med preprečevanjem zasvojenosti z igrami na srečo ter uveljavljanjem zaščite ranljivih skupin.

Strategijo družbene odgovornosti smo umestili v jedro našega poslovanja. V skladu s strategijo smo sprejeli kodeks in standarde družbeno odgovornega prirejanja iger na srečo ter kodeks tržnega komuniciranja, vsi ti dokumenti nas zavezujejo k družbeno odgovornemu ravnanju.

Smo podpisniki evropskih standardov družbeno odgovornega prirejanja iger na srečo, prejeli pa smo tudi certifikat odgovornega prirejanja iger na srečo s strani neodvisne komisije Svetovnega loterijskega združenja (WLA).

Sredstva iz naslova koncesijskih dajatev

Koncesijo za trajno prirejanje klasičnih iger na srečo podeljuje vlada, koncesijsko pogodbo s prirediteljem pa sklene minister, pristojen za finance. Za dodeljeno koncesijo mora prireditelj plačevati koncesijsko dajatev. Osnova za obračunavanje in plačevanje koncesijske dajatve je vrednost vplačil, doseženih s prodajo iger, zmanjšana za izplačane dobitke.

Koncesijsko dajatev od prirejanja klasičnih iger na srečo v celoti prejmeta Fundacija za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij v Republiki Sloveniji (FIHO) in Fundacija za financiranje športnih organizacij v Republiki Sloveniji (FŠO) za financiranje invalidskih, humanitarnih in športnih organizacij. Delitev koncesijske dajatve med FIHO in FŠO je odvisna od vrste klasične igre na srečo, znesek pa od uspešnosti prirejanja posamezne igre.

24 V letu 2010 smo za obe fundaciji ustvarili skupaj 18,9 milijonov evrov koncesijskih dajatev. Od planiranih so bile nižje za 7%. Fundacija za financiranje invalidskih in humanitarnih organizacij v Republiki Sloveniji je prejela 15 milijonov evrov koncesijskih dajatev, Fundacija za financiranje športnih organizacij v Republiki Sloveniji pa 3,9 milijonov evrov koncesijskih dajatev.

K doseženi višini koncesijskih dajatev je v največji meri prispevala igra Loto z 17,5 milijoni evrov oziroma 93% deležem.

Odgovornost do zaposlenih

Ob koncu leta 2010 je bilo v Loteriji Slovenije zaposlenih 62 oseb.

Tudi v letu 2010 smo veliko pozornosti in sredstev namenili izobraževanju zaposlenih, saj je dodatno izobraževanje ključnega pomena za poklicno in osebno rast posameznika. Nova potrebna uporabna znanja za tekoče strokovno delo so zaposleni pridobivali s funkcionalnimi izobraževanji in usposabljanji na seminarjih, predavanjih, delavnicah in strokovnih posvetih.

TABELA 8: ZAPOSLENI PO STOPNJIH STROKOVNE IZOBRAZBE

Stopnja strokovne izobrazbe	31. 12. 2008	31. 12. 2009	31. 12. 2010
Ostalo	1	1	1
Poklicna izobrazba	4	3	3
Srednješolska izobrazba	25	24	22
Višješolska izobrazba	12	12	11
Univerzitetna – Visokošolska izobrazba	19	17	21
Magistri znanosti	4	4	4
Skupaj	65	61	62





Izobrazbena struktura zaposlenih je relativno visoka, saj znaša delež števila zaposlenih z vsaj višjo izobrazbo ob koncu leta 2010 dobrih 58%.

V Loteriji Slovenije skrbimo za zdravje zaposlenih, saj se zavedamo, da lahko le zdravi delavci kakovostno opravljajo svoje delo. V letu 2010 smo na obdobje zdravstvene preglede napotili 26 delavcev. Zaposleni so vključeni tudi v program usposabljanja varstva pri delu.

Zaposleni so redno obveščeni o poslovanju družbe, o najpomembnejših dogodkih v družbi in o načrtih v prihodnje. Loterija Slovenije si prizadeva ohranяти korektne odnose v kolektivu in zagotavljati kakovostne pogoje dela.

Loterija Slovenije sodi v krog tistih slovenskih delodajalcev, ki se zavedajo pomembnosti varne starosti zaposlenih, zato vsem zaposlenim vplačuje polno premijo dodatnega pokojninskega zavarovanja in sicer v višini 5,84% bruto plače zaposlenega.

S podporo dejavnosti Društva upokojencev Loterije Slovenije izkazujemo tudi skrb za tretje življenjsko obdobje bivših zaposlenih.

Za aktivno preživljanje prostega časa zaposlenih in njihovo kulturno udejstvovanje skrbi Športno kulturno društvo Deteljica.

Delovanje sindikata in sveta delavcev

V Loteriji Slovenije deluje sindikat, v katerega je vključena približno polovica zaposlenih. Sindikat sodeluje s svetom delavcev in upravo pri pomembnejših odločitvah družbe.

Svet delavcev šteje pet članov, preko njega vsi zaposleni uresničujejo pravico do sodelovanja pri upravljanju družbe. Člani sveta delavcev se zavedajo svojih obveznosti, sodelavce seznanjajo z odgovori na dana vprašanja in jim posredujejo pomembne informacije.

Interno komuniciranje

Interno komuniciranje je del strateške odločitve vodstva podjetja ter poslanstva vsakega vodje. Močno vpliva na vrednost podjetja, v globalnem poslovnem okolju so poglaviti ključ za uspeh prav zaposleni.

Dobro komunicira tisti, ki zna poslušati, zna slišati in se na to tudi pravilno odzvati. Ker komunicira jasno, ga tisti, s katerimi komunicira, razumejo – in mu hkrati zaupajo. Pomembno je, da komunicira in informira ob pravem času, skozi ustrezne kanale in na ustrezen način.

Učinkovito interno komuniciranje omogoča, da vsi zaposleni bolje razumejo cilje podjetja in nudijo močnejšo podporo poslanstvu in viziji podjetja. To zaposlene usmerja tako k dobrim poslovnim rezultatom kot tudi k pripravljenosti posredovati dobre informacije o podjetju v stikih s prijatelji, znanci ipd. Informirani zaposleni so bolj motivirani, ustvarjalni, produktivni, lojalni in ponosni na podjetje – in zadovoljni zaposleni so najboljši ambasadorji dobrega imena podjetja.

V Loteriji Slovenije se zavedamo pomena internega komuniciranja, zato:

- zaposlene vključujemo v oblikovanje ciljev,
- skrbimo za zaupanje zaposlenih,
- zbiramo povratne informacije ter
- spremljamo učinke komuniciranja.

Pomembne in zanimive informacije zaposlenim posredujemo z osebnim komuniciranjem in elektronsko pošto, preko intraneta in okrožnic ter oglasne deske, na raznih sestankih in družabnih (neformalnih) srečanjih ipd.

Komuniciranje z mediji

Učinkoviti odnosi z mediji lahko prispevajo k doseganju dolgoročnih strateških ciljev družbe: boljši podobi podjetja oz. blagovne znamke, spremembi vedenja ciljnih javnosti, večjemu tržnemu deležu, boljšim odnosom z ostalimi deležniki ipd.

Sodelovanje Loterije Slovenije z mediji temelji na odprtem in profesionalnem odnosu obeh strani. Sledimo načelom hitrega odziva, organiziranosti in učinkovitosti, proaktivnemu in reaktivnemu medijskemu komuniciranju ter odkritemu komuniciranju.

Medijem na različne načine sporočamo in posredujemo različne informacije: o tekočem poslovanju družbe, o strateških dolgoročnih ciljih, o daljših prenosih glavnih dobitkov, seznanjamo jih s tekočimi aktivnostmi, o novostih v naši ponudbi. Odgovarjamo na novinarska vprašanja, pripravljamo oglasne članke, dajemo izjave. Naš cilj so odlični, pravočasni in kakovostni odnosi z mediji.

Za vzpostavitev in ohranjanje učinkovitih dvosmernih odnosov ter za sistematično, strokovno načrtovano in koordinirano komuniciranje Loterije Slovenije z mediji skrbi svetovalka uprave za odnose z javnostmi. Tako gradimo ugled kredibilnega vira informacij in se izogibamo morebitnim nekonsistentnostim v našem odnosu do medijev.

Podpora kulturnih, športnih in humanitarnih dejavnosti

Zavedamo se, da razumevanje in podpora okolja, v katerem delujemo, pomembno vpliva na naše poslovanje. Z donatorskimi in sponzorskimi sredstvi gradimo in razvijamo medčloveške odnose ter krepimo dejavnosti lokalnega in nacionalnega pomena na različnih področjih družbenega življenja. Podpiramo humanitarne, kulturne, zdravstvene, izobraževalne in športne projekte ter ustanove, ki pomembno prispevajo k razvoju določenega področja. Za donacije smo v letu 2010 namenili skupno 57 tisoč evrov, za sponzorstva pa 92 tisoč evrov.

Galerija Loterije Slovenije

V Loteriji Slovenije smo že leta 1996 odprli vrata svojemu prvemu hramu kulture, umetnostni galeriji.

Verjamemo namreč v moč kulturnega povezovanja in sožitja, ki temelji na kulturni različnosti. Zato smo naklonjeni gostovanju umetnikov in umetniškim predstavitvam, predvsem tistim, ki sami težje najdejo pot v javnost: naklonjeni smo umetnikom iz vrst invalidov, iz anonimnosti želimo pomagati tistim, ki poznajo likovni izraz in ga znajo na svojstven način predstaviti širši javnosti.

V letu 2010 je bilo skupaj postavljenih 11 razstav, 10 samostojnih in ena skupinska. Razstavljali so slikarji, keramiki in dva fotografa, skupno 20 avtorjev. Razstave si je ogledalo 3.100 obiskovalcev.

Odgovornost do naravnega okolja

26

Loterija Slovenije kot družbeno odgovoren prireditelj v svoje delovanje vključuje tudi odgovornost do naravnega okolja. Leta 2008 smo oblikovali EKO skupino, ki izvaja ukrepe in dejavnosti na tem področju.

V letu 2010 je skupina skrbela za okoljsko osveščanje vseh zaposlenih. V zvezi z varovanjem okolja skupina pripravlja razna obvestila in navodila, ki jih objavlja na intranetu, hkrati pa so vsi zaposleni o njih obveščeni tudi preko elektronske pošte. Zaposleni so tako vključeni v proces spremljanja in zmanjševanja negativnih vplivov poslovanja na okolje, ki se sicer izvršuje tudi tako, da je organizirano ločeno zbiranje odpadkov. Posebej se zbirajo odpadne baterije in tonerji. V letu 2010 smo zbrali in oddali 17.800 kg papirnih odpadkov, ob menjavi monitorjev smo stare monitorje podarili več osnovnim šolam, pri nabavi novih pa smo upoštevali tudi ekološki vidik. Izvedeni ukrepi v letu 2010 so osnova za nadaljnje delo, hkrati pa se zavedamo, da je skrb za okolje ključnega pomena za naše znanjce, zato bomo svoje delo na tem področju še nadgrajevali in izboljševali.



2010

2.7. POMEMBNI DOGODKI PO ZAKLJUČKU LETA 2010

2010

■ Izplačilo vmesne dividende

Rezultati poslovanja Loterije Slovenije so omogočili izplačilo vmesnih dividend v višini 21 evrov bruto na delnico.

■ Sprejem Strateškega načrta Loterije Slovenije za obdobje od 2011 do 2014

Nadzorni svet je potrdil Strateški načrt Loterije Slovenije za obdobje od 2011 do 2014. Ključna strateška usmeritev družbe v naslednjem srednjeročnem obdobju je ohranjanje vrednosti družbe za lastnike, strateški cilji pa realno ohranjanje ravni prometa, stabilno financiranje FIHO in FŠO, realno ohranjanje ravni koncesijskih dajatev in dobička, optimalno gospodarjenje s sredstvi ter zmanjševanje tveganj v poslovanju.

■ Pričetek aktivnosti za pridobitev certifikata WLA SCS

Pričeli smo s postopkom pridobivanja WLA SCS certifikata, ki ga podeljuje Svetovno loterijsko združenje (WLA). Standard loterijam omogoča poenoteno obravnavo informacijske varnosti. Omogočal bo boljše obvladovanje tveganj, konkurenčno prednost na trgu ter možnost povezovanja s tujimi prireditelji pri prirejanju skupnih iger.

■ 15. obletnica Galerije Loterije Slovenije

V začetku leta smo praznovali 15. obletnico delovanja Galerije Loterije Slovenije. Ob jubileju smo pripravili razstavo Večerni akt, kjer so se s svojimi deli predstavili študentje Akademije za likovno umetnost in oblikovanje Univerze v Ljubljani.

V petnajstih letih je v Galeriji Loterije Slovenije svojo novo možnost našlo že 313 likovnikov, postavili smo 160 razstav, ki si jih je skupaj ogledalo 55.000 obiskovalcev.

2.8. NAČRTI IN NAPOVEDI

Ocenjujemo, da bo gospodarska kriza v letu 2011 še bolj vplivala na poslovanje Loterije Slovenije kot leto poprej. Pričakujemo, da se bo kriza odražala predvsem v znižanju oziroma nadaljnjem upadanju prometa, nižjih koncesijskih dajatvah in posledično slabšem poslovnem izidu.

Kljub recesiji pa v letu 2011 načrtujemo nadaljnji razvoj in izvedbo aktivnosti, s katerimi bomo ublažili posledice recesije, hkrati pa bodo pomenile osnovo za začetek ponovne rasti prometa v normalnih pogojih gospodarjenja:

- Objavo spletnih iger načrtujemo v prvi polovici leta 2011. Z razvojem spletnih iger bomo pridobili nove kupce. Spletne igre bodo postale tisti del iger, ki bodo igralcem predstavljale zabavo in način preživljanja prostega časa. Vsebina in način igranja izkoriščata prednosti interaktivnih kanalov, oglaševanje pa bo prilagojeno življenjskemu slogu ciljne populacije mladih.
- Začeli smo z razvojem mobilnih storitev, in sicer bomo v prvi fazi igralcem omogočili igranje Lota in Super Lota preko SMS sporočil.
- V Domu starejših občanov Horjul bomo po pridobitvi potrebne dokumentacije začeli z investicijo v dodatne kapacitete. Začetek gradnje prizidka načrtujemo v drugi polovici leta 2011.
- V letu 2011 bomo nadaljevali z aktivnostmi za pripravo skupne igre GIZ ALO ter aktivnosti za sodelovanje v mednarodnem lotu Eurojackpot.
- Nadaljevali bomo z aktivnostmi pridobitve certifikata WLA SCS.
- Še naprej bomo sistematično komunicirali s kupci na spletnem portalu www.eloterija.si, z njimi gradili dolgoročne odnose in tako povečevali njihovo zvestobo.
- Z družbeno odgovornim prirejanjem iger na srečo bomo še naprej sledili vzpostavljanju ravnovesja med pričakovanji in željami kupcev ter preprečevanjem zasvojenosti z igrami na srečo.



An abstract painting featuring two stylized human figures. One figure is rendered in vibrant red, standing on the left side of the composition. The other figure is in a bright blue, positioned on the right. They appear to be interacting with a large, light-colored rectangular structure that resembles a wall or a screen. The background is a mix of bold, horizontal and vertical strokes in yellow, green, and black. The overall style is expressive and modern, with thick brushstrokes and a rich color palette.

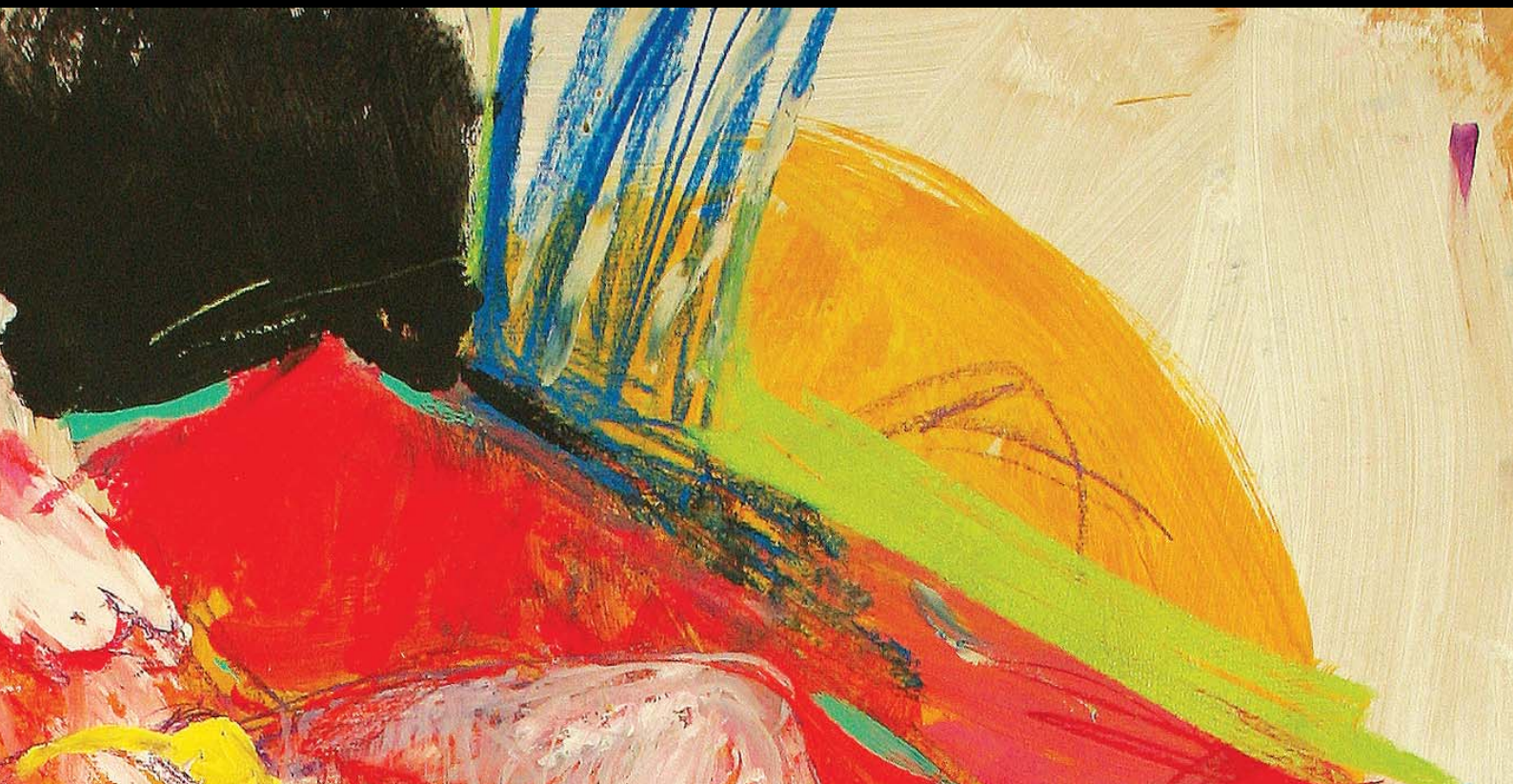
3. RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1. RAČUNOVODSKI IZKAZI

3.1.1 BILANCA STANJA



	V EUR	31. 12. 2010	31. 12. 2009
SREDSTVA		45.860.766	47.527.486
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		39.886.398	33.986.881
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve		752.118	740.958
1. Dolgoročne premoženjske pravice		742.976	732.007
2. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		9.142	8.951
II. Opredmetena osnovna sredstva		4.343.270	4.873.615
1. Zemljišča in zgradbe		2.300.291	2.588.937
a) Zemljišča		24.165	24.165
b) Zgradbe		2.276.126	2.564.772
2. Druge naprave in oprema		1.648.761	2.277.712
3. Osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		394.218	6.966
III. Naložbene nepremičnine		9.313.491	9.905.759
IV. Dolgoročne finančne naložbe		25.279.556	18.236.441
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		10.179.132	2.103.091
a) Druge delnice in deleži		7.786.080	0
b) Druge dolgoročne finančne naložbe		2.393.052	2.103.091
2. Dolgoročna posojila		15.100.424	16.133.350
a) Dolgoročna posojila drugim		15.100.424	16.133.350
V. Dolgoročne poslovne terjatve		0	67.333
1. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		0	67.333
VI. Odložene terjatve za davek		197.963	162.775
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		5.345.367	12.783.232
I. Zaloge		58.320	57.785
1. Material		58.320	57.785
II. Kratkoročne finančne naložbe		789.058	8.188.617
1. Kratkoročna posojila		789.058	8.188.617
a) Kratkoročna posojila drugim		789.058	8.188.617
III. Kratkoročne poslovne terjatve		1.781.080	2.944.760
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		159.500	602.350
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		1.621.580	2.342.410
IV. Denarna sredstva		2.716.909	1.592.070
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE		629.001	757.373
Zabilančna evidenca		4.565.701	6.355.409



	V EUR	31. 12. 2010	31. 12. 2009
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		45.860.766	47.527.486
A. KAPITAL		29.967.891	28.853.102
I. Vpoklicani kapital		3.099.649	3.099.649
1. Osnovni kapital		3.099.649	3.099.649
II. Kapitalske rezerve		4.751.941	4.751.941
III. Rezerve iz dobička		11.982.694	11.982.694
1. Zakonske rezerve		309.965	309.965
2. Druge rezerve iz dobička		11.672.729	11.672.729
IV. Presežek iz prevrednotenja		28.112	156.280
V. Preneseni čisti poslovni izid		4.405.738	2.754.468
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		5.699.757	6.108.070
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE		2.815.867	1.588.047
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		512.718	488.047
2. Druge rezervacije		2.303.149	1.100.000
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI		2.307.745	2.596.100
I. Dolgoročne finančne obveznosti		2.307.745	2.596.100
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		2.307.745	2.596.100
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		10.746.625	13.830.588
I. Kratkoročne finančne obveznosti		288.355	288.356
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		288.355	288.356
II. Kratkoročne poslovne obveznosti		10.458.270	13.542.232
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.541.621	1.152.169
3. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		108.850	1.331
4. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		8.807.799	12.388.732
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE		22.638	659.649
Zabilančna evidenca		4.565.701	6.355.409

3.1.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

	V EUR	2010	2009
1. Čisti prihodki od prodaje	98.502.282	109.006.458	
a) Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	98.502.282	109.006.458	
2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi prihodki)	314.956	74.176	
3. Stroški blaga, materiala in storitev	86.734.014	96.129.014	
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	777.815	228.304	
b) Stroški storitev	85.956.199	95.900.710	
4. Stroški dela	3.111.835	3.128.770	
a) Stroški plač	2.366.706	2.379.997	
b) Stroški pokojninskih zavarovanj	323.534	323.614	
c) Stroški drugih socialnih zavarovanj	170.453	175.724	
č) Drugi stroški dela	251.142	249.435	
5. Odpisi vrednosti	1.720.280	2.068.236	
a) Amortizacija	1.699.483	1.902.946	
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	12.303	8.739	
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	8.494	156.551	
6. Drugi poslovni odhodki	1.458.821	1.462.470	
7. Finančni prihodki iz deležev	601.367	1.068.873	
a) Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	0	1.135	
b) Finančni prihodki iz drugih naložb	601.367	1.067.738	
8. Finančni prihodki iz danih posojil	968.890	503.255	
a) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	968.890	503.255	
9. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	34	6.983	
a) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	34	6.983	
10. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	193.564	158.544	
11. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	86.785	18.253	
a) Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	85.372	15.408	
b) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	1.413	2.845	
12. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	5.111	191	
a) Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	5.111	128	
b) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	0	63	
13. Drugi prihodki	66.041	15.106	
14. Drugi odhodki	1.922	910	
15. Davek iz dobička	1.449.190	1.620.332	
16. Odloženi davki	-7.709	-19.939	
17. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	5.699.757	6.108.070	

3.1.3 IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

	V EUR	2010	2009
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	5.699.757	6.108.070	
Spremembe presežka iz prevrednotenja neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	-120	-120	
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	-128.048	547.505	
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	5.571.589	6.655.455	

3.1.4 IZKAZ DENARNIH TOKOV

	V EUR	2010	2009
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a) Postavke izkaza poslovnega izida	7.155.190	8.057.998	
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	98.568.357	109.043.651	
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-89.971.686	-99.385.260	
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.441.481	-1.600.393	
b) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	-2.526.440	-2.597.978	
Začetne manj končne poslovne terjatve	1.186.472	-372.386	
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	128.372	-278.853	
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	-7.709	-19.940	
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	3.026	
Začetne manj končne zaloge	-535	8.346	
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-3.083.951	-2.160.265	
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve	-749.089	222.094	
c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju (a+b)	4.628.750	5.460.020	
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a) Prejemki pri naložbenju	20.945.702	134.775.171	
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	1.360.515	1.235.425	
Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	2.663	2.097	
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	149.637	222.672	
Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	491.267	8.947	
Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	6.710.659	5.698.983	
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	12.230.961	127.607.047	
b) Izdatki pri naložbenju	-19.530.712	-140.361.064	
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-229.273	-270.041	
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-699.910	-1.158.026	
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	-5.505.792	
Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-14.559.185	-17.068.633	
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-4.042.344	-116.358.572	
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju (a+b)	1.414.990	-5.585.893	
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a) Prejemki pri financiranju	0	2.921.000	
Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	0	2.921.000	
a) Izdatki pri financiranju	-4.918.901	-4.288.761	
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-173.745	-18.257	
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	0	-36.544	
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-288.356	0	
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-4.456.800	-4.233.960	
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju (a+b)	-4.918.901	-1.367.761	
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV			
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)	1.124.839	-1.493.634	
y) Začetno stanje denarnih sredstev	1.592.070	3.085.704	



LETO 2010

Stanje 01. 01. 2010

Spremembe lastniškega kapitala

Izplačilo dividend

Celotni vseobsegajoči donos

Vnos čistega poslovnega izida

Sprememba presežka iz prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev

Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb

Spremembe v kapitalu

Razporeditev dela čistega dobička na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora

Stanje 31. 12. 2010

Bilančni dobiček

LETO 2009

Začetno stanje 01. 01. 2009

Spremembe lastniškega kapitala

Izplačilo dividend

Celotni vseobsegajoči donos

Vnos čistega poslovnega izida

Sprememba presežka iz prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev

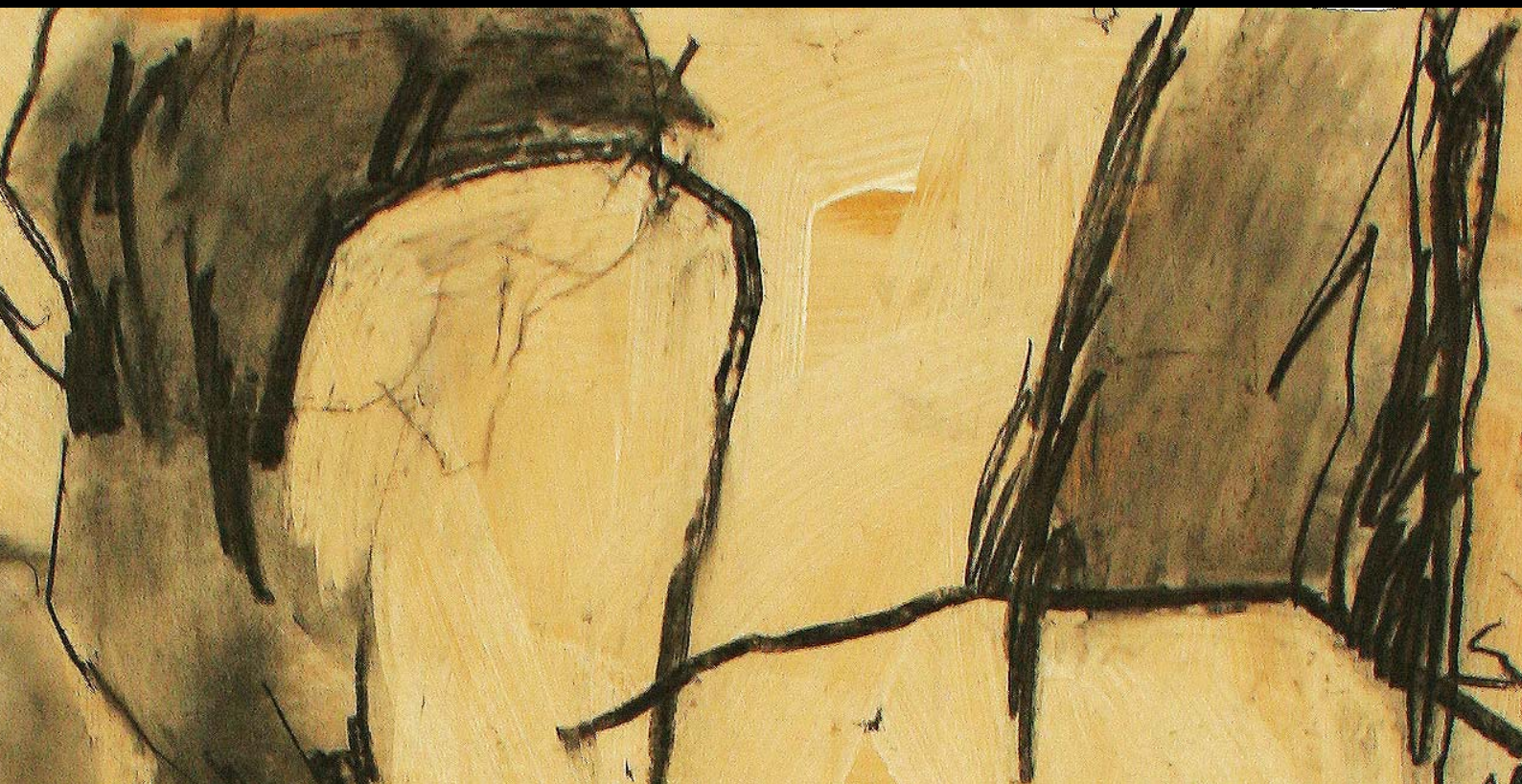
Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb

Spremembe v kapitalu

Razporeditev dela čistega dobička na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora

Končno stanje 31. 12. 2009

Bilančni dobiček



V EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
	3.099.649	4.751.941	309.965	11.672.729	156.280	2.754.468	6.108.070	28.853.102
	0	0	0	0	0	-4.456.800	0	-4.456.800
						-4.456.800		-4.456.800
	0	0	0	0	-128.168	0	5.699.757	5.571.589
							5.699.757	5.699.757
					-120			-120
					-128.048			-128.048
	0	0	0	0	0	6.108.070	-6.108.070	0
						6.108.070	-6.108.070	0
	3.099.649	4.751.941	309.965	11.672.729	28.112	4.405.738	5.699.757	29.967.891
	0	0	0	0	0	4.405.738	5.699.757	10.105.495

LETNO POROČILO

35

V EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj kapital
	3.099.649	4.751.941	309.965	11.672.729	-278.029	3.167.382	3.821.046	26.544.683
	0	0	0	0	0	-4.233.960	0	-4.233.960
						-4.233.960		-4.233.960
	0	0	0	0	434.309	0	6.108.070	6.542.379
							6.108.070	6.108.070
					-120			-120
					434.429			434.429
	0	0	0	0	0	3.821.046	-3.821.046	0
						3.821.046	-3.821.046	0
	3.099.649	4.751.941	309.965	11.672.729	156.280	2.754.468	6.108.070	28.853.102
	0	0	0	0	0	2.754.468	6.108.070	8.862.538



REVIZORJEVO POROČILO, NAMENJENO JAVNI OBJAVI POVZETKOV RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Revidirali smo računovodske izkaze s pojasnili gospodarske družbe Loterija Slovenije, d.d., Gerbičeva ulica 99, Ljubljana, za leto, končano 31. decembra 2010, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. V našem poročilu z dne 9. 3. 2011 smo izrazili mnenje, da so računovodski izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo povzetki računovodskih izkazov, resnična in poštena slika finančnega stanja družbe Loterija Slovenije, d.d., na dan 31. 12. 2010.

Po našem mnenju so priloženi povzetki računovodskih izkazov v vseh bistvenih pogledih v skladu z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo in o katerih smo izrazil pritrdilno mnenje.

Za boljše razumevanje finančnega stanja gospodarske družbe, njenega poslovnega in finančnega izida v obdobju ter področja naše revizije je treba povzetke računovodskih izkazov brati skupaj z računovodskimi izkazi s pojasnili, iz katerih izhajajo, in našim poročilom o njih.

Ptuj, 9.3.2011

direktorica
dr. ERIKA TURIN, univ. dipl. ekon.
pooblaščenka revizorka



Loterija Slovenije, d. d.
Gerbičeva ulica 99, 1000 Ljubljana

LETNO POROČILO 2010

Oblikovanje: GALdesign
Tisk: Figo d.o.o.

April 2011

www.loterija.si
www.eloterija.si



 LOTERIJA
SLOVENIJE